



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**

**Rectoría**

**Oficina de Planificación Universitaria**

**EVALUACIÓN ANUAL DEL  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2021**

**ENERO DE 2022**

## **TABLA DE CONTENIDOS**

<b><i>Presentación</i></b> .....	<b>8</b>
<b><i>Metodología</i></b> .....	<b>9</b>
<b>Evaluación física</b> .....	<b>9</b>
<b>Evaluación financiera</b> .....	<b>18</b>
<b>Notas aclaratorias</b> .....	<b>19</b>
<b><i>Evaluación Física Programa de Docencia</i></b> .....	<b>20</b>
Aspectos relevantes del Programa de Docencia.....	31
Indicadores de Gestión Programa de Docencia.....	36
<b>Programa de Investigación</b> .....	<b>39</b>
Aspectos relevantes del Programa de Investigación .....	51
Indicadores de Gestión Programa de Investigación .....	53
<b>Programa de Acción Social</b> .....	<b>58</b>
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social .....	70
Indicadores de Gestión Programa de Acción Social .....	75
<b>Programa de Vida Estudiantil</b> .....	<b>78</b>
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil.....	88
Indicadores de Gestión Programa de Vida Estudiantil.....	96
<b>Programa de Administración</b> .....	<b>101</b>
Aspectos relevantes del Programa de Administración .....	110
Indicadores de Gestión Programa de Administración.....	111
<b>Programa de Dirección Superior</b> .....	<b>115</b>
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior .....	132
Indicadores de Gestión del Programa de Dirección Superior .....	135
<b>Programa de Desarrollo Regional</b> .....	<b>136</b>
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional .....	150
Investigación.....	150
Acción Social.....	151
Vida Estudiantil .....	153
<b>Programa de Inversiones</b> .....	<b>157</b>
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones .....	169
<b><i>Evaluación Financiera</i></b> .....	<b>173</b>
<b>Análisis de ingresos</b> .....	<b>174</b>

<b>Análisis de egresos .....</b>	<b>183</b>
<i>Comparación física - financiera .....</i>	<i>188</i>
<i>Siglas .....</i>	<i>191</i>
<i>Anexo .....</i>	<i>194</i>
<b>A1. Definición de indicadores y unidades de medida .....</b>	<b>195</b>

## **Índice de tablas**

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, 2021.....	10
Tabla 2. Distribución porcentual recomendada para los grupos de atención de las necesidades de infraestructura .....	11
Tabla 3. UCR. Variables y criterios de evaluación del grupo de atención G1 “Cumplimiento Normativo” .....	12
Tabla 4. UCR. Variables y criterios de evaluación del grupo de atención G2 “Crecimiento de la demanda” .....	14
Tabla 5. UCR. Variables y criterios de evaluación del grupo de atención G3 “Proyectos estratégicos” .....	16
Tabla 6. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas .....	17
Tabla 7. UCR. Proyectos de infraestructura del Programa de Inversiones, desarrollados en sedes y recintos universitarios, con presupuesto ordinario, 2018-2021 .....	170

## **Índice de cuadro**

Cuadro 1. UCR. Número de carreras acreditadas, reacreditadas y homologadas, 2018-2021 .....	32
Cuadro 2. UCR. Número de proyectos de docencia realizados por área del conocimiento, 2018-2021 .....	34
Cuadro 3. UCR. Número de proyectos de acción social por tipo de financiamiento, 2021 .....	72
Cuadro 4. UCR. Número de producciones de los medios de comunicación, 2018-2021 ....	74
Cuadro 5. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela I y II Ciclo 2021 .....	92
Cuadro 6. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, 2021 .....	92
Cuadro 7. UCR. Personas apoyadas en procesos de internacionalización mediante la cooperación y movilidad, 2018-2021 .....	135
Cuadro 8. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, Sedes Regionales, I y II Ciclo 2021 .....	155
Cuadro 9. UCR. Proyectos de infraestructura del Programa de Inversiones según su estado de avance al 31 de diciembre de 2021 .....	171
Cuadro 10. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 31 de diciembre 2021 .....	185

Cuadro 11. UCR. Comparativo Fondos corrientes y Vínculo Externo del programa de Acción Social, al 31 de diciembre 2021.....	185
Cuadro 12. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 31 de diciembre 2021 .....	186
Cuadro 13. UCR. Comparativo Fondos corrientes y Vínculo Externo de los principales rubros que afectaron la partida servicios, al 31 de diciembre 2021 .....	187
Cuadro 14. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2021 .....	189

### **Índice de gráficos**

Gráfico 1. UCR: Porcentaje de carreras acreditadas y reacreditadas por área del conocimiento, 2021 .....	33
Gráfico 2. UCR. Porcentaje de proyectos de docencia por área del conocimiento, año 2021 .....	35
Gráfico 3. UCR. Tasa de carreras acreditadas, reacreditadas, certificadas y en proceso de autoevaluación, 2021 .....	36
Gráfico 4. UCR. Tasa de aprovechamiento de la oferta en pregrado y grado de cupos ofertados y estudiantes consolidados, 2017-2021 .....	37
Gráfico 5. UCR. Número de estudiantes admitidos y no admitidos por sexo y año, en los Programas de Posgrado, 2017-2021 .....	38
Gráfico 6. UCR. Porcentaje de presupuesto asignado a los posgrados por área del conocimiento, 2017-2021 .....	38
Gráfico 7. UCR: Número de proyectos, actividades y programas de investigación, 2018-2021 .....	52
Gráfico 8. UCR. Número de mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, 2021 .....	52
Gráfico 9. UCR. Tasa de proyectos de investigación inter y multidisciplinarios, 2017-2021 .....	53
Gráfico 10. UCR. Tasa de proyectos transferidos con respecto a los proyectos analizados, 2017-2021 .....	54
Gráfico 11. UCR. Tasa de producción científica por proyecto vigente, 2017-2021 .....	55
Gráfico 12. UCR. Porcentaje de producción científica publicada en revistas indexadas, 2017-2021 .....	56
Gráfico 13. UCR. Porcentaje de docentes que se dedican a la investigación, 2017-2021 ...	57
Gráfico 14. UCR. Número de proyectos y actividades de acción social, 2018-2021 .....	71

Gráfico 15. UCR: Porcentaje de proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes en el 2021 .....	71
Gráfico 16. UCR. Número de producciones de divulgación, 2018-2021 .....	73
Gráfico 17. UCR. Número de producciones de divulgación, por tipo, vigentes en el 2021	74
Gráfico 18. UCR. Número de estudiantes que participan en proyectos de Trabajo Comunal Universitario, por sede, 2017-2021 .....	75
Gráfico 19. UCR. Tasa de DETC dedicados a proyectos de acción social, por proyecto vigente, 2017-2021 .....	76
Gráfico 20. UCR: Número total de población beneficiada en proyectos de Acción Social, 2017-2021 .....	77
Gráfico 21. Número de estudiantes becados en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela, I y II Ciclo 2018-2021 .....	90
Gráfico 22. Número de estudiantes becados en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela, meta y logro, I y II Ciclo 2021 .....	91
Gráfico 23. UCR. Número de personas atendidas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, 2018-2021 .....	95
Gráfico 24. UCR. Porcentaje de atenciones en las diferentes acciones de promoción y prevención de la salud, 2021 .....	96
Gráfico 25. UCR. Porcentaje de estudiantes becados en pregrado y grado con beca 5, 2017-2021 .....	97
Gráfico 26. UCR. Tasa de estudiantes con beca socioeconómica en relación con los estudiantes matriculados en pregrado y grado, 2017-2021 .....	98
Gráfico 27. Porcentaje de variación interanual de títulos otorgados del año 2017 al 2021	99
Gráfico 28. UCR. Tasa de títulos por estudiante graduado por año, 2017-2021 .....	100
Gráfico 29. UCR. Generadores de ingresos de Fondos Corrientes, 2021 .....	111
Gráfico 30. UCR. Generadores de ingresos de Vínculo Externo, 2021 .....	112
Gráfico 31. UCR. Recursos presupuestarios en millones de colones, asignados a proyectos por programa 2017-2021 .....	113
Gráfico 32. UCR. Porcentaje promedio de ejecución presupuestaria en proyectos por programa, 2017-2021 .....	114
Gráfico 33. UCR. Número de becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior, 2018-2021 .....	132
Gráfico 34. UCR. Número de becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, 2021 .....	133
Gráfico 35. UCR. Porcentaje de becados de posgrado en el exterior, por nivel académico, 2021 .....	134

Gráfico 36. Sedes Regionales. Número de acciones generadoras de conocimiento (proyectos, actividades y programas) por Sede Regional, 2018-2021 .....	150
Gráfico 37. Sedes Regionales. Número de proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes en el 2021 .....	151
Gráfico 38. Sedes Regionales. Número de proyectos y actividades de acción social, 2018-2021 .....	152
Gráfico 39. Sedes Regionales. Número de proyectos y actividades de acción social, por Sede Regional, 2021 .....	153
Gráfico 40. Sedes Regionales. Número de estudiantes con beca socioeconómica, I y II Ciclo 2018-2021 .....	154
Gráfico 41. Sedes Regionales. Número de estudiantes becados en las Sedes Regionales, meta y logro, I y II Ciclo 2021 .....	155
Gráfico 42. UCR. Número de proyectos nuevos de infraestructura, incluidos en el Programa de Inversiones, según su fuente de financiamiento, 2018-2021 .....	169
Gráfico 43. UCR. Ingresos de la Propiedad Presupuesto e Ingresos Reales, Periodo 2018-2021 (miles de colones).....	178
Gráfico 44. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2021 .....	190

## **Presentación**

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), elabora el Informe de Evaluación Anual del Plan Anual Operativo (PAO) 2021, resultante del proceso de análisis de información facilitada por las unidades ejecutoras que participan en el proceso de seguimiento y evaluación.

El análisis incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional, detallado en las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público emitidas por el Ente Contralor.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 Otros asuntos analizados, del informe N. DFOE-SOC-58-2007 “Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008”, se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el presupuesto institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

Con base en esos elementos, se estructura la evaluación física y financiera de la universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Así mismo, en atención a la disposición 4.12 del oficio DFOE-SOC-1142, del 20 de noviembre de 2020, remitido por la Contraloría General de la República, con los resultados del Informe de Auditoría de Carácter Especial sobre el proceso de planificación institucional, ejecución y evaluación presupuestaria en la Universidad de Costa Rica (UCR), se incorpora un análisis de los ingresos presupuestados e ingresados durante el 2021, elaborado por la Oficina de Administración Financiera.

*Ciudad Universitaria Rodrigo Facio*



## **Metodología**

El concepto de evaluación, para efectos de este informe, hace referencia al proceso sistemático, continuo y objetivo orientado a conocer, medir y calificar el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo. Con base en este concepto, la OPLAU emplea la siguiente metodología para su elaboración:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones:

- Evaluación física: valora el cumplimiento de metas.
- Evaluación financiera: identifica el comportamiento de los principales ingresos planificados y percibidos, asimismo mide la ejecución por partida y objeto del gasto.

A continuación, se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

### **Evaluación física**

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo vigente.
2. Incluir en un sistema informático la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI), las oficinas de Dirección Superior y Desarrollo Regional. Esto con el fin de facilitar mecanismos eficientes a los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, y así puedan suministrar la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la *web* a cada uno de los usuarios, la cual permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, a saber: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. Asesorar a las unidades que lo solicitaron.
4. Revisar y analizar la información incluida en el sistema por las unidades, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.

5. Identificar la vigencia –semestral o anual- de las metas incluidas en el Plan Anual Operativo. Se identifican en la columna “vigencia” con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y anual.
6. Determinar el porcentaje de logro de cada meta, este se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. Determinar el porcentaje de logro por programa e institucional, este se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Determinar, el porcentaje de avance para cada uno de los proyectos de mantenimiento y construcción. Este se identifica a partir del logro en cada una de las etapas, establecidas por la Oficina de Servicios Generales, de acuerdo con el siguiente detalle:

**Tabla 1.** UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, 2021

<b>ETAPA</b>	<b>AVANCE</b>
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%

ETAPA	AVANCE
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La planificación de planta física y priorización de necesidades de infraestructura en la institución, se realiza a través de los siguientes grupos de atención, establecidos por la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI).

**Tabla 2.** Distribución porcentual recomendada para los grupos de atención de las necesidades de infraestructura

GRUPO DE ATENCIÓN	PORCENTAJE ASIGNACIÓN RECURSOS PRESUPUESTARIOS
Cumplimiento normativo	40%
Crecimiento de la demanda	40%
Proyectos Estratégicos	20%

Fuente: OEPI, 2021, Oficio OEPI-510-2021 pág. 3

**Grupo de atención #1: Cumplimiento normativo (40%):** se refiere a la planta física existente que requiere adecuarse para cumplir con la normativa vigente, según el servicio ofrecido. Por tanto, para cada proyecto incluido en este grupo de atención se evalúan las siguientes variables y criterios.

**Tabla 3.** UCR. Variables y criterios de evaluación del grupo de atención G1  
“Cumplimiento Normativo”

DESCRIPCIÓN	VARIABLE		CRITERIO
<b>Proyectos de readecuación de edificios existentes</b>	G1.a	Tipo de actividad institucional atendida	Elija opción:
			1. Actividades administrativas y operativas
			2. Actividades sustantivas (docencia, investigación y acción social)
	G1.b	Horario de funcionamiento	Elija opción:
			1. Mantiene ocupación constante 10h (horario oficina)
			2. Mantiene ocupación constante 15h (horario docencia)
	G1.c	Capacidad actual de la sede de mitigar la afectación identificada	Elija opción:
			1. Sede puede trasladar provisionalmente actividad a otro espacio propio
			2. Sede no puede trasladar provisionalmente actividad a otro espacio propio
	G1.d	Cantidad de usuarios directos, afectados por el incumplimiento	Elija opción:
			1. Menos de 10 usuarios
			2. Entre 10 y 29 usuarios
			3. Entre 30 y 49 usuarios
	G1.e	Gravedad de la afectación	Elija opción:
			1. Existe un riesgo evidente para la vida del ocupante
2. Supone una barrera arquitectónica			

DESCRIPCIÓN	VARIABLE		CRITERIO	
			3. Supone la suspensión de permisos de operación o incumplimientos auditados por entes externos	
			4. Supone dos de las anteriores	
			5. Supone las tres primeras (1, 2 y 3)	
			6. Tiene incumplimientos ya identificados por las entidades técnicas de la universidad que no suponen ninguna de las anteriores	
			7. Responde a la conclusión de obras constructivas previas	
			8. Responde a un problema funcional y/o espacial pero no a un incumplimiento, riesgo o barrera	
	G1.f	Afectación poblaciones vulnerables	a	Elija opción:
				1. La insatisfacción de esta necesidad no afecta directamente a poblaciones vulnerables
				2. La insatisfacción de esta necesidad sí afecta directamente a poblaciones vulnerables
	G1.g	Detección de inequidad de género en términos de infraestructura		Elija opción:
				1. La necesidad no está relacionada directamente con problemáticas de inequidad de género
				2. El objetivo central del proyecto es atender una problemática de inequidad de género
	G1.h	Amplitud de la afectación provocada por la necesidad		Elija opción:
				1. La insatisfacción de esta necesidad solo afecta a una unidad específica
				2. La insatisfacción de esta necesidad afecta a múltiples unidades

Fuente: OEPI, 2021, Oficio OEPI-510-2021 pág. 5

**Grupo de atención #2: Crecimiento de la demanda (40%):** Este grupo se compone por los proyectos nuevos, destinados a mitigar o resolver el déficit (en función a la demanda requerida) de nuevos espacios. Se consideran factores como: vulnerabilidad, población beneficiada, servicios ofrecidos, optimización de recursos y equidad, evaluando así las siguientes variables y criterios:

**Tabla 4. UCR. Variables y criterios de evaluación del grupo de atención G2  
“Crecimiento de la demanda”**

DESCRIPCIÓN	VARIABLE		CRITERIO
<b>Proyectos nuevos para mitigar o resolver el déficit (en función de la demanda requerida) de espacios</b>	G2.a	Tipo de actividad institucional atendida	Elija opción:
			1. Actividades administrativas y operativas
			2. Actividades sustantivas (docencia, investigación y acción social)
	G2.b	Horario de funcionamiento	Elija opción:
			1. Tendrá ocupación constante 10h (horario oficina)
			2. Tendrá ocupación constante 15h (horario docencia)
	3. Tendrá ocupación constante 24h		
	G2.c	Capacidad actual de la sede/recinto de resolver o mitigar la necesidad identificada con espacio(s) existente(s)	Elija opción:
			1. La capacidad actual de la sede o recinto es suficiente para satisfacer la necesidad
			2. En la sede o recinto existen espacios adecuados que pueden adaptarse para satisfacer la necesidad, sin que esto imposibilite el desarrollo de otras actividades presentes
			3. En la sede/recinto existe la capacidad parcial de atender la necesidad, sin embargo, presenta un déficit en planta física
			4. En la sede/recinto no existe espacios adecuados que puedan adaptarse para satisfacer la necesidad, por ende, presenta un déficit en planta física
	G2.d	Ocupación (cantidad de usuarios directos) del futuro proyecto. No se deben incluir visitantes	Elija opción:
1. Menos de 10 usuarios			
2. Entre 10 y 29 usuarios			
3. Entre 30 y 49 usuarios			

DESCRIPCIÓN	VARIABLE		CRITERIO
			4. Más de 50 usuarios
	G2.e	Afectación a poblaciones vulnerables	Elija opción:
			1. La insatisfacción de esta necesidad no afecta directamente a poblaciones vulnerables
			2. La insatisfacción de esta necesidad sí afecta directamente a poblaciones vulnerables
	G2.f	Inequidad de género***	Elija opción:
			1. La necesidad no está relacionada directamente con problemáticas de inequidad de género
			2. La necesidad sí está relacionada directamente con problemáticas de inequidad de género
	G2.g	Grado de especialización de espacio(s) requerido(s)	Elija opción:
			1. Actividad no requiere equipo(s) y espacio(s) especializado(s)
			2. Actividad requiere equipo(s) y espacio(s) especializado(s)
	G2.h	Existencia de espacios equivalentes al solicitado	Elija opción:
			1. En la sede/recinto existe(n) otro(s) espacio(s) equivalente(s)
			2. En la sede/recinto existe(n) espacios que resuelven de forma parcial la necesidad
G2.i	Amplitud de la afectación provocada por la necesidad	Elija opción:	
		1. La insatisfacción de esta necesidad solo afecta a una unidad específica	
		2. La insatisfacción de esta necesidad afecta a múltiples unidades	

Fuente: OEPI, 2021, Oficio OEPI-510-2021 pág. 10

**Grupo de atención #3: Proyectos Estratégicos (20%):** En este grupo se incluyen los proyectos dirigidos al cumplimiento de nuevas metas a nivel institucional, que respondan a

planes estratégicos de corto, mediano y largo plazo y a la visión a futuro de la Universidad, así como al Plan Estratégico Institucional, para lo cual se evalúan los siguientes criterios:

**Tabla 5.** UCR. Variables y criterios de evaluación del grupo de atención G3 “Proyectos estratégicos”

DESCRIPCIÓN	VARIABLE		CRITERIO
<b>Proyectos articulados con planes estratégicos de la Universidad de Costa Rica</b>	G3.a	Proyectos vinculados directamente con los ejes de acción del Plan de Ordenamiento Territorial (POT), los cuales contemplan: (a) movilidad, (b) ambiente y paisaje, (c) restauración de edificios de valor arquitectónico extraordinario, (c) usos múltiples, (d) intervención de límites y bordes	Elija opción:
			No
			Sí
			Proyecto no alineado con el Plan de Ordenamiento Territorial
	G3.b	Impacta positivamente las comunidades adyacentes	Elija opción:
			1. No
			2. Sí
	G3.c	Proyectos articulados con “intereses regionales” que responden a necesidades y/o que generan un impacto a escala regional	Elija opción:
			1. No
			2. Sí
	G3.d	Proyectos articulados con “intereses país” que responden a necesidades y/o que generan un impacto a escala nacional	Elija opción:
			1. No
			2. Sí
	G3.e	Plazo disponible para elaborar los planos constructivos y las especificaciones técnicas	Elija opción:
			1. Más de dos años
2. Más de un año y menos de dos			
3. Un año o menos			

Fuente: OEPI, 2021, Oficio OEPI-510-2021 pág. 16



10. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y subetapas.

**Tabla 6.** UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas

ETAPA	AVANCE	SUBETAPA	AVANCE
1. Anteproyecto	10%	1.1 Estudios previos	4,5%
		1.2 Anteproyecto	5,5%
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25%	2.1 Borradores	8%
		2.2 Planos constructivos	15%
		2.3 Especificaciones técnicas	1%
		2.4 Nota de finalización de planos	1%
3. Cartel y presupuesto	2%	3.1 Cartel, condiciones generales	0,75%
		3.2 Presupuesto	0,75%
4. No objeción al cartel	0,5%	-	0,5%
5. Licitación	13%	5.1 Licitación	10%
		5.2 Contratación	3%
6. Plan de Gestión Ambiental (PGA)	7,5%	-	7,5%
7. No objeción al PGA	0,5%	-	0,5%
8. Permisos	2%	-	2%

<b>ETAPA</b>	<b>AVANCE</b>	<b>SUBETAPA</b>	<b>AVANCE</b>
9. Proceso constructivo	40%	9.1 Trabajos preliminares	3%
		9.2 Obra gris y techos	15%
		9.3 Acabados	11%
		9.4 Sistema electromecánico	8%
		9.5 Equipos especiales	2%
		9.6 Puesta en marcha y cierre	1%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>

11. Se incorpora el análisis de una serie de indicadores de gestión, los cuales muestran el comportamiento de variables clave, por programa, vinculadas a la concreción de las metas. En esta oportunidad, considerando la disponibilidad de datos en el tiempo requerido para la construcción de información, se incluyen 19 indicadores de este tipo; siendo su distribución por programa la siguiente:
- a. Programa de Docencia: 4 indicadores
  - b. Programa de Investigación: 5 indicadores
  - c. Programa de Acción Social: 3 indicadores
  - d. Programa de Vida Estudiantil: 4 indicadores
  - e. Programa de Administración: 2 indicadores
  - f. Programa de Dirección Superior: 1 indicador

### **Evaluación financiera**

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ingreso y ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de los ingresos es la identificación de aquellos rubros de ingreso que, por su importancia relativa dentro del presupuesto total y/o por la naturaleza de los programas, proyectos o actividades que financian, ameritan en mayor grado su control y seguimiento.

2. El análisis de la ejecución financiera se basa en la información extraída del Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre de 2021. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de subactividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2021”.
3. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.
4. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por subactividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información del presupuesto al 31 de diciembre de 2021 y el egreso real a la misma fecha.
5. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

### **Notas aclaratorias**

Para efectos de la evaluación anual del Plan Operativo 2021 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: se refiere a las unidades de apoyo adscritas a las vicerrectorías.
2. El período de vigencia de los ciclos lectivos es el siguiente:
  - I Ciclo: 5 de abril al 27 de julio de 2021
  - II Ciclo: 16 de agosto al 6 de diciembre de 2021

# **Evaluación Física**

# **Programa de Docencia**

## PROGRAMA DE DOCENCIA

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Docencia

**Responsable:** Dr. José Ángel Vargas Vargas, Vicerrector de Docencia

### Objetivo General

Impulsar procesos formativos a nivel técnico y pregrado, así como en grado y posgrado, caracterizados por la excelencia académica y por la capacidad de abordar de manera pertinente las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente el estado y desarrollo del país y de crear conciencia crítica en relación con los problemas de dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 3.2, 4.1, 4.3, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	<b>1.1. Apoyo a la Docencia</b> Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico.	<b>1.1.1.</b> Apoyo al mejoramiento académico de carreras de pregrado y grado, por medio de los macro procesos de desarrollo curricular y evaluación de carreras	Carreras apoyadas	Anual	187	201	107	El desglose de las carreras apoyadas es el siguiente: - 93 procesos de asesoría curricular: • Creación de carrera o tramo 17 • Actualización plan de estudios 71 • Revisiones curriculares específicas 5 - 108 procesos de evaluación académica: • Autoevaluación 33 • Evaluabilidad 5 • Seguimiento 70
		<b>1.1.2.</b> Solicitudes de evaluación del desempeño de académicos para ascenso en	Solicitudes de evaluación	Anual	4.000	4.280	107	La meta fue sobrepasada debido a que la cantidad atendida depende de las solicitudes planteadas por las unidades académicas y la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>régimen y mejoras en la carrera de grado y posgrado.</p> <p><b>1.1.3.</b> Proyectos vigentes que contribuyan al mejoramiento de la docencia</p> <p><b>1.1.4.</b> Diseñar, construir, aplicar y validar la Prueba de Habilidades Cuantitativas como requisito especial de ingreso a carreras universitarias que demandan alto contenido matemático</p>	<p>Proyectos vigentes</p> <p>Carreras con prueba aplicada</p>	<p>Anual</p> <p>II Ciclo</p>	<p>10</p> <p>11</p>	<p>29</p> <p>11</p>	<p>290</p> <p>100</p>	<p>Comisión de Régimen Académico durante todo el año.</p> <p>El incremento en el número de proyectos se debe a que el proceso de enseñanza aprendizaje es continuo y requiere intervenciones puntuales para su gestión, por lo que no se establecen plazos únicos para la inscripción de proyectos de docencia, así por ejemplo, algunas unidades solicitaron inscripción de proyectos de docencia en respuesta a las nuevas formas de ejercer la docencia desde la virtualidad, producto de la pandemia producida por la COVID 19.</p>
1.1, 1.2, 1.3.,2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2,	<b>1.2. Pregrado y grado</b> Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita	<b>1.2.1.</b> Cupos matriculados durante el III ciclo lectivo - 2020	Cupos matriculados	I Ciclo	10.088	11.687	116	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.3, 4.1, 4.3, 6.1, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	<p><b>1.2.2.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo</p> <p><b>1.2.3.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo</p>	<p>Cupos matriculados</p> <p>Cupos matriculados</p>	<p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p>	<p>118.816</p> <p>118.503</p>	<p>132.231</p> <p>118.412</p>	<p>111</p> <p>100</p>	<p>acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p> <p>La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	<b>1.3. Posgrado</b> Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	<b>1.3.1.</b> Cupos matriculados en posgrado durante el III ciclo-2020.	Cupos matriculados	I Ciclo	1.203	1.428	119	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		<b>1.3.2.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo	Cupos matriculados	I Ciclo	4.655	5.682	122	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		<b>1.3.3.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo	Cupos matriculados	II Ciclo	5.518	4.928	89	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1, 7.2, 7.3	<b>1.4. Atención cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Docencia	<b>1.4.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Docencia atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	58	58	100	

## PROGRAMA DE DOCENCIA

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Docencia

**Responsables:** Dr. José Ángel Vargas, Vicerrector de Docencia

Dr. Olman Quirós Madrigal, Decano del Sistema de Estudios de Posgrado (programas de posgrado con financiamiento complementario) del 1 de enero al 30 de agosto 2021,

Dra. Flor Jiménez Segura, Decana del Sistema de Estudios de Posgrado (programas de posgrado con financiamiento complementario) del 31 de agosto al 31 de diciembre 2021

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5,2.6., 2.7, 2.8, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 6.3, 6.5, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia	Empresas auxiliares vigentes	Anual	19	19	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.2, 2.4, 2.8, 4.1, 4.3, 5.3, 6.4, 7.2, 10.1, 10.3	<b>2.2. Cursos Especiales</b> Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.	Cursos especiales vigentes	Anual	12	12	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 10.1	<b>2.3. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos restringidos vigentes	Anual	24	27	112	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 2.2, 2.4, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4,10.1	<b>2.4. Programas de Posgrado con financiamiento complementario</b> Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	<b>2.4.1.</b> Programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia	Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes	Anual	62	65	105	
1.3, 1.5, 2.2, 2.6, 2.7, 2.8, 5.3, 6.4, 10.1	<b>2.5. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.5.1.</b> Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	47	50	106	
1.2, 2.6, 4.1, 5.3, 7.2, 10.1, 11.1	<b>2.6. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.6.1.</b> Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos del sistema vigentes	Anual	7	10	143	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DOCENCIA  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	92.763.410.071,56	91.457.029.006,10	98,59%
Servicios	3.023.909.995,89	2.474.229.590,56	81,82%
Materiales y Suministros	1.064.902.746,37	776.571.802,50	72,92%
Bienes duraderos	1.481.753.452,57	841.596.930,08	56,80%
Transferencias corrientes	4.103.414.872,37	3.938.498.070,95	95,98%
<b>TOTAL</b>	<b>102.437.391.138,76</b>	<b>99.487.925.400,19</b>	<b>97,12%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2021

## Aspectos relevantes del Programa de Docencia

La institución, por medio del Centro de Evaluación Académica (CEA), desarrolla procesos de carácter institucional enfocados en la “gestión y aseguramiento de la calidad en la Universidad de Costa Rica a partir de la investigación y la asesoría en las áreas de la innovación y evaluación en el desarrollo curricular y el desempeño docente con miras al mejoramiento académico constante en la institución” (CEA, 2018).

Durante el 2021, el CEA asesora a 201 carreras en aspectos vinculados a la autoevaluación, acreditación y desarrollo curricular, lo cual se traduce en 93 procesos de asesoría curricular y 108 de evaluación, ejecutados en el periodo.

Los procesos de autoevaluación y acreditación de las unidades académicas que imparten docencia se ejecutan como una forma de promover la excelencia académica en la institución, así como el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

Es importante mencionar que la Vicerrectoría de Docencia, en el 2001, por medio de la resolución N. 7042-2001 insta a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

Adicionalmente, en 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la reacreditación”.

A lo largo de los años, las unidades académicas han optado por participar en procesos de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento, lo cual ha dado como resultado la acreditación, reacreditación y homologación de carreras ante distintas entidades acreditadoras, tanto nacionales como internacionales. El siguiente cuadro lista el número de carreras con dicha condición, entre los periodos 2018 y 2021.

**Cuadro 1.** UCR. Número de carreras acreditadas, reacreditadas y homologadas, 2018-2021

Sede	Año	Condición		
		Acreditada	Reacreditada	Homologada
<b>Atlántico</b>	2018	-	-	-
	2019	1	-	-
	2020	3	-	-
	2021	3	-	-
<b>Caribe</b>	2018	-	-	-
	2019	1	-	-
	2020	1	-	-
	2021	2	-	-
<b>Guanacaste</b>	2018	-	-	-
	2019	2	-	-
	2020	3	-	-
	2021	3	1	-
<b>Interuniversitaria de Alajuela</b>	2018	-	-	1
	2019	-	-	1
	2020	-	-	1
	2021	1	-	-
<b>Occidente</b>	2018	1	-	1
	2019	6	1	1
	2020	8	1	1
	2021	9	2	-
<b>Pacífico</b>	2018	-	-	-
	2019	1	-	-
	2020	1	-	-
	2021	1	-	-
<b>Rodrigo Facio</b>	2018	14	15	5
	2019	15	18	5
	2020	15	18	5
	2021	14	25	-

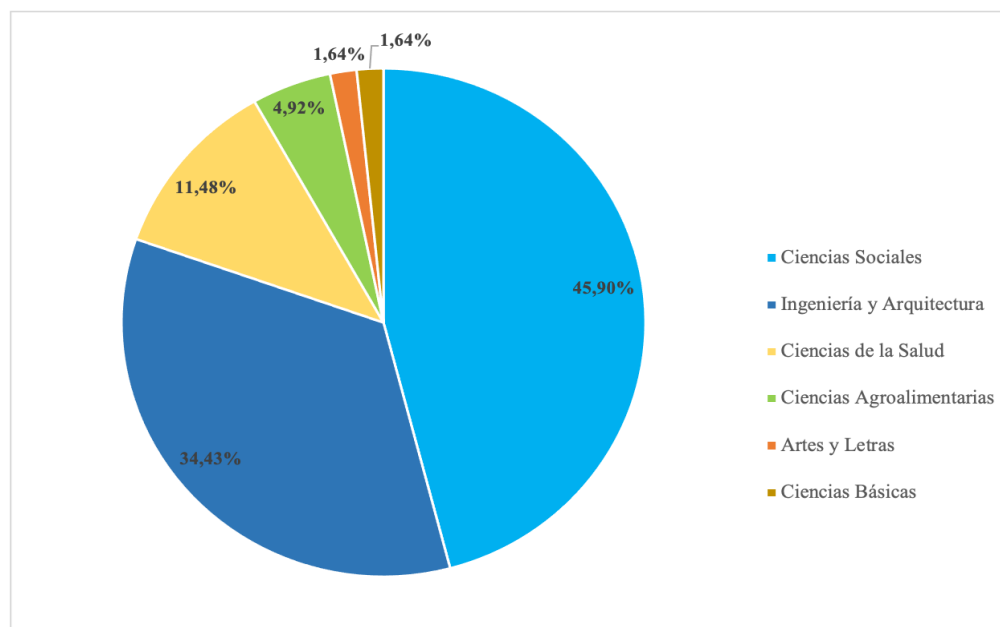
Nota: No se suma el total de datos anuales por sede, ya que una carrera puede mantener la misma condición durante varios años.

Fuentes: Informe de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020, Centro de Evaluación Académica



El siguiente gráfico muestra porcentualmente y por área del conocimiento, la distribución de carreras acreditadas y reacreditadas del periodo a evaluar.

**Gráfico 1. UCR: Porcentaje de carreras acreditadas y reacreditadas por área del conocimiento, 2021**



Nota: Se excluyen las carreras homologadas, ya que no existen en esa condición en el 2021.

Fuente: Elaboración propia con datos del Centro de Evaluación Académica

El comportamiento mostrado en el Gráfico 1 se mantiene durante los últimos cuatro años (2018-2021), dado que las Áreas de Ciencias Sociales, Ingeniería y Arquitectura y Ciencias de la Salud, son las que mantienen los mayores porcentajes de carreras acreditadas.

Asimismo, la universidad desarrolla proyectos enfocados en el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje, como parte del compromiso institucional de generar espacios idóneos para la ejecución de propuestas tendientes a la mejora continua del quehacer docente. Durante el 2018-2021, se han ejecutado un total de 148 proyectos en este ámbito, siendo el 2018 y 2020 los periodos que concentran el mayor número de proyectos realizados, tal y como muestra el siguiente cuadro.

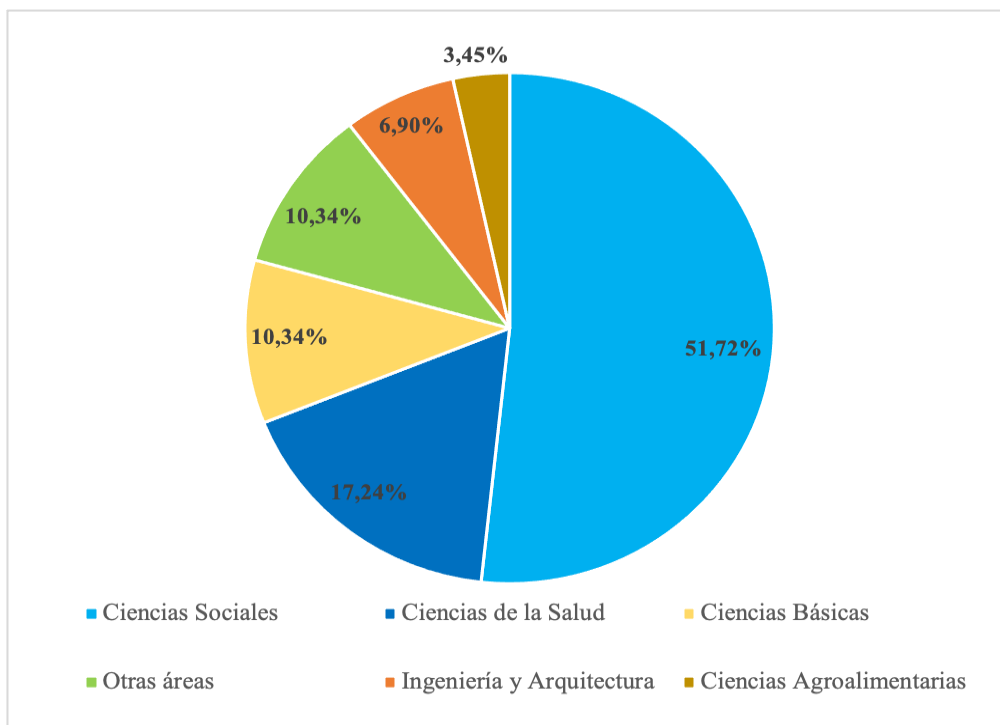
**Cuadro 2.** UCR. Número de proyectos de docencia realizados por área del conocimiento, 2018-2021

Área del conocimiento	Años			
	2018	2019	2020	2021
Artes y Letras	1	-	1	-
Ciencias Agroalimentarias	3	2	2	1
Ciencias Básicas	7	7	5	3
Ciencias de la Salud	10	7	7	5
Ciencias Sociales	16	12	15	15
Ingeniería y Arquitectura	5	4	5	2
Sedes Regionales	1	1	4	0
Otras áreas	1	1	2	3
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>34</b>	<b>41</b>	<b>29</b>

Fuentes: Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020 a partir de información brindada por la Vicerrectoría de Docencia, incluido 2021.

En el 2021, el 51,72% de los proyectos se concentran en el área de Ciencias Sociales, seguido de Ciencias de la Salud con un 17,24%, Ciencias Básicas y Otras áreas con un 10,34% cada una y por último el Área de Ingeniería y Arquitectura con un 6,90%. Las áreas de Artes y Letras y Sedes Regionales, no registran proyectos en ese periodo.

**Gráfico 2. UCR. Porcentaje de proyectos de docencia por área del conocimiento, año 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Docencia

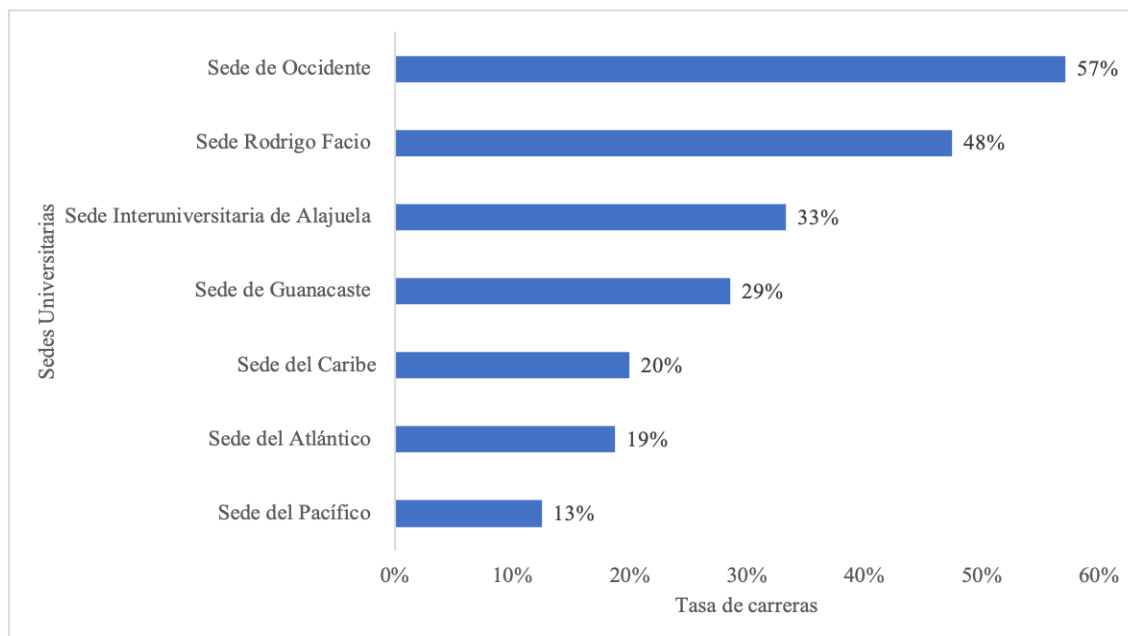
## Indicadores de Gestión Programa de Docencia

- AU.001.D. Tasa de oferta académica acreditada o reacreditada

Expresa la relación existente entre las carreras acreditadas y reacreditadas en relación con el total de carreras de la UCR.

Gráfico 3.

**Gráfico 3. UCR. Tasa de carreras acreditadas, reacreditadas, certificadas y en proceso de autoevaluación, 2021**



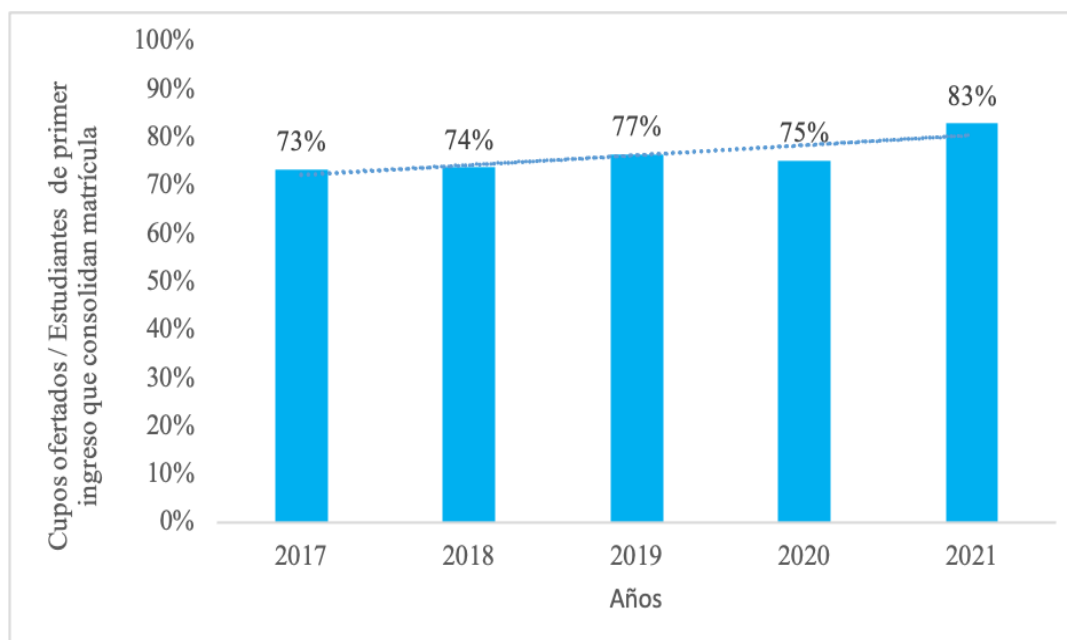
Nota: No se cuenta con datos históricos del periodo 2017-2020.

Fuente: Elaboración propia con datos del Centro de Evaluación Académica

En el 2021, la oferta académica corresponde a 159 carreras distribuidas en las distintas sedes de la universidad, por lo que se determina que la tasa de oferta académica de carreras acreditadas, reacreditadas, certificadas y en proceso de autoevaluación, corresponde a un 38%, sobre el total de carreras ofertadas en el 2021.

- AU.003.D. Tasa de aprovechamiento de la oferta en pregrado y grado  
Muestra el nivel de aprovechamiento de los cupos ofertados para estudiantes de primer ingreso a partir de la relación entre dicha oferta y los estudiantes que consolidan matrícula, permitiendo identificar, además, la existencia de sobre oferta o sobre demanda.

**Gráfico 4. UCR. Tasa de aprovechamiento de la oferta en pregrado y grado de cupos ofertados y estudiantes consolidados, 2017-2021**

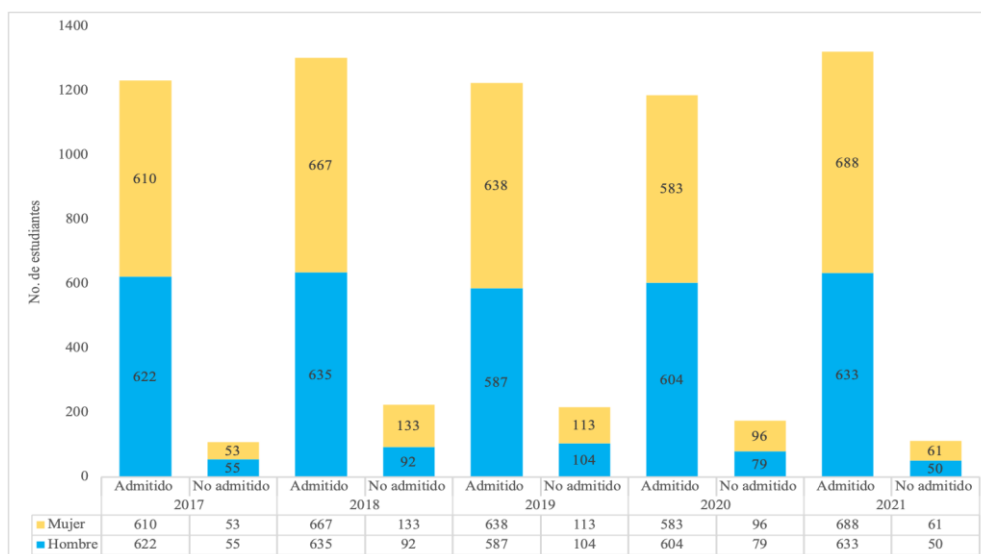


Fuentes: Elaboración propia con datos de la Oficina de Registro e Información y SIUCR (OPLAU)

Entre más cercano a 100%, mejor es la relación entre la oferta y la consolidación de cupos, la cual muestra un aumento considerable en la cantidad de estudiantes consolidados para el 2021. El promedio es un 74% para los primeros 4 años del quinquenio analizado, y en el 2021 es de 83%, mostrando un aumento por encima del pronóstico de crecimiento estimado para ese año, el cual se calculaba en 77%.

- AU.004.D. Tasa de ingreso en posgrado  
Muestra la relación entre los estudiantes que son admitidos en un programa de posgrado de la UCR y la cantidad de estudiantes que solicitaron ingresar a dichos programas.

**Gráfico 5. UCR. Número de estudiantes admitidos y no admitidos por sexo y año, en los Programas de Posgrado, 2017-2021**



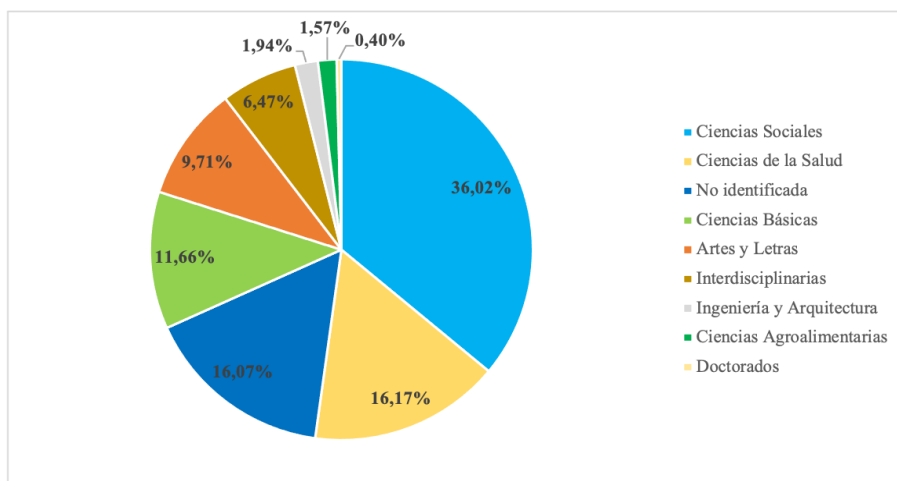
Fuente: Elaboración propia con base de datos del Sistema de Estudios de Posgrado

Los años 2017 y 2021, presentan el mayor porcentaje de estudiantes admitidos con respecto a las solicitudes totales de ingreso a posgrado, ambos con un 92%, lo que representa un total de 1 340 solicitudes de ingreso en el 2017 y 1 432 en el 2021.

- PP.008.D. Inversión en posgrados

Muestra la relación del gasto en posgrados con respecto al total del presupuesto ejecutado para un determinado periodo.

**Gráfico 6. UCR. Porcentaje de presupuesto asignado a los posgrados por área del conocimiento, 2017-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos del Sistema de Estudios de Posgrado

# **Programa de Investigación**

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Investigación

**Responsable:** Dra. María Laura Arias Echandi, Vicerrectora de Investigación

### Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.4, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 3.3, 4.1, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4, 7.8, 8.1, 10.1, 10.2, 10.3	<b>1.1. Apoyo a la Investigación</b> Impulsar los proyectos, acciones y actividades de investigación, con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la comunidad nacional e internacional	<b>1.1.1.</b> Proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	28	20	71	Los proyectos realizados fueron menores con respecto a años anteriores, por la limitación de actividades presenciales, las unidades contaron con mayores recursos para el mantenimiento de las colecciones, de igual manera la actividad del Museo UCR en conmemoración del bicentenario con el Museo Nacional se modificó y por lo tanto no se requirieron todos los recursos reservados. Los proyectos realizados son los siguientes: - Lista de especies de hongos de Costa Rica



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conservación e Investigación del Patrimonio Paleobiológico de Costa Rica</li> <li>- Biblioteca Teodorico Quirós Alvarado</li> <li>- Museo de Enfermería</li> <li>- Colección Entomología Médica</li> <li>- Colección de Bacterias Anaeróbicas</li> <li>- Colección de Frotis Sanguíneos y Diapositiva en Hematología</li> <li>- Colección de Hongos</li> <li>- Colección Helmintológica de Costa Rica</li> <li>- Digitalización de las colecciones especiales de la Biblioteca Arturo Agüero Chaves</li> <li>- Actividad de apoyo al proceso de catálogo y conservación de la colección de microorganismos del Laboratorio de Microbiología Agrícola</li> <li>- Actividad de apoyo a la investigación: mantenimiento y monitoreo de una colección viva de microalgas y cianobacterias en el laboratorio de microalgas del CIMAR</li> <li>- Diversidad y distribución de libélulas (Insecta: Odonata) en Costa Rica</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.2.</b> Procesos realizados para llevar a cabo la producción de obras académicas y literarias, impresas y digitales de la Universidad de Costa Rica.</p>	Procesos realizados	Anual	310	377	122	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actividades Colecciones y Museos CIEMIC</li> <li>- Catálogo de polen de plantas polinizadas por colibríes de zonas altas de Costa Rica</li> <li>- Mantenimiento de las colecciones de plantas en ambiente controlado y colecciones de campo</li> <li>- Diseño e iconografía prehispánica de la Región Central de Costa Rica: lo antropomorfo, zoomorfo, figurativo y geométrico</li> <li>- Herbario</li> <li>- Museo de Zoología</li> <li>- Catálogo ilustrado de los moluscos de manglar del Pacífico de Costa Ricamanglar del Pacífico de Costa Rica. No. 841-B9-708.</li> </ul> <p>La pandemia incrementó los procesos internos de pre-prensa en la Sección de Diseño y Edición, razón por la cual se supera la meta planteada.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.3.</b> Órdenes de trabajo para atender servicios de artes gráficas a la comunidad universitaria</p>	Órdenes de trabajo atendidas	Anual	950	420	44	La crisis sanitaria COVID-19 probocó una reducción significativa en la producción de material impreso, privilegiado la producción digital, impactado de esta forma las labores de impresión gráfica del SIEDIN.
		<p><b>1.1.4.</b> Obras académicas, literarias y artísticas, comercializadas por medio de la Librería UCR, la Editorial UCR (EUCR) y en las ferias nacionales e internacionales, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 26.600 Editorial UCR</li> <li>- 11.400 Otras editoriales</li> </ul>	Obras comercializadas	Anual	38.000	13.897	37	El impacto económico que ha tenido la crisis sanitaria a causa del COVID-19, provoca una disminución de las finanzas, efecto que se refleja en la comercialización de libros y otros productos impresos, y por ende en el logro de esta meta.
		<p><b>1.1.5.</b> Atender requerimientos de información, brindando servicios de adquisición, procesamiento, almacenamiento, acceso, recuperación y uso efectivo de recursos de información a la</p>	Requerimientos de información atendidos.	Anual	5.235.559	6.220.336	119	El porcentaje de logro de la meta se debe a que en el marco de la pandemia COVID 19, el uso de los recursos electrónicos se elevó exponencialmente en virtud de las ventajas que ofrecen, tales como: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilidad 24/7.</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		comunidad universitaria, así como a otras instancias en el ámbito nacional e internacional.						<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acceso multiusuario desde cualquier punto geográfico.</li> <li>- Igualdad de condiciones al acceso a la información para sedes y recintos universitarios</li> <li>- Agilidad en la transferencia digital.</li> <li>- Facilidad de acceso a las personas en condición de discapacidad.</li> <li>- Disponibilidad de la información más actualizada en diferentes áreas del conocimiento.</li> <li>- Facilita el proceso de enseñanza-aprendizaje desde la virtualidad.</li> </ul> <p>El desglose de los requerimientos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Usuarios nuevos y renovaciones: 131 918</li> <li>- Atenciones de usuarios: 326.631</li> <li>- Servicios de referencia: 80.482</li> <li>- Recursos electrónicos referenciales 137.967</li> <li>- Recursos electrónicos a texto completo 5.543.121</li> <li>- Recomendaciones bibliográficas 78</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.6.</b> Servicios especializados en gestión de innovación, consultas técnicas, asesorías y capacitaciones en creatividad, innovación, inteligencia competitiva y propiedad intelectual a la comunidad universitaria, empresas nacionales, emprendedores e inventores</p>	Servicios especializados realizados	Anual	225	230	102	<p>- Títulos de catalogación en publicación 139</p> <p>El desglose de los servicios especializados a la comunidad universitaria, empresas nacionales, emprendedores e inventores es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 81 Gestión de innovación</li> <li>- 50 Consultas técnicas</li> <li>- 53 Asesorías y consultas</li> <li>- 46 Capacitaciones, 2.500 personas</li> </ul>
		<p><b>1.1.7.</b> Proyectos, acciones y asesorías tendientes a conservar, investigar, exhibir, educar y entretener en materia de patrimonio natural y cultural, tangible e intangible, producto de la docencia, investigación y acción social de 195 colecciones de la Universidad, para difundir a la comunidad universitaria y a la sociedad</p>	Proyectos, acciones y asesorías realizadas	Anual	75	82	109	<p>Durante el transcurso del año surgieron algunas actividades y proyectos no programados, se establecieron contactos con unidades académicas dentro y fuera de la universidad, así como, académicos extranjeros, con los cuales se desarrollaron actividades no previstas; además, algunos proyectos o actividades generan otros proyectos o actividades nuevas. Por otro lado,</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								la modalidad virtual permite un mayor número de actividades y proyectos.
1.2, 1.4, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 3.3, 4.1, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4, 7.8, 8.1, 10.1, 10.2, 10.3	<b>1.2. Generación de conocimiento</b> Generar conocimiento científico, tecnológico y sociocultural en las diferentes áreas del saber científico con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la sociedad	<b>1.2.1.</b> Desarrollo de la investigación en 71 centros, institutos y unidades especializadas de investigación vigentes, para la generación y transferencia del conocimiento en las diferentes áreas del saber  <b>1.2.2.</b> Programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de la sociedad	Centros, institutos y unidades vigentes  Programas, proyectos y actividades vigentes	Anual  Anual	71  1.244	71  1.752	100  141	  El valor logrado se debe a que los programas, proyectos y actividades pueden inscribirse durante todo el año. El detalle de los programas, proyectos y actividades es el siguiente:  - Artes y Letras: 144 - Ciencias Básicas: 471 - Ciencias Sociales: 383 - Ingeniería: 160 - Ciencias de la Salud: 252

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								- Ciencias Agroalimentarias: 195 - Sedes regionales: 142 - Otras áreas: 5
2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.3, 5.4, 6.1	<b>1.3. Apoyo a posgrados</b> Apoyar a las unidades académicas que ofrecen formación de profesionales a nivel de posgrado, con el fin de facilitar la ejecución de planes de estudio en los diferentes campos del conocimiento	<b>1.3.1.</b> Apoyar planes de estudio activos de maestrías, doctorados y especialidades médicas	Planes de estudios apoyados	Anual	280	284	101	Se apoyaron los programas de posgrado por medio del nombramiento de personal docente o administrativo, compra de equipo o materiales, apoyo en régimen becario, entre otros.
7.1, 7.2, 7.3	<b>1.4. Atención cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Investigación	<b>1.4.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Investigación atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	69	69	100	

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Investigación

**Responsable:** Dra. María Laura Arias Echandi, Vicerrectora de Investigación

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.2, 5.3, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	57	79	139	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.5,	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.2.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	91	113	124	



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.2, 7.4, 8.2, 10.1, 10.3								
1.3, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.3, 7.2, 7.3, 10.1	<b>2.3. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	46	57	124	
1.2, 1.3, 2.6, 2.7, 4.1, 5.3, 7.2, 10.1, 11.1	<b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	20	26	130	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	31.743.330.616,93	31.473.043.401,36	99,15%
Servicios	2.928.904.153,40	1.730.869.758,69	59,10%
Materiales y Suministros	1.888.957.170,96	988.716.194,97	52,34%
Intereses y Comisiones	33.200,00	19.635,68	59,14%
Bienes duraderos	7.642.553.274,40	4.140.404.437,42	54,18%
Transferencias corrientes	2.774.707.515,59	2.401.704.464,55	86,56%
<b>TOTAL</b>	<b>46.978.485.931,28</b>	<b>40.734.757.892,67</b>	<b>86,71%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2021

## **Aspectos relevantes del Programa de Investigación**

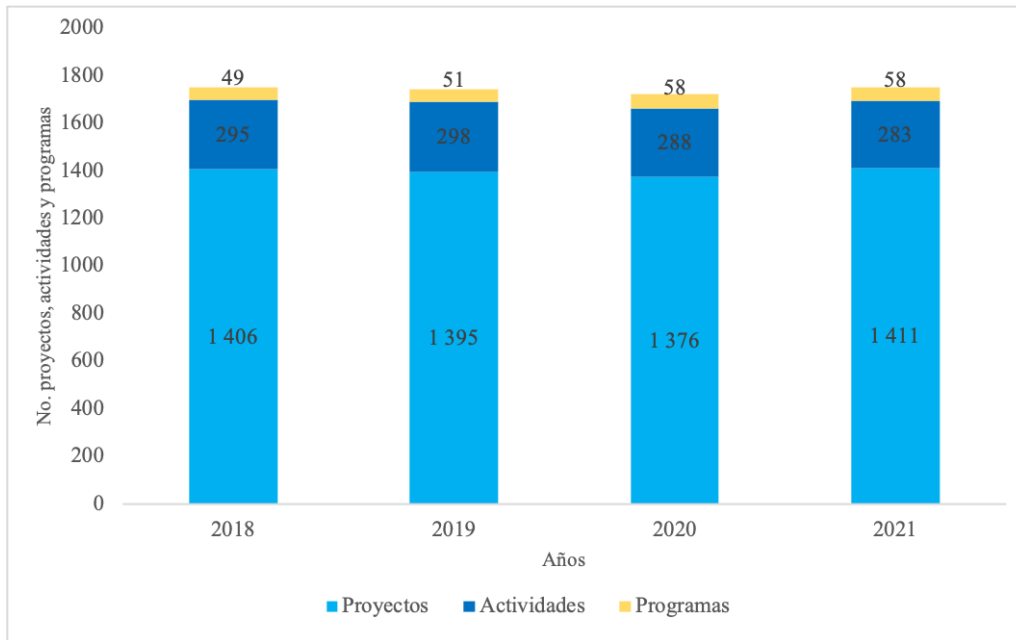
La investigación es una de las actividades sustantivas de la institución; su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones “Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.

La institución, con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, cuenta con un sistema informático el cual se mantiene accesible durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos ejecutados en la institución tienen una duración mayor a los 12 meses, lo cual implica una vigencia mayor al Plan Anual Operativo, por cuanto deben inscribirse al iniciar cada año calendario.

La investigación se desarrolla por medio de distintos mecanismos enfocados en la generación de conocimiento acorde con las necesidades actuales y futuras de la sociedad costarricense; dichos mecanismos se clasifican en programas, proyectos y actividades de investigación.

Durante el periodo 2018-2021, se apoyan un total de 6 968 programas, proyectos y actividades, generadores de conocimiento, entre los cuales se contabilizan 5 588 proyectos, 1 164 actividades y 216 programas, siendo el 2021 el año con el mayor número de programas, proyectos y actividades vigentes con un total de 1 752, seguido del 2018 con 1 750. La distribución por año, se muestra en el siguiente gráfico.

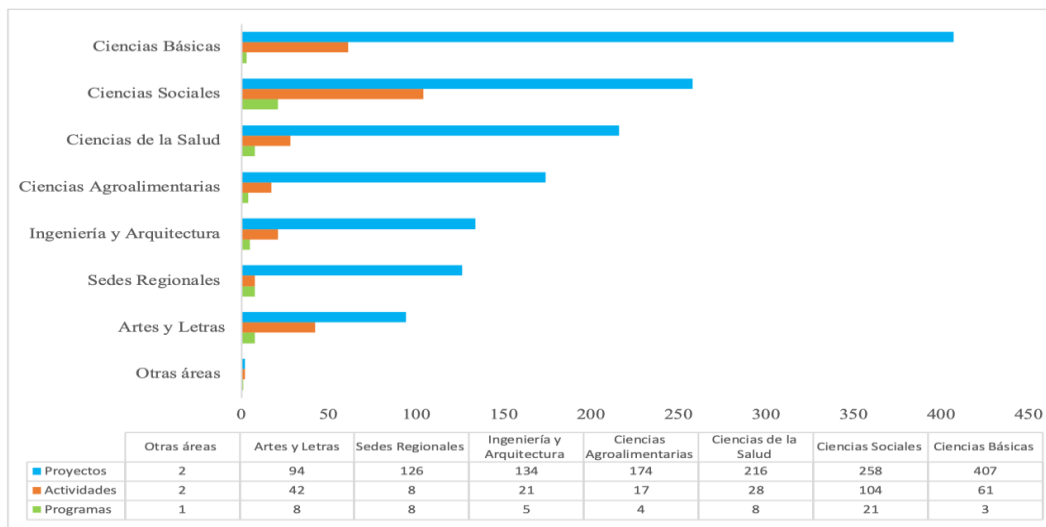
**Gráfico 7. UCR: Número de proyectos, actividades y programas de investigación, 2018-2021**



Fuentes: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación e Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020.

Para el 2021, los mecanismos generadores de conocimiento vigentes agrupados por área, se muestran en el siguiente gráfico.

**Gráfico 8. UCR. Número de mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación

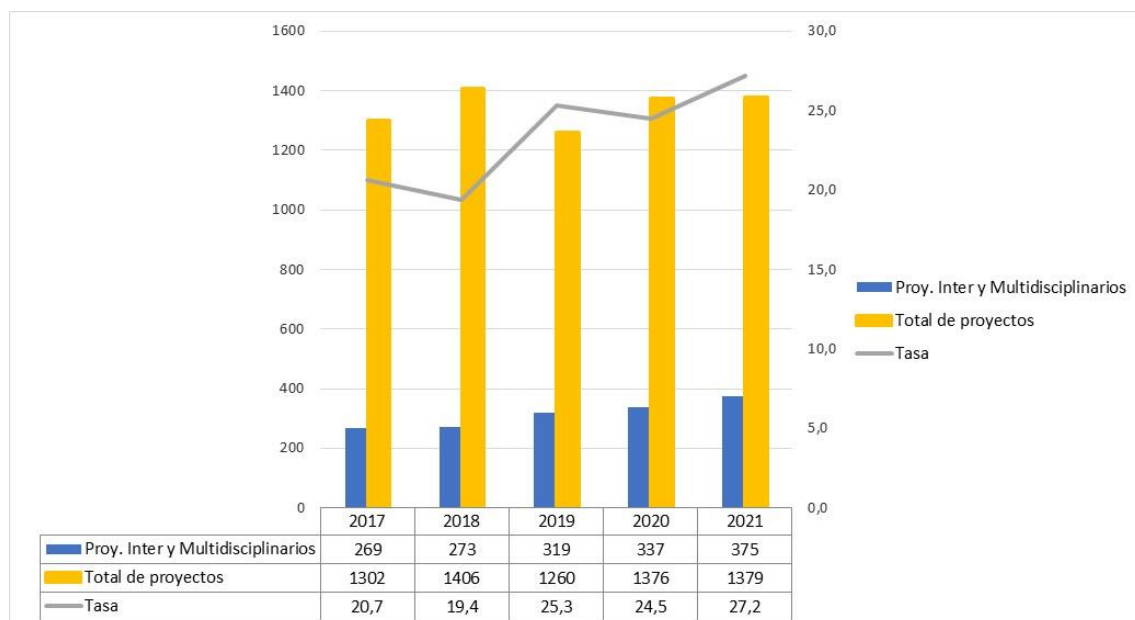
En el 2021, el 63,13% de los proyectos, actividades y programas de investigación se agrupan en las áreas de Ciencias Básicas, Ciencias Sociales y Ciencias de la Salud, con un 26,88%, 21,86% y 14,38% del total, respectivamente; seguidas del Área de Ciencias Agroalimentarias con un 11,13% e Ingeniería y Arquitectura con un 9,13%. Las restantes áreas del conocimiento agrupan 16,61% de los proyectos, actividades y programas vigentes en el 2021, siendo la categoría Otras áreas en la que se contabilizan proyectos, actividades y programas inscritos por la Vicerrectoría de Investigación.

El mismo comportamiento se mantiene durante los periodos 2018-2020, donde las Áreas de Ciencias Básicas, Ciencias Sociales y Ciencias de la Salud comprenden más del 63% del total de los proyectos, programas y actividades de investigación, seguidas de Ciencias Agroalimentarias e Ingeniería y Arquitectura con más del 20% de la totalidad.

### Indicadores de Gestión Programa de Investigación

- VIN.005.INV. Tasa de proyectos de investigación interdisciplinarios  
Determina la tasa de proyectos de investigación que se desarrollan en la Universidad de Costa Rica en la que participan investigadores de distintas disciplinas.

**Gráfico 9. UCR. Tasa de proyectos de investigación inter y multidisciplinarios, 2017-2021**

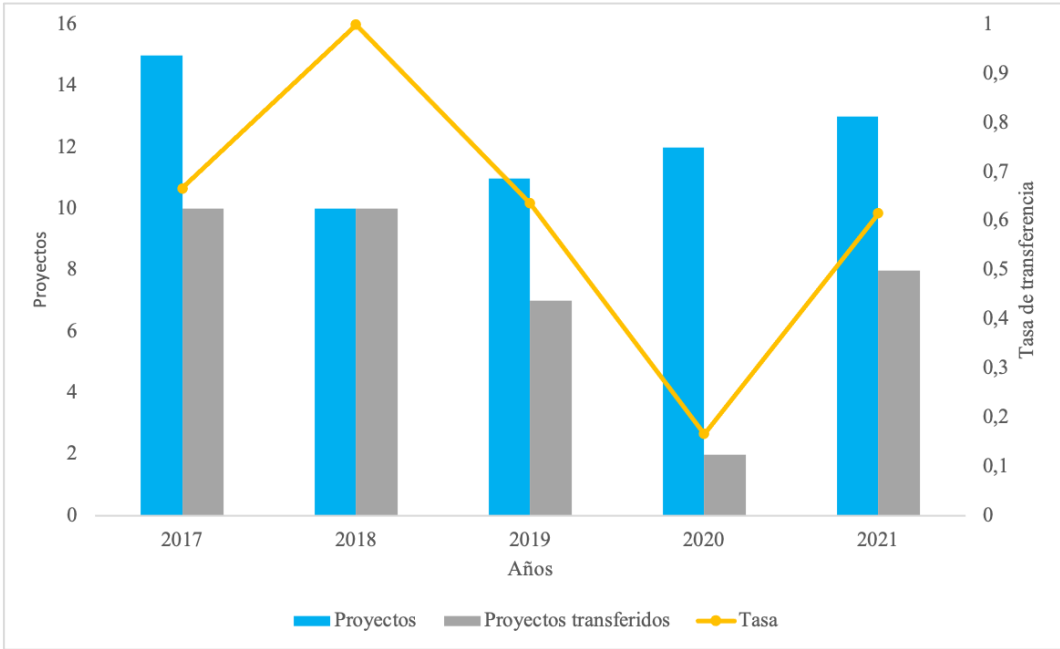


Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación

En el análisis de 2021 se incluyen todos los proyectos, programas, actividades y actividades de vínculo externo remunerado, aunque por la modalidad estas últimas no reciben presupuesto de la Vicerrectoría de Investigación, es por este motivo que se refleja un aumento en los datos del año 2021. Un 27,2% de los proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación son de carácter inter y multidisciplinario para el último año del quinquenio analizado.

- VIN.006.INV. Tasa de transferencia de proyectos protegibles intelectualmente  
Muestra la tasa de licenciamiento oficializados con respecto a las oportunidades para innovar analizadas en PROINNOVA, demostrando la eficacia de las oportunidades analizadas y su capacidad para llegar a licenciarse.

**Gráfico 10. UCR. Tasa de proyectos transferidos con respecto a los proyectos analizados, 2017-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Unidad de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

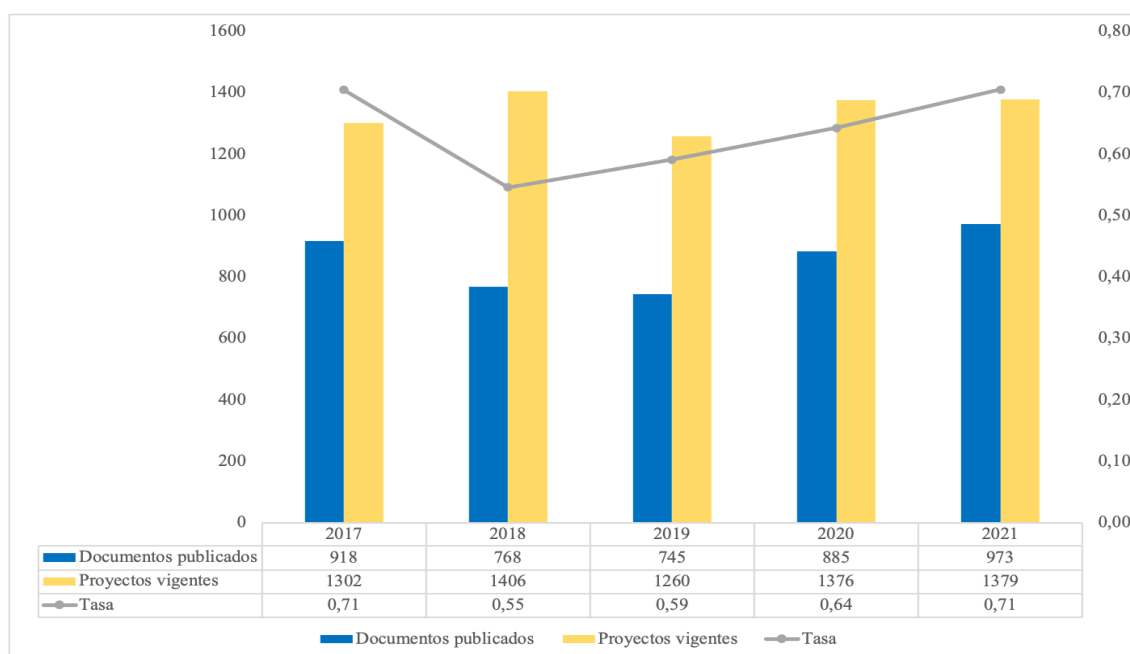
Entre las diferentes formas de transferencia se puede mencionar, la producción de variedades de vegetales generadas desde la Universidad de Costa Rica, aplicaciones móviles, la disposición de diseños y modelos para cualquier persona u organización que desee utilizarlos entre otros

En el quinquenio analizado, la institución ha transferido 37 proyectos de innovación de 61, para una tasa promedio de transferencia de 0,62 proyectos transferidos al sector productivo de cada proyecto analizado.

- AU.006.INV. Producción científica

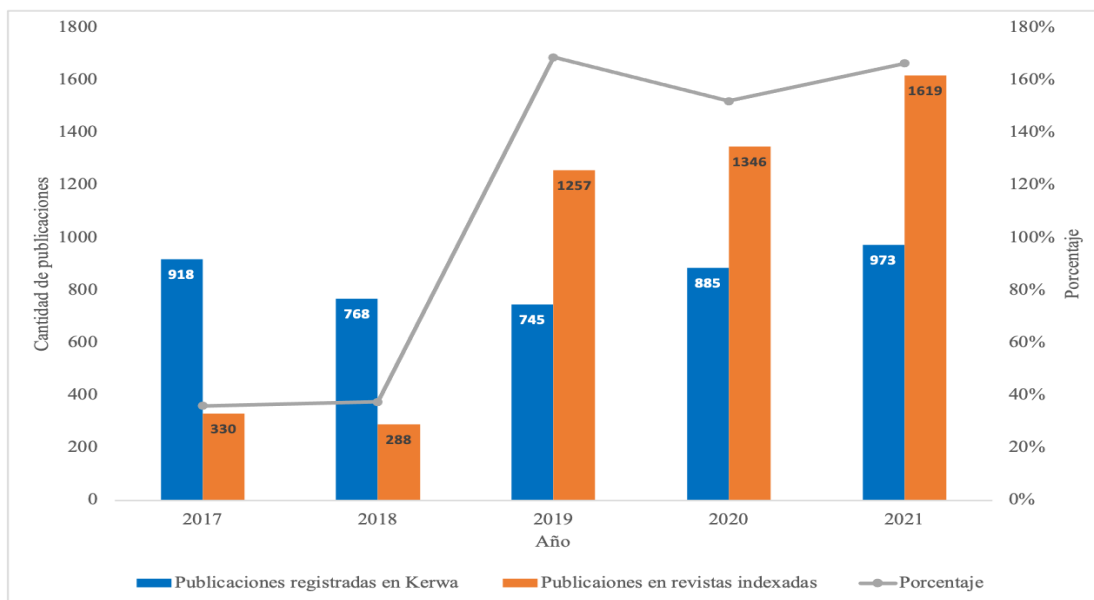
Muestra la producción científica por medio de publicaciones realizadas como producto del conocimiento generado por medio de los proyectos de investigación.

**Gráfico 11. UCR. Tasa de producción científica por proyecto vigente, 2017-2021**



- AU.007.INV. Tasa de artículos en revistas indexadas  
Muestra la producción científica publicada en revistas indexadas.

**Gráfico 12. UCR. Porcentaje de producción científica publicada en revistas indexadas, 2017-2021**



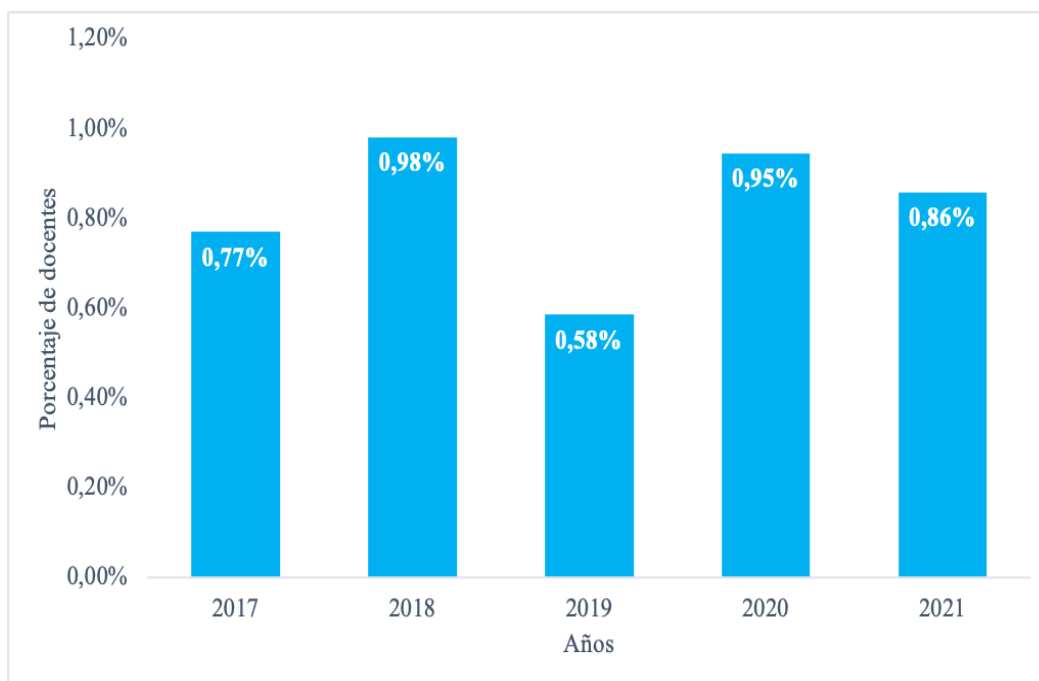
Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación

En el 2019 la metodología de cálculo cambia debido a modificaciones en los filtros disponibles para las consultas realizadas en los índices; por lo anterior no se elimina la duplicidad de artículos publicados en estos (Scopus y Web of Science), razón por la cual se nota el crecimiento de más de un 336% a partir de ese año.

- RH.005.GA. Tasa de investigadores  
Muestra la tasa o porcentaje de docentes o profesores que se dedican a la investigación entre la totalidad del cuerpo docente en un año determinado.



**Gráfico 13. UCR. Porcentaje de docentes que se dedican a la investigación, 2017-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos del Centro de Evaluación Académica

Durante el periodo 2017-2021 el comportamiento de crecimiento de las personas docentes dedicadas a la investigación, equivalentes a tiempo completo, se mantiene similar en cada año, a excepción del 2019 donde decreció este tipo de nombramientos en un 0,40% con respecto al año 2018.

# **Programa de Acción Social**

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Acción Social

**Responsable:** Dra. Marisol Gutiérrez Rojas, Vicerrectora de Acción Social

### Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2,1.3, 1.4,2.6, 2.7,5.3, 6.5,7.4, 10.1, 10.3, 11.1	<b>1.1. Divulgación y difusión</b> Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento a la sociedad costarricense, para profundizar los vínculos con los distintos sectores de la comunidad nacional	<b>1.1.1.</b> Publicar a través de las distintas plataformas de contenido ligadas al Semanario Universidad: impreso, página web y en los perfiles en redes sociales, notas sobre acontecimientos políticos, sociales, culturales, científicos y académicos de la realidad nacional e internacional, en formatos impresos y multimedia  <b>1.1.2.</b> Programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación producidos y difundidos por las Radioemisoras UCR	Notas publicadas	Anual	3.780	3.780	100	El valor alcanzado se debe a que el presupuesto permitió cumplir con compromisos de años anteriores, los cuales quedaron pendientes por la restricción de recursos que
			Programas producidos	Anual	8.777	9.402	107	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.3.</b> Transmitir horas durante el año correspondientes a una programación de 24 horas diarias con programas científicos, humanísticos, periodísticos, educativos y de entretenimiento relacionados con la realidad nacional e internacional, producidos,</p>	Horas transmitidas	Anual	8.760	8.760	100	<p>ocasionó la pandemia del COVID-19.</p> <p>El desglose de los programas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.249 de opinión <ul style="list-style-type: none"> <li>• 309 Radio U</li> <li>• 388 Radio 870 UCR</li> <li>• 552 Radio Universidad</li> </ul> </li> <li>- 727 de educación <ul style="list-style-type: none"> <li>• 91 Radio U</li> <li>• 540 Radio 870 UCR</li> <li>• 96 Radio Universidad</li> </ul> </li> <li>- 1.192 culturales <ul style="list-style-type: none"> <li>• 416 Radio U</li> <li>• 360 Radio 870 UCR</li> <li>• 416 Radio Universidad</li> </ul> </li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>coproducidos y adquiridos por Canal UCR, así como contribuir a la producción audiovisual nacional inclusiva, mediante la formación de nuevos profesionales en el área y el intercambio de conocimientos en materia de comunicación con otras instituciones afines</p> <p><b>1.1.4.</b> Productos y servicios propios de la comunicación social, para divulgar los aportes de la UCR al desarrollo regional y nacional por medio de la Oficina de Divulgación e Información</p>	<p>Productos y servicios realizados</p>	<p>Anual</p>	<p>8.000</p>	<p>15.166</p>	<p>190</p>	<p>El logro alcanzado se debe a la complejidad de los productos y servicios propios de la comunicación. Es importante indicar que dada esta complejidad, el plan operativo de la Oficina de Divulgación se reestructura en términos de objetivos, metas, indicadores y evidencias y se genera un sistema que permitirá corregir diferencias en la cuantificación. Asimismo, se desarrolló un trabajo para estandarizar la medición de los productos comunicativos elaborados, el cual se encuentra en proceso de prueba.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>El detalle de los productos y servicios es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5.153 textos periodísticos</li> <li>- 74 boletines informativos</li> <li>- 221 programas de radio</li> <li>- 575 reportes de monitoreo</li> <li>- 48 programas de televisión</li> <li>- 11 suplementos C+T</li> <li>- 185 producciones audiovisuales</li> <li>- 316 coberturas fotográficas</li> <li>- 749 fotografías editadas y archivadas en redes sociales</li> <li>- 658 fotografías editadas y archivadas en el sitio web</li> <li>- 146 fotografías, ilustraciones e infografías suplemento C+T</li> <li>- 239 actividades en Relaciones Públicas</li> <li>- 6.745 productos de diseño gráfico</li> <li>- 46 bases de datos</li> </ul>
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.6, 3.2, 3.3, 4.1, 4.3, 5.3, 6.1, 7.4, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4,10.1	<b>1.2. Transferencia del conocimiento</b> Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno	<b>1.2.1.</b> Coordinar la ejecución de proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad, según el siguiente desglose: 185 proyectos de TCU.	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes	Anual	798	946	119	La distribución de las actividades, proyectos y apoyos complementarios es el la siguiente: 178 Trabajo Comunal Universitario 398 Extensión Docente 171 Extensión Cultural 188 Apoyos complementarios para la acción social 11 apoyos complementarios para las unidades de la Vicerrectoría Acción Social

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>380 proyectos de extensión docente. 138 proyectos de extensión cultural. 70 apoyos complementarios para la acción social. Cinco apoyos complementarios para las unidades de la Vicerrectoría Acción Social.</p> <p><b>1.2.2.</b> Producir y presentar obras de teatro, que permitan crear una conciencia crítica, creativa, innovadora y sensible a la realidad de vida del costarricense</p> <p><b>1.2.3.</b> Coordinar la ejecución de proyectos vigentes que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional</p>	<p>Obras de teatro producidas y presentadas</p> <p>Proyectos vigentes</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>4</p> <p>6</p>	<p>4</p> <p>17</p>	<p>100</p> <p>283</p>	<p>Con el fin de optimizar el uso de los recursos asignados se apoyaron otros procesos vinculados con la temática de museos y colecciones, los cuales se detallan a continuación:</p> <p>- Museo Regional Omar Salazar Obando de Turrialba</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sala de Exposiciones Temporales, Museo Regional de San Ramón</li> <li>- Documentación, conservación, información y difusión del patrimonio y las músicas vivas de Costa Rica</li> <li>- Colección de rocas y minerales</li> <li>- Sala de Historia Natural (SaHiNa)</li> <li>- Museo Regional de San Ramón</li> <li>- Ordenamiento, conservación y reposición de las colecciones institucionales de germoplasma agrícola, mantenidas</li> <li>- Manejo, conservación y divulgación de las colecciones arqueológicas patrimoniales del Laboratorio de Arqueología "Carlos Aguilar Piedra"</li> <li>- Museo del MUSEO</li> <li>- Memorias y diálogos: Museo de la Universidad de Costa Rica</li> <li>- Museo de la Escuela de Enfermería</li> <li>- Sonidos Bicentenarios. Historia de la música en Costa Rica (1821-2021)</li> <li>- Hacia el bicentenario de la independencia de Centroamérica y Costa Rica</li> </ul>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo, puesta en valor y divulgación de las Colecciones del Laboratorio de Etnología, María Eugenia Bozzoli Vargas</li> <li>- Exposición Museográfica: "Nutriendo Vidas"</li> <li>- Gráfica de protesta. Memoria visual de la lucha estudiantil costarricense contemporánea</li> <li>- Museo de la Escuela de Medicina</li> </ul>
7.1, 7.2, 7.3	<b>1.3. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Acción Social	<b>1.3.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Acción Social atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	13	13	100	

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Acción Social

**Responsable:** Dra. Marisol Gutiérrez Rojas, Vicerrectora de Acción Social

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.3, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3, 11.1	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	52	83	160	
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.2, 2.4, 2.7, 2.8, 4.1, 4.3, 5.3, 6.4, 7.2, 7.3, 10.1,	<b>2.2. Cursos Especiales</b> 2.2. Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de cursos especiales	Cursos especiales vigentes	Anual	52	88	169	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
10.3, 11.1								
1.1, 1.2., 1.3,1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 6.1, 6.4, 6.5, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 10.1, 10.3, 11.1	<b>2.3. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	29	40	138	
1.3, 1.5, 2.4, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.3, 5.3, 6.4, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 10.1, 10.3, 11.1	<b>2.4. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	5	5	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.3, 4.1, 4.3, 5.3. 6.1, 7.2, 7.3, 8.1, 10.1, 10.3, 11.1	<b>2.5. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	9	13	144	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	5.420.856.536,83	5.035.476.601,93	92,89%
Servicios	1.873.167.221,19	872.923.870,57	46,60%
Materiales y Suministros	403.857.904,21	240.137.534,03	59,46%
Intereses y Comisiones	1.500.000,00	387.020,25	25,80%
Bienes duraderos	1.614.068.586,75	739.440.177,39	45,81%
Transferencias corrientes	549.261.542,77	374.127.032,30	68,11%
<b>TOTAL</b>	<b>9.862.711.791,75</b>	<b>7.262.492.236,47</b>	<b>73,64%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2021.

## **Aspectos relevantes del Programa de Acción Social**

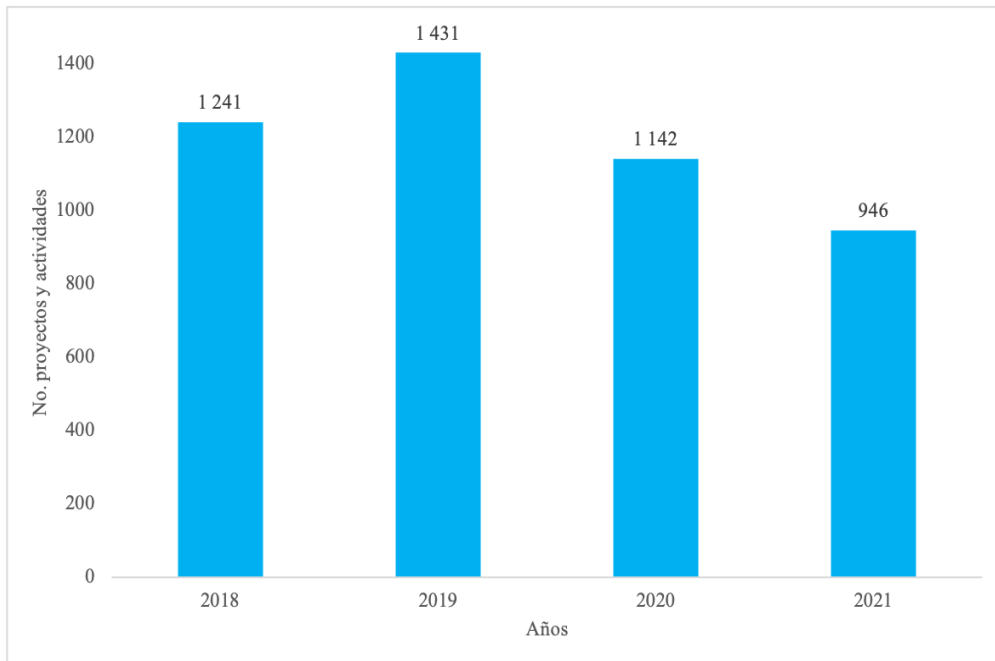
El Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la universidad es

Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país.

La acción social se lleva a cabo por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, actividades desarrolladas en los programas y acciones de divulgación de los medios de comunicación universitarios -prensa, radio y televisión-.

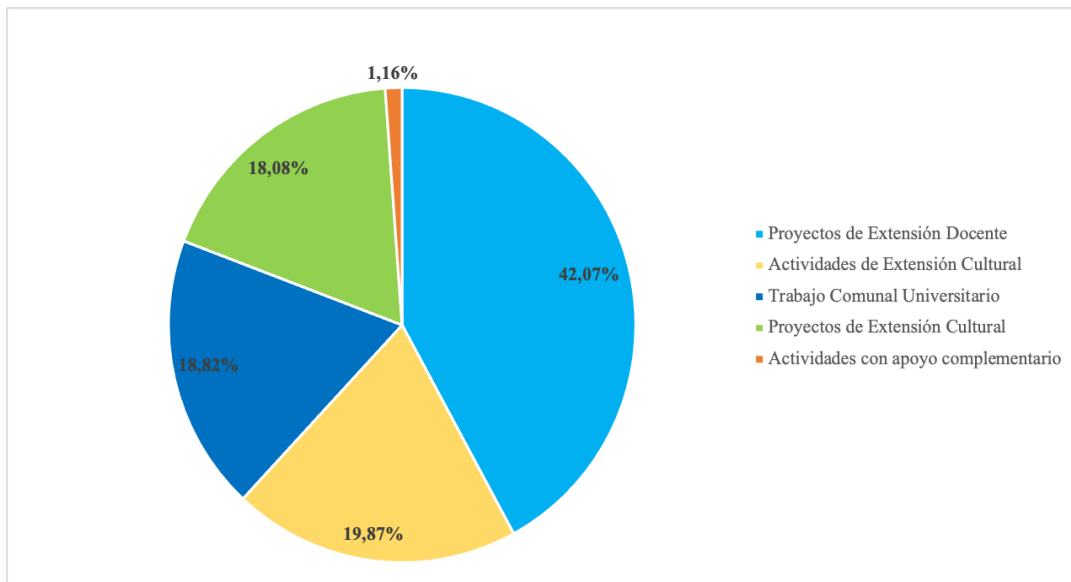
En los últimos cuatro años (2018-2021), la cantidad de proyectos y actividades de acción social asciende a 4 760, entre los cuales se contabilizan 1 753 proyectos de Extensión Docente, 1 055 proyectos de Extensión Cultural, 728 proyectos de Trabajo Comunal Universitario, 696 actividades de Extensión Cultural, 423 actividades con apoyo complementario y 105 Fondos Concursables. El 2019 es el año con el mayor número de proyectos y actividades de acción social vigentes con un total de 1 431, seguido del 2018 con 1 241. La cantidad de proyectos y actividades por año, se detalla en el siguiente gráfico.

**Gráfico 14. UCR. Número de proyectos y actividades de acción social, 2018-2021**



Fuentes: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social e Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020.

**Gráfico 15. UCR: Porcentaje de proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes en el 2021**



Fuente: Elaboración propia con base de datos de la Vicerrectoría de Acción Social

Según el gráfico anterior, de los 946 proyectos y actividades de acción social vigentes en el 2021, 398 corresponden a proyectos de Extensión Docente, seguido de las actividades de Extensión Cultural con 188, 178 de Trabajo Comunal Universitario y 171 Proyectos de Extensión Cultural. Se registran 11 actividades de apoyo complementario y para ese periodo no se presentan Fondos Concursables.

Asimismo, del total de proyectos y actividades (946), es importante considerar que los 747 proyectos de acción social contabilizados en el 2021, son financiados con recursos de fondos corrientes, vínculo externo, modalidad mixta y sin financiamiento; el siguiente cuadro detalla la cantidad y proporción de proyectos según el tipo de financiamiento.

**Cuadro 3.** UCR. Número de proyectos de acción social por tipo de financiamiento, 2021

TIPO DE FINANCIAMIENTO	TIPO DE PROYECTO			TOTAL
	EXTENSIÓN CULTURAL	TRABAJO COMUNAL	EXTENSIÓN DOCENTE	
Fondos Corrientes	141	178	143	<b>462</b>
Vinculo Externo	5	0	119	<b>124</b>
Financiamiento Mixto	13	0	75	<b>88</b>
Sin Financiamiento	12	0	61	<b>73</b>
<b>TOTAL</b>	<b>171</b>	<b>178</b>	<b>398</b>	<b>747</b>

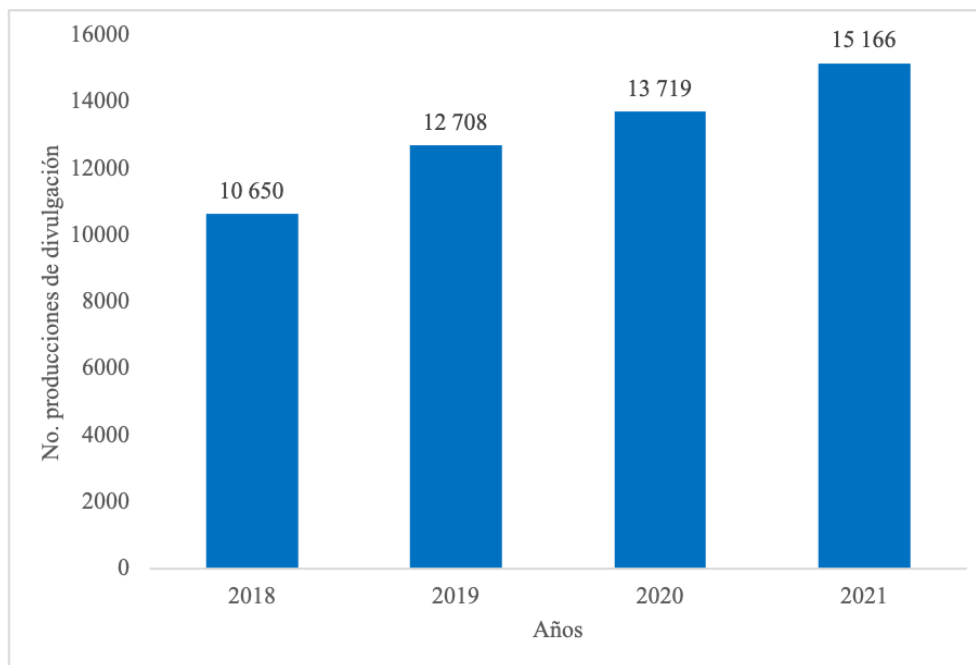
Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

Además, la universidad promueve la acción social a través de medios de divulgación y difusión del quehacer institucional. Dicha divulgación y difusión se desarrolla desde la Oficina de Divulgación e Información (ODI) y los medios de comunicación institucionales, a saber: Canal UCR, Semanario Universidad y las Radioemisoras UCR (Radio Universidad, Radio U y Radio 870 AM).

La ODI es la unidad responsable de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad; también, es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio web institucional (ucr.ac.cr), la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución. Esta instancia, durante el periodo 2018-2021, realiza un total de 52 243 producciones de divulgación con un crecimiento constante, de acuerdo con la distribución anual mostrada en el siguiente gráfico.



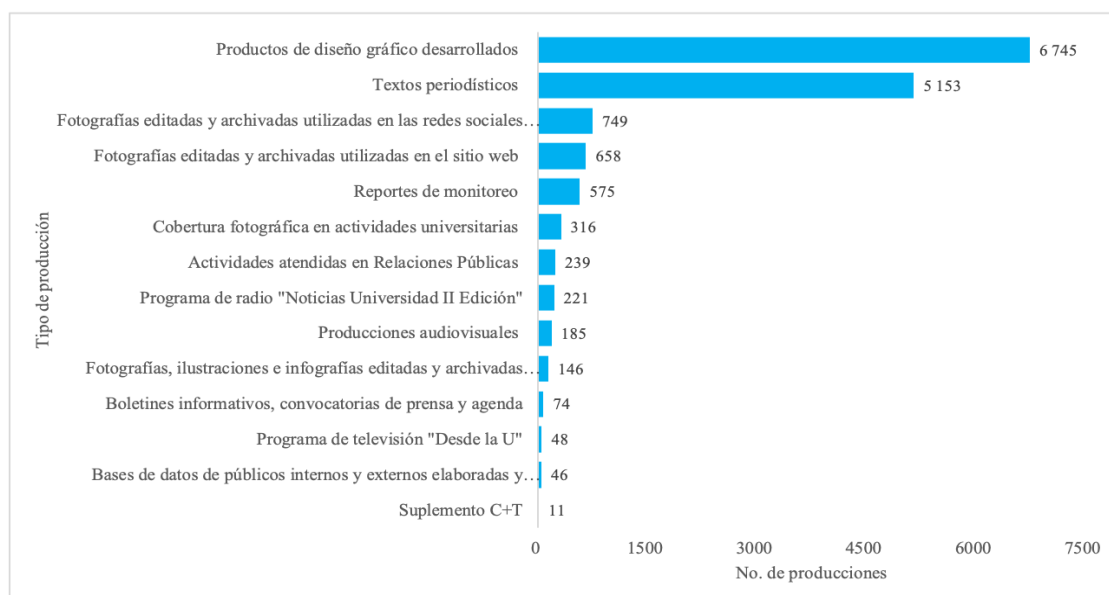
**Gráfico 16. UCR. Número de producciones de divulgación, 2018-2021**



Fuente: Elaboración propia con base en datos suministrados por la ODI e Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

De las 15 166 producciones de divulgación que se realizan en el 2021, un 78,45% se concentran en Productos de diseño gráfico desarrollados y Textos Periodísticos, con un 44,47% y 33,98%, respectivamente. Los tipos de producciones restantes, ocupan el 21,55% del total, de acuerdo con el detalle que muestra el siguiente gráfico.

**Gráfico 17. UCR. Número de producciones de divulgación, por tipo, vigentes en el 2021**



Fuente: Elaboración propia con base en datos suministrados por la ODI

Adicionalmente, los medios de comunicación, durante el 2018-2021, realizan un total de 81 333 producciones, las cuales se detallan en el siguiente cuadro.

**Cuadro 4. UCR. Número de producciones de los medios de comunicación, 2018-2021**

MEDIO	AÑOS				TIPO
	2018	2019	2020	2021	
Canal UCR	8 760	8 760	8760	8 760	Horas transmitidas
Radioemisoras UCR	7 842	7 408	6 081	9 402	Programas producidos
Semanario Universidad	4 000	4 000	3 780	3 780	Notas publicadas

Fuentes: Canal UCR, Radioemisoras UCR, Semanario Universidad, Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

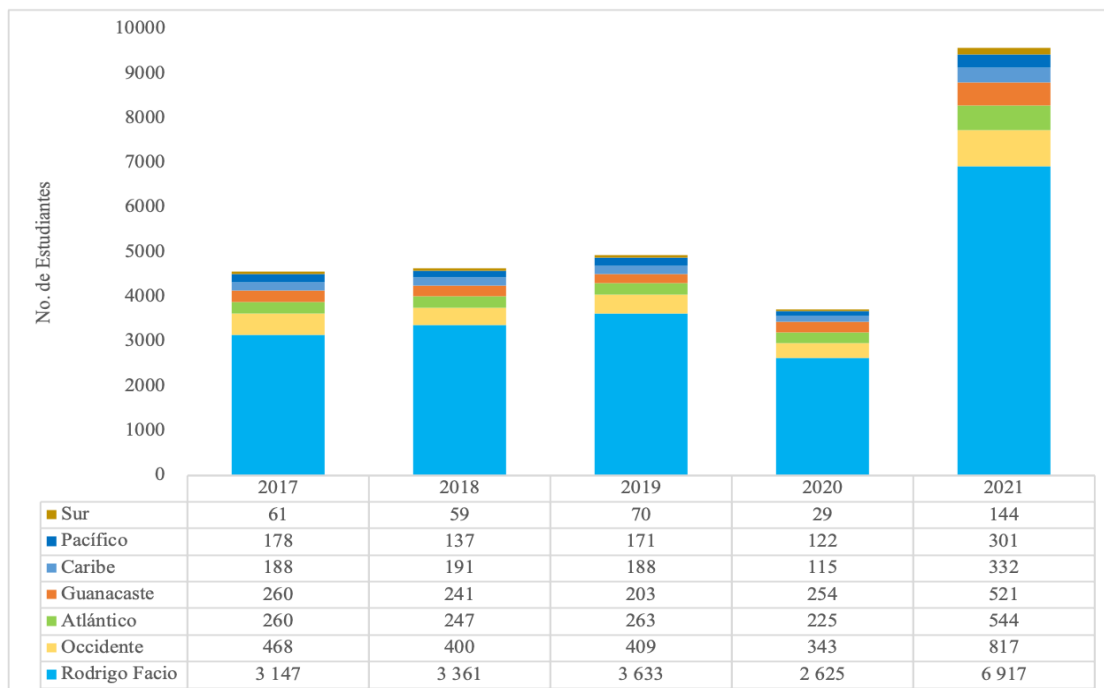
El objetivo de la divulgación y difusión de los medios de comunicación universitarios es apoyar la transferencia de conocimiento a la sociedad costarricense de la siguiente forma:

- **Semanario Universidad:** produce y publica notas con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.
- **Radioemisoras UCR:** transmite programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación.
- **Canal UCR:** transmite horas con programas producidos y coproducidos por el canal, así como con material adquirido.

### Indicadores de Gestión Programa de Acción Social

- VIN.001.AS. Tasa de participación de estudiantes en proyectos de acción social  
Determina la tasa de estudiantes activos de la Universidad de Costa Rica que participa en el desarrollo de uno o varios proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

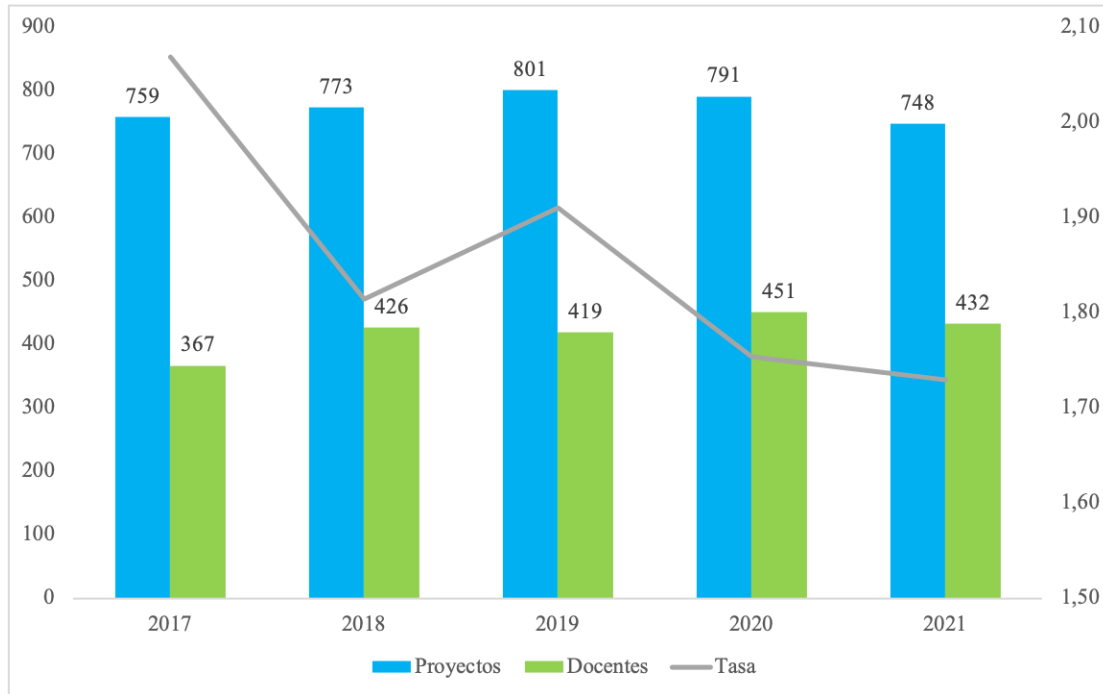
Gráfico 18. UCR. Número de estudiantes que participan en proyectos de Trabajo Comunal Universitario, por sede, 2017-2021



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social

- VIN.003.AS. Tasa de proyectos por DETC dedicados a la Acción Social  
 Detalla el promedio de DETC con dedicación académica para el desarrollo de proyectos de acción social.

**Gráfico 19. UCR. Tasa de DETC dedicados a proyectos de acción social, por proyecto vigente, 2017-2021**

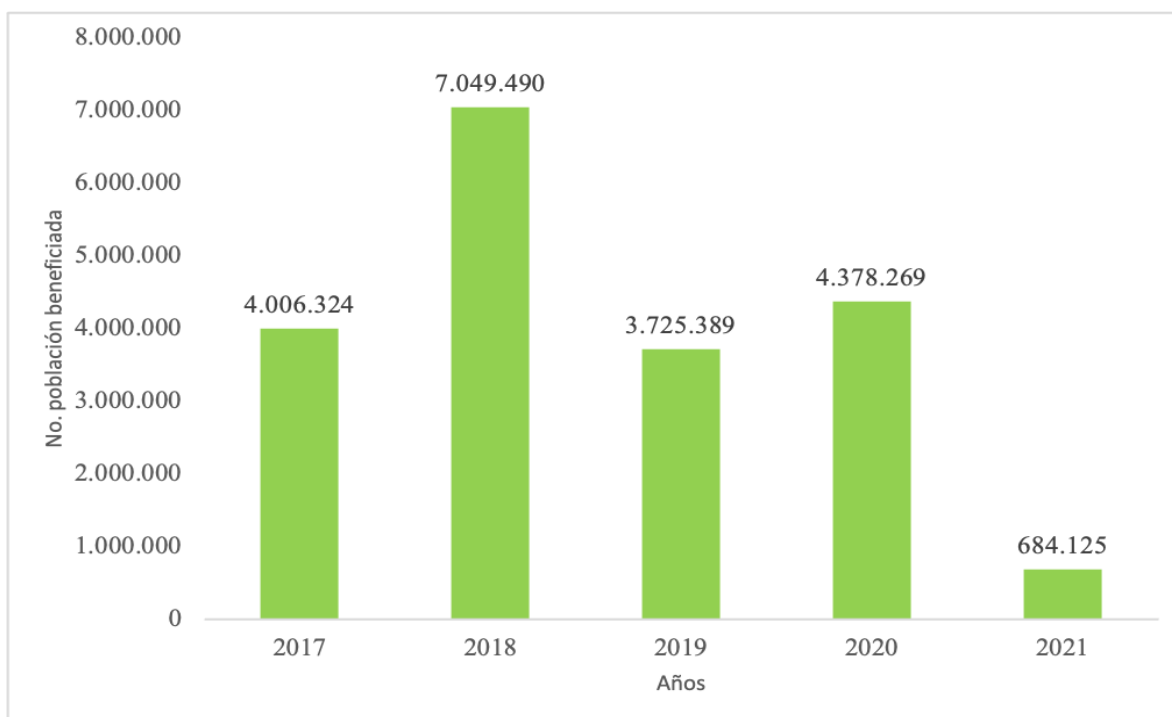


Fuente: Elaboración propia con datos del Centro de Evaluación Académica y la Vicerrectoría de Acción Social

A partir del 2019, disminuye la tasa de docentes equivalentes en tiempo completo dedicados a proyectos de acción social, manteniendo a partir de ese año y hasta el 2021, un comportamiento tendiente a la baja.

- VIN.004.AS. Tasa de personas beneficiarias por proyectos de Acción Social  
 Detalla el promedio de personas beneficiadas por proyecto de acción social.

**Gráfico 20. UCR: Número total de población beneficiada en proyectos de Acción Social, 2017-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social

El año 2018, refleja el mayor número de población beneficiada con respecto al total de proyectos (773) que se desarrollaron durante ese periodo. El 2021 en comparación con los otros periodos analizados, desarrolla un número similar de proyectos (748), pero con un número de población beneficiada mucho menor que los otros años.

# **Programa de Vida Estudiantil**

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Responsable:** Dra. María José Cascante Matamoros, Vicerrectora de Vida Estudiantil

### Objetivo General

Procurar a la persona estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y artísticos.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4., 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.3, 5.4, 7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 9.3, 9.4	<b>1.1. Servicios de Apoyo a la Vida Estudiantil</b> Apoyar a la población estudiantil mediante actividades que contribuyan a su permanencia y desarrollo personal	<b>1.1.1.</b> Apoyo Asociaciones Estudiantiles para velar por la permanencia, los derechos estudiantiles, mantener el vínculo con la realidad nacional y necesidades específicas estudiantiles  <b>1.1.2.</b> Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	Asociaciones apoyadas  Estudiantes participantes	Anual  Anual	72  800	72  5.602	100  700	  El logro de de esta meta se debe a que se están realizando proyectos en los cuales los estudiantes participan durante varios meses, algunos son el apoyo a los cursos del Programa Institucional para la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								persona Adulta y Adulta Mayor (PIAM) y la campaña de vacunación del Convenio UCR-ASCMO el cual inició el 4 de mayo de 2021; esta campaña se ha mantenido incluso los fines de semana; no se tenía prevista al formular las metas. Se reformuló la manera en la que se desarrollaban los proyectos de voluntariado anteriormente, siendo estos de carácter presencial, la propuesta de realizar proyectos y actividades virtuales resultó innovadora y atractiva para el estudiantado voluntario
1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4., 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.3, 5.4, 7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 9.3, 9.4	<b>1.2. Admisión, permanencia y graduación</b> Promover la equidad en el ingreso y fortalecer los procesos de permanencia y graduación que permitan la conclusión de las metas académicas del estudiantado	<b>1.2.1.</b> Diseñar, construir y validar la Prueba de Aptitud Académica, aplicable a los solicitantes que aspiran un cupo de admisión en la Universidad de Costa Rica o en la Universidad Nacional	Pruebas aplicadas	Anual	61.000	70.000	115	En el proceso de aplicación de la Prueba de Actitud Académica (PAA) el valor logrado se debe al incremento en la cantidad de personas que se inscribieron para realizar la PAA,. Este comportamiento de optar por un cupo en Sistema Superior de Educación Pública responde a diferentes factores, por ejemplo, la crisis económica producto de la pandemia que afectó



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.2.</b> Estudiantes inscritos en los grupos culturales de representación universitaria que participan en eventos artísticos de carácter nacional e internacional.</p>	Estudiantes inscritos	Anual	400	715	179	<p>negativamente el ingreso de muchas familias en el país.</p> <p>El valor logrado se debe a que los grupos han intensificado sus actividades producto de la pandemia y los estudiantes han buscado participar de estas actividades como elemento complementario de la universidad. Pese a la coyuntura de la pandemia, para el 2021 se logró la participación de 715 estudiantes en grupos culturales de representación universitaria en eventos artísticos.</p>
		<p><b>1.2.3.</b> Trámites relacionados con los procesos de admisión, permanencia y graduación de estudiantes según el siguiente desglose:</p> <p>- 122.912 trámites de admisión</p> <p>- 190.400 trámites de permanencia.</p>	Estudiantes realizados	Anual	319.987	318.857	100	<p>El desglose de los trámites relacionados con los procesos de admisión, permanencia y graduación es el siguiente:</p> <p>- 121.669 trámites de admisión</p> <p>- 190.513 trámites de permanencia</p> <p>- 6.675 trámites de graduación</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		- 6.675 trámites de graduación.						
		<b>1.2.4.</b> Estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5 durante el I ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela.	Estudiantes becados	I Ciclo	15.318	16.429	107	Debido a la situación de la pandemia, para el año 2021 hubo un incremento en las solicitudes de beca socioeconómica, así como de revisiones por cambio socioeconómico, lo que ha generado un incremento en la cobertura del sistema de becas.
		<b>1.2.5.</b> Estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5 durante el II ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela.	Estudiantes becados	II Ciclo	14.451	15.247	106	Debido a la situación de la pandemia, para el año 2021 hubo un incremento en las solicitudes de beca socioeconómica, así como de revisiones por cambio socioeconómico, lo que ha generado un incremento en la cobertura del sistema de becas.
		<b>1.2.6.</b> Realizar acciones orientadoras a nivel individual y grupal a favor del desarrollo integral de la población	Acciones realizadas	Anual	297.274	313.668	106	Se supera el valor logrado en la meta, debido al incremento en las actividades virtuales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>estudiantil desde lo personal, académico, vocacional-ocupacional y la accesibilidad durante los macroporocesos de admisión, permanencia y graduación</p> <p><b>1.2.7.</b> Atender personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria.</p> <p><b>1.2.8.</b> Proyectos en sedes y recintos dirigidos a la</p>	<p>Personas atendidas</p> <p>Proyectos vigentes</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>65.000</p> <p>27</p>	<p>96.286</p> <p>27</p>	<p>148</p> <p>100</p>	<p>La distribución de las personas atendidas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Servicios de Salud 55.915 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Enfermería: 3.707</li> <li>• Área de Medicina: 33.925</li> <li>• Área de Extrahospitalaria: 1.339</li> <li>• Área de Psicología: 4.693</li> <li>• Área de Odontología: 3.976</li> <li>• Área de Farmacia: 3.383</li> <li>• Laboratorio Clínico: 4.892</li> </ul> </li> <li>- Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental 4.467</li> <li>- Prog. Deportivos, Recreativos y Artísticos 5.015</li> <li>- Infraestructura Deportiva 3.577</li> <li>- Promoción de la Salud 27.312</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		comunidad estudiantil con el objetivo de mejorar su calidad de vida durante el proceso de permanencia en la Universidad						
7.1, 7.2, 7.3	<b>1.3. Atención de cuentas pendientes</b> Atención cuentas pendientes	<b>1.3.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Vida estudiantil atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	11	11	100	

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Responsable:** Dra. María José Cascante Matamoros, Vicerrectora de Vida Estudiantil

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	6	6	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 5.1, 5.3, 5.4, 7.2, 7.3, 7.4,	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	22	23	105	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
8.1, 8.2, 9.2, 10.1								
1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2	<b>2.3. Fondos Intraproyectos</b> 2.3. Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	2	2	100	
1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 7.2, 7.3,7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 10.1, 10.3	<b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	6	8	133	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	6.599.660.727,78	6.507.844.780,85	98,61%
Servicios	850.314.563,73	486.799.068,81	57,25%
Materiales y Suministros	330.408.800,01	200.947.562,32	60,82%
Activos financieros	1.287.033,32	0,00	0,00%
Bienes duraderos	3.083.341.373,76	78.164.425,29	2,54%
Transferencias corrientes	19.289.202.527,33	18.776.664.467,59	97,34%
<b>TOTAL</b>	<b>30.154.215.025,93</b>	<b>26.050.420.304,86</b>	<b>86,39%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2021.

## **Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil**

Uno de los aspectos que se reflejan en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes en situación económica vulnerable, acción enmarcada en las políticas institucionales, emitidas para el período 2016-2020, específicamente en la 3.2.2, que indica que la universidad:

“Definirá estrategias para fortalecer el financiamiento del sistema de becas y ampliar los beneficios complementarios, de modo que se garantice la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria con una situación socioeconómica vulnerable, para que pueda culminar con éxito y en condiciones adecuadas su proyecto académico.”

Además, las políticas institucionales 2021-2025 dan continuidad a la atención de la población estudiantil por medio del sistema de becas, reforzando su desarrollarlo, como se refleja en la política 3.2. la cual señala que la universidad “fortalecerá el bienestar estudiantil mediante el desarrollo y la formación integral para favorecer la permanencia y avance académico estudiantado.”

El objetivo 3.2.5. vinculado a esa política señala que la universidad busca “reforzar el Sistema de Becas por Condición Socioeconómica para que la población estudiantil de escasos recursos económicos logre la permanencia y la graduación en condiciones de equidad.”

### **Estudiantes becados**

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda a la persona estudiante para la culminación de sus estudios.

Estas becas se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente y, además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica, la cual será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica (OBAS). La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en lo siguiente:

- Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.



- Beneficios complementarios, según categoría de beca.

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

**Beca 1:** Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 2:** Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

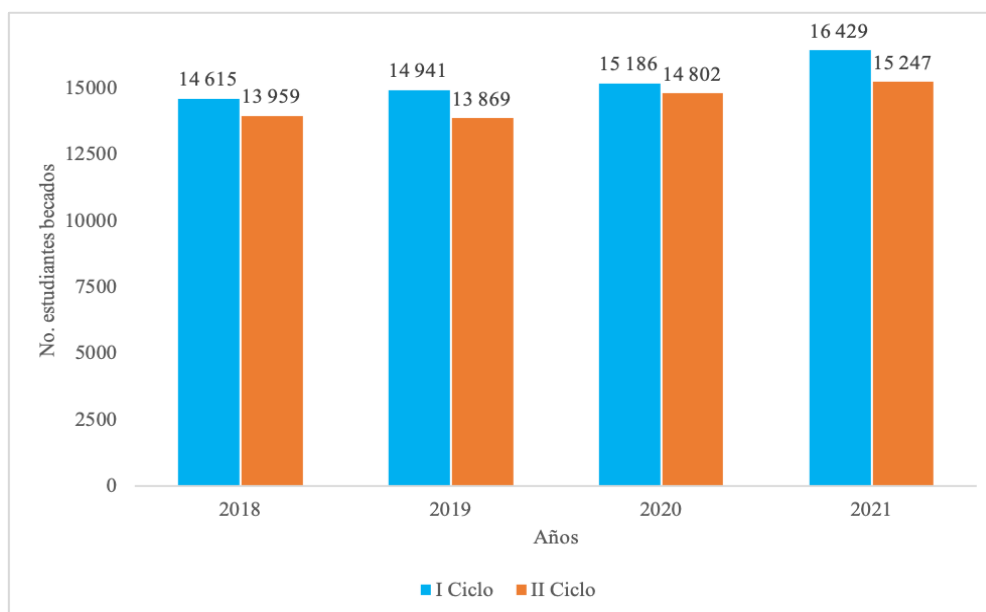
**Beca 3:** Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 4:** Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

**Beca 5:** Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

El siguiente gráfico presenta la cantidad de estudiantes con beca socioeconómica para el primer y segundo ciclo lectivo del periodo 2018-2021. Los datos comprenden la Sede Rodrigo Facio y la Sede Interuniversitaria de Alajuela.

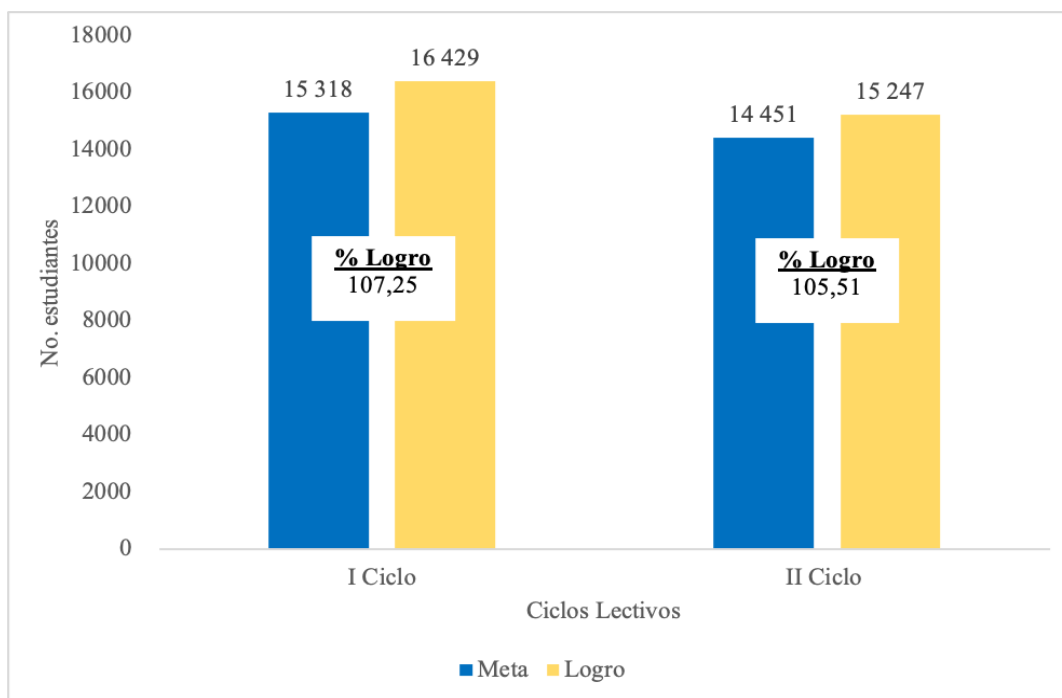
**Gráfico 21. Número de estudiantes becados en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela, I y II Ciclo 2018-2021**



Fuentes: Elaboración propia con datos de la OBAS, Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

La cantidad esperada y lograda de estudiantes con beca socioeconómica durante cada ciclo lectivo de 2021, se presenta en el siguiente gráfico, el cual incluye datos de la Sede Rodrigo Facio y la Sede Interuniversitaria de Alajuela.

**Gráfico 22. Número de estudiantes becados en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela, meta y logro, I y II Ciclo 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la OBAS

En el primer ciclo de 2021, la relación entre becados respecto a los matriculados refleja que el 46,0% de los estudiantes de la Sede Rodrigo Facio cuentan con alguna categoría de beca. En el caso de la Sede Interuniversitaria de Alajuela el porcentaje de estudiantes becados alcanza el 56,3%.

En el segundo ciclo de 2021, la relación entre estudiantes becados y matriculados mantiene estabilidad con respecto al primer ciclo; por cuanto se logra constatar que un 46,9% de los estudiantes de la Rodrigo Facio cuentan con alguna categoría de beca. En la Sede Interuniversitaria de Alajuela el porcentaje de estudiantes becados es de 54,5%. El detalle se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 5.** Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela I y II Ciclo 2021

CICLO	SEDE	ESTUDIANTES		
		BECADOS	MATRICULADOS	PORCENTAJE DE BECADOS
I Ciclo	Rodrigo Facio	16 033	34 823	46,0%
	Sede Interuniversitaria	396	703	56,3%
<b>TOTAL - I Ciclo</b>		<b>16 429</b>	<b>35 526</b>	<b>46,2%</b>
II Ciclo	Rodrigo Facio	14 892	31 768	46,9%
	Sede Interuniversitaria	355	651	54,5%
<b>TOTAL - II Ciclo</b>		<b>15 247</b>	<b>32 419</b>	<b>47,0%</b>

Fuentes: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y Sistema de Información Institucional (OPLAU)

Otros esfuerzos institucionales dirigidos a promover la permanencia de la comunidad estudiantil se orientan en el asesoramiento por parte de la Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR) sobre los deberes y derechos de la comunidad estudiantil universitaria. En el marco de este asesoramiento, la FEUCR articula esfuerzos por medio de las Asociaciones Estudiantiles, apoyando la labor de 72 asociaciones durante el 2021. La lista de asociaciones se detalla en el siguiente cuadro.

**Cuadro 6.** UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, 2021

Administración Aduanera	Ingeniería Industrial
Administración Pública	Ingeniería Mecánica
Agronomía	Ingeniería Química
Antropología	Ingeniería Topográfica
Arquitectura	Lenguas Modernas

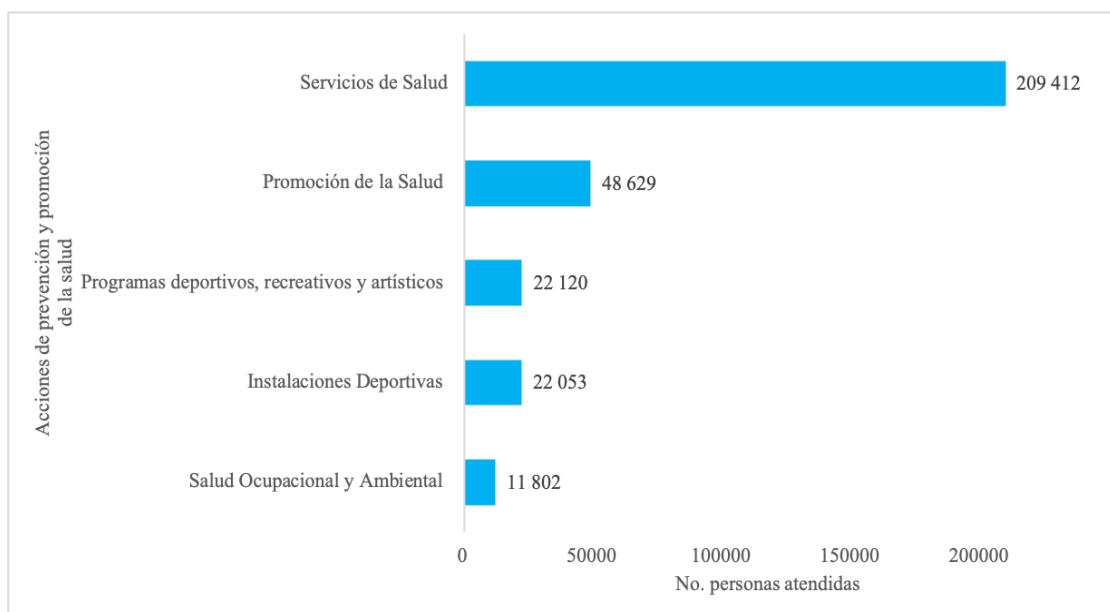
Artes Dramáticas	Matemáticas
Artes Musicales	Medicina
Artes Plásticas	Microbiología
Audiología	Nutrición
Bibliotecología	Odontología
Biología	Orientación
Ciencias de la Comunicación Colectiva	Orto prótesis y Ortopedia
Ciencias Políticas	Psicología
Computación e Informática	Química
Derecho	Recinto de Esparza
Dirección de Empresas y Contaduría Pública	Sede del Sur
Economía	Recinto de Guápiles
Economía Agrícola	Recinto de Paraíso
Educación Especial	Recinto de Santa Cruz
Educación Física	Recinto de Siquirres
Enfermería	Recinto de Tacares
Estadística	Residencias Estudiantiles
Estudios Generales	Salud Ambiental
Farmacia	Salud Pública
Filología	Sede de Guanacaste

Filosofía	Sede de Occidente
Física y Meteorología	Sede del Atlántico
Formación Docente	Sede del Caribe
Geografía	Sede del Pacífico
Geología	Sede Interuniversitaria de Alajuela
Historia, Estudios Sociales y Archivística	Sociología
Imagenología	Tecnología de Alimentos
Ingeniería Agrícola	Terapia Física
Ingeniería Civil	Trabajo Social
Ingeniería Eléctrica	Turismo ecológico (Sede Guanacaste)
Ingeniería en Desarrollo Sostenible	Zootecnia

Fuente: Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR)

Asimismo, durante el periodo 2018-2021 se atienden 314 016 personas, a través de las acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria. El siguiente gráfico detalla las atenciones brindadas, durante dicho periodo, por la Oficina de Bienestar y Salud.

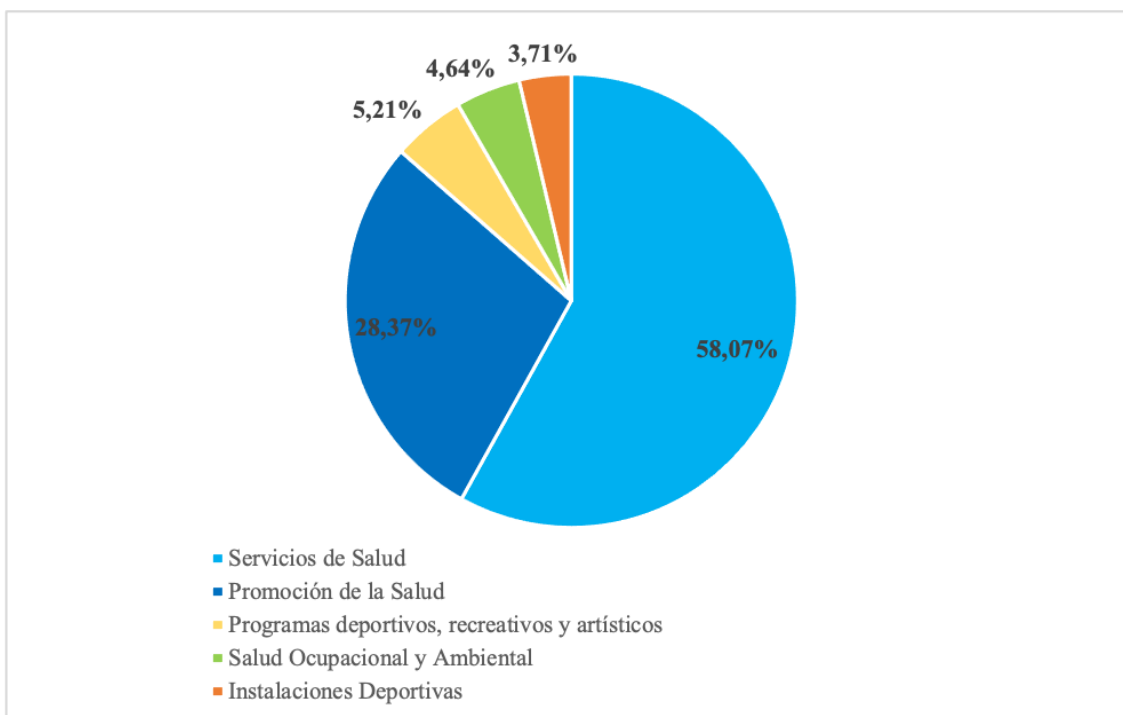
**Gráfico 23. UCR. Número de personas atendidas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, 2018-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Bienestar y Salud, Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

Específicamente para el 2021, se registran 96 286 atenciones en las diferentes acciones de prevención y promoción de la salud, las cuales en su mayoría se concentran en los servicios de salud y promoción de la salud. El detalle se muestra en el siguiente gráfico.

**Gráfico 24. UCR. Porcentaje de atenciones en las diferentes acciones de promoción y prevención de la salud, 2021**



Fuente: Elaboración propia, con datos de la Oficina de Bienestar y Salud

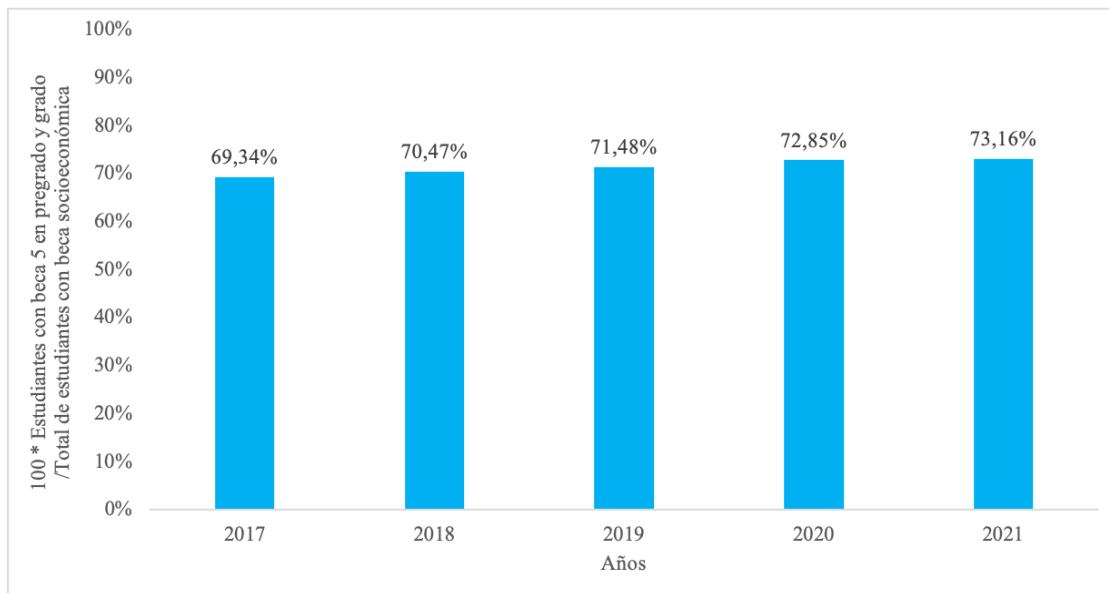
### **Indicadores de Gestión Programa de Vida Estudiantil**

- AU.010.VE. Porcentaje de estudiantes becados con beca 5

Muestra la relación entre los estudiantes a los cuales se les adjudica beca 5 y el total de estudiantes con beca socioeconómica.



**Gráfico 25. UCR. Porcentaje de estudiantes becados en pregrado y grado con beca 5, 2017-2021**

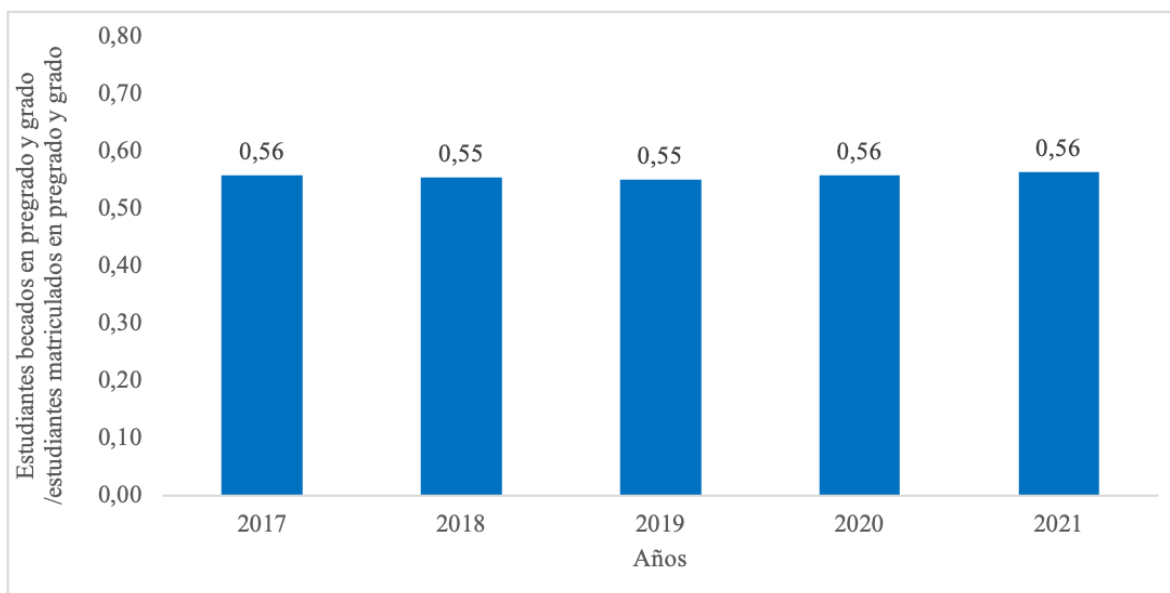


Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y el SIUCR (OPLAU)

En el 2021 el porcentaje de estudiantes becados con beca 5 (en relación con el total de población becada), se mantiene en aumento con respecto a los años anteriores. De la misma forma, al separar la relación de becados por Sede Rodrigo Facio y sedes regionales, aunque en los dos casos se mantiene en aumento, el porcentaje de becados en sedes regionales es mayor al menos por 14 puntos porcentuales con respecto a los porcentajes obtenidos en Sede Rodrigo Facio.

- AU.011.VE. Tasa de estudiantes becados en pregrado y grado  
Muestra la relación entre los estudiantes en pregrado y grado a los que se les adjudica el beneficio de una beca y la cantidad de estudiantes físicos matriculados.

**Gráfico 26. UCR. Tasa de estudiantes con beca socioeconómica en relación con los estudiantes matriculados en pregrado y grado, 2017-2021**

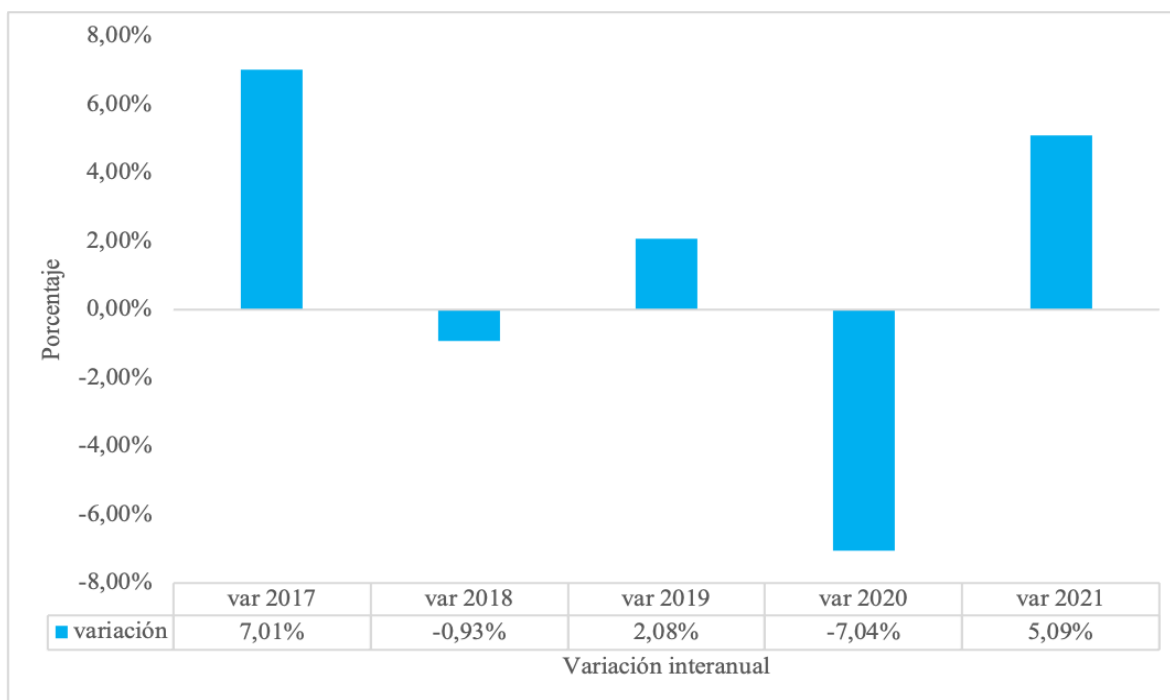


Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica, Oficina de Registro e Información y SIUCR (OPLAU)

La tasa de estudiantes becados en pregrado y grado entre los estudiantes matriculados en pregrado y grado a nivel universitario se mantiene entre un 0,55 y 0,56 de la población estudiantil con beca socioeconómica.

- AU.015.VE. Porcentaje de variación interanual de títulos otorgados  
Muestra el comportamiento interanual de los títulos otorgados.

**Gráfico 27. Porcentaje de variación interanual de títulos otorgados del año 2017 al 2021**



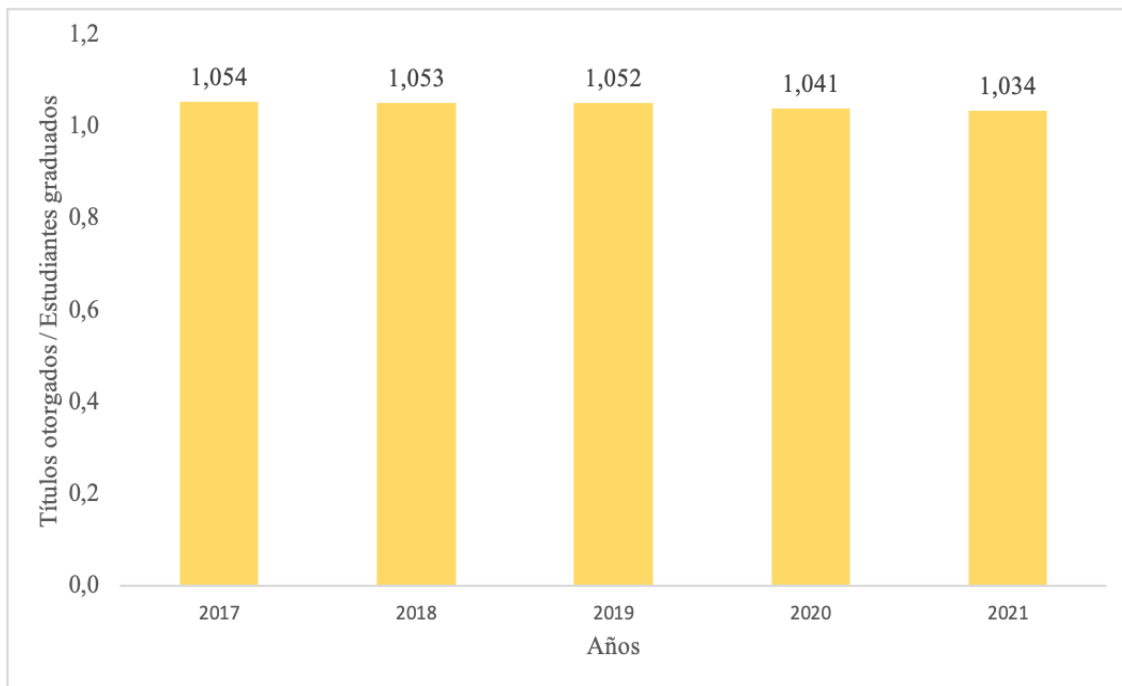
Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Registro e Información y SIUCR (OPLAU)

Para este gráfico, la variación interanual se interpreta que entre mayor sea el porcentaje, mayor el crecimiento en la cantidad de títulos otorgados con respecto al año anterior.

- AU.016.VE. Tasa de títulos por estudiante graduado

Muestra, en promedio, la cantidad de títulos otorgados por estudiante graduado, bajo el entendido que un estudiante puede recibir más de un título en un año determinado.

**Gráfico 28. UCR. Tasa de títulos por estudiante graduado por año, 2017-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Registro e Información y SIUCR (OPLAU)

La tasa de títulos por estudiante graduado en la institución, ha disminuido los últimos dos años, indicando menos titulación múltiple por estudiante graduado.

# **Programa de Administración**

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Administración

**Responsable:** Dr. Oldemar Rodríguez Rojas, del 01 de enero al 15 de junio de 2021; Dr. Roberto Guillén Pacheco, del 16 de junio al 31 de diciembre de 2021.

### Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.4, 2.5, 2.6, 4.2, 6.1, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2	<b>1.1. Servicios de apoyo técnico institucional</b> Ofrecer apoyo administrativo a las dependencias universitarias con el propósito de llevar a cabo el quehacer de la Institución en cumplimiento con su normativa y los principios del ordenamiento jurídico	<b>1.1.1.</b> Realizar trámites e informes para la atención de los usuarios internos (estudiantes, funcionarios, órganos superiores y unidades ejecutoras) y externos (entidades de supervisión, gobierno central, proveedores y clientes) mediante la ejecución de procesos financieros, presupuestos contables de la Universidad de Costa Rica según el siguiente desglose. 14 trámites de la Sección de contabilidad. 65.237 trámites de presupuesto 258.472 trámites de la Sección de Tesorería.	Trámites realizados.	Anual	323.723	491.925	152	Los trámites e informes realizados por sección se detallan a continuación: <b>I semestre:</b> -242.766 Tesorería -5.953 Presupuesto -6 Contabilidad <b>II semestre</b> -236.763 Tesorería -6.430 Presupuesto -7 Contabilidad

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.2.</b> Trámites, actividades y proyectos para la gestión del recurso humano de la Universidad distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 84.510 trámites.</li> <li>- 25.856 actividades.</li> <li>- 12 Proyectos.</li> </ul>	Trámites, actividades y proyectos	Anual	110.382	126.815	115	<p>La pandemia por la COVID-19 demandó por parte de la Oficina de Recursos Humanos la necesidad de continuar con el desarrollo de las actividades bajo el trabajo bimodal, el cual trajo consigo aprendizaje traducidos en avances y logros con resultados exitosos. El desglose de la cantidad lograda es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-86.284 trámites</li> <li>-40.521 actividades</li> <li>-10 proyectos</li> </ul>
		<p><b>1.1.3.</b> Atender la gestión universitaria de unidades ejecutoras</p>	Unidades atendidas	Anual	206	206	100	
		<p><b>1.1.4.</b> Solicitudes de procesos de adquisición tramitados para cumplir con los requerimientos de las unidades ejecutoras de la Institución según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2.415 contratación de productos, maquinaria y equipos.</li> </ul>	Solicitudes tramitadas	Anual	3.400	1.643	48	<p>La cantidad de solicitudes de contratación que se han recibido y tramitado a la fecha son menores a la meta esperada, esto se debe entre otros aspectos a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se redujo a menos de la mitad el presupuesto asignado a las unidades ejecutoras, lo cual se traduce en una menor</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 375 contratación de bienes y alquileres de construcción.</li> <li>- 150 otros servicios profesionales.</li> <li>- 460 contratación de servicios y suministros.</li> </ul>						<p>disponibilidad para realizar compras.</p> <p>- El presupuesto continúa redireccionandose para el cumplimiento de compromisos debido a la pandemia sanitaria.</p>
		<p><b>1.1.5.</b> Tramitar solicitudes de servicio de mantenimiento de planta física y construcción, mantenimiento de maquinaria y equipo, servicios de transporte y trasiego de correspondencia al año, de las unidades académicas y administrativas.</p>	Solicitudes tramitadas	Anual	26.800	27.095	101	<p>El detalle de las solicitudes atendidas por semestre es el siguiente:</p> <p><b>I semestre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.564 Sección Correo</li> <li>- 2.399 Sección Mantenimiento y Construcción</li> <li>- 1.967 Sección Maquinaria y Equipo</li> <li>- 3.621 Sección Transportes</li> </ul> <p><b>II semestre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5.608 Sección Correos</li> <li>- 3.037 Sección Mantenimiento y Construcción</li> <li>- 2.012 Sección Maquinaria y Equipo</li> <li>- 3.887 Sección Transportes</li> </ul>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.6.</b> Puestos cubiertos de seguridad y vigilancia existentes en las tres fincas de la Sede Rodrigo Facio.</p> <p><b>1.1.7.</b> Atender unidades académicas y administrativas con contrataciones en algunos de los siguientes servicios: arrendamiento de locales para fotocopiado, equipo de fotocopiado oficial, vigilancia, comedores y sodas, limpieza y fumigación.</p> <p><b>1.1.8.</b> Proyectos específicos vigentes para el mejoramiento de la gestión universitaria.</p>	<p>Puestos cubiertos</p> <p>Unidades atendidas</p> <p>Proyectos vigentes</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>23</p> <p>206</p> <p>18</p>	<p>23</p> <p>589</p> <p>17</p>	<p>100</p> <p>286</p> <p>94</p>	<p>Para la atención de las 206 unidades y se contratan los siguientes servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Limpieza 186</li> <li>- Vigilancia 12</li> <li>- Equipos multifuncionales 312</li> <li>- Fumigación 49</li> <li>- Recolección y disposición de desechos bioinfecciosos 28</li> <li>- Locales para servicios de alimentación 2</li> </ul> <p>No se logró el cumplimiento de la meta, debido a que por los efectos de la pandemia causada por el COVID 19 no se realizó el proyecto de atletismo Carrera UCR, versión 2021.</p>
2.5, 2.6, 4.2, 7.1, 7.2, 7.3,	<b>1.2. Atención de cuentas pendientes</b>	<b>1.2.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Administración	Unidades atendidas	Anual	14	14	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.4, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 10,1, 10.2	Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Administración	atendidas mediante los compromisos presupuestarios						

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Oldemar Rodríguez Rojas, del 01 de enero al 15 de junio de 2021; Dr, Roberto Guillén Pacheco, del 16 de junio al 31 de diciembre de 2021.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.3, 2.5, 2.6, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1	<b>2.1. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	4	4	100	
1.2, 1.3, 2.5, 2.6, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4,	<b>2.2. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	2	4	200	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
10.1, 11.1	fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.							

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	21.710.482.235,77	20.967.941.810,50	96,58%
Servicios	7.614.701.884,32	6.267.487.071,67	82,31%
Materiales y Suministros	2.270.237.339,20	1.912.705.548,89	84,25%
Intereses y Comisiones	98.488.286,22	55.314.202,12	56,16%
Bienes duraderos	1.837.202.492,56	1.129.146.713,53	61,46%
Transferencias corrientes	1.426.914.564,90	1.365.011.598,10	95,66%
<b>TOTAL</b>	<b>34.958.026.802,97</b>	<b>31.697.606.944,81</b>	<b>90,67%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2021.

## **Aspectos relevantes del Programa de Administración**

Como parte de este programa, se desarrollan proyectos específicos con apoyo de la Vicerrectoría de Administración, los cuales están orientados al fortalecimiento de la gestión universitaria, al desarrollo y bienestar del talento humano y al compromiso ambiental.

Durante el 2021, se desarrollan los siguientes proyectos:

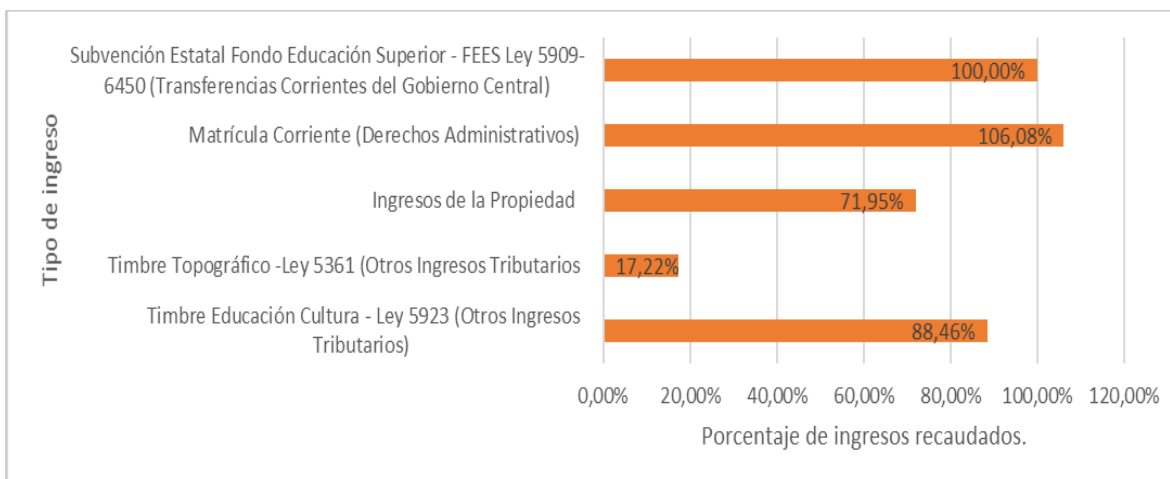
- Programa unidad de calidad de vida laboral.
- Reconocimiento por años de servicio.
- Programa de Teletrabajo Universidad de Costa Rica.
- Programa de capacitación y desarrollo del personal de la UCR.
- Fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de acompañamiento psicosocial para la respuesta ante incidentes críticos y emergencias a lo interno de la Universidad de Costa Rica.
- Clínica de cesación de fumado.
- Pruebas de idoneidad para la portación de armas.
- Plan de capacitación institucional en materia de seguridad.
- Instalación de cubiertas de techos..
- Mantenimiento de cubierta de techos.
- Ingreso peatonal: Agronomía-Zootecnia-CIGRAS.
- Cambio de piezas sanitarias y fluxómetros por tecnología de bajo consumo de agua (Etapa 4).
- Operativización de los compromisos ambientales adquiridos en el marco del Proyecto de mejoramiento Institucional (PMI) del Banco Mundial, para lograr la sostenibilidad ambiental en los edificios construidos.
- Galardón ambiental UCR 2020-2021.
- Vivero institucional.
- Reciclaje de residuos sólidos de la Universidad de Costa Rica
- Celebración del 5 de junio, Día Mundial del Medio Ambiente en la Universidad de Costa Rica.

## Indicadores de Gestión Programa de Administración

- PP.003.ADM. Generadores de ingresos

Muestra el total de ingresos proyectados para el periodo respecto al total de ingresos recaudados en el periodo, considerando la fuente de ingresos.

**Gráfico 29. UCR. Generadores de ingresos de Fondos Corrientes, 2021**

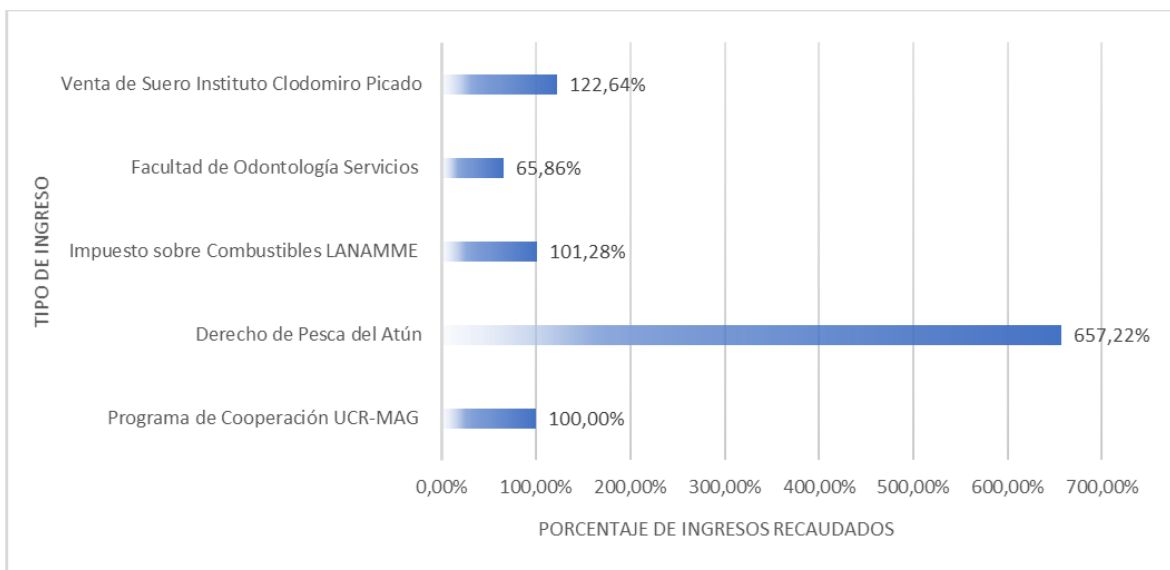


Fuente: Oficina de Administración Financiera “Informe para la evaluación de la ejecución presupuestaria de ingresos al 31 de diciembre de 2021”.

Este indicador muestra el nivel de eficiencia con la cual la administración recauda los ingresos del periodo.

De acuerdo con los datos analizados de fondos corrientes, la recaudación general de los ingresos ronda en promedio un 99,82% en el 2021.

**Gráfico 30. UCR. Generadores de ingresos de Vínculo Externo, 2021**



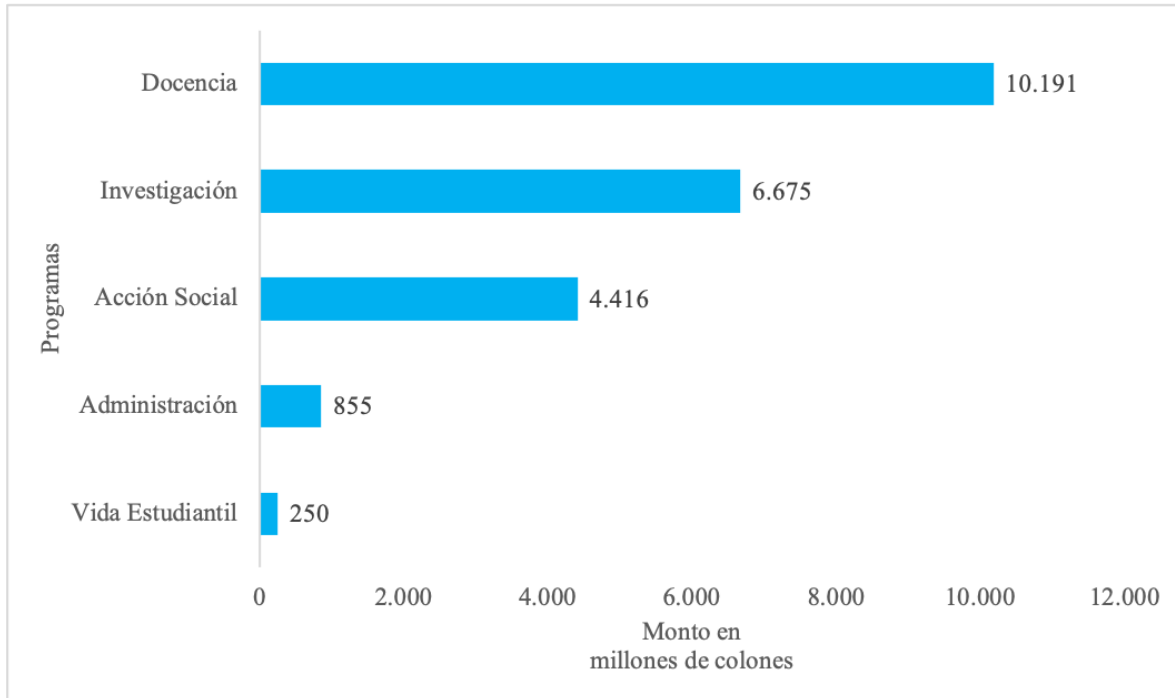
Fuente: Oficina de Administración Financiera “Informe para la evaluación de la ejecución presupuestaria de ingresos al 31 de diciembre de 2021”.

El indicador muestra el nivel de financiación que requiere la universidad para desarrollar sus actividades. De acuerdo con el gráfico, la recaudación general de los ingresos analizados de vínculo externo, ronda en promedio un 102.76% en el 2021.

- PP.006.ADM. Tasa de presupuesto ejecutado en proyectos por programa  
Determina el nivel de asignación presupuestaria a la ejecución de proyectos destinadas a la generación y transferencia del conocimiento.



**Gráfico 31. UCR. Recursos presupuestarios en millones de colones, asignados a proyectos por programa 2017-2021**

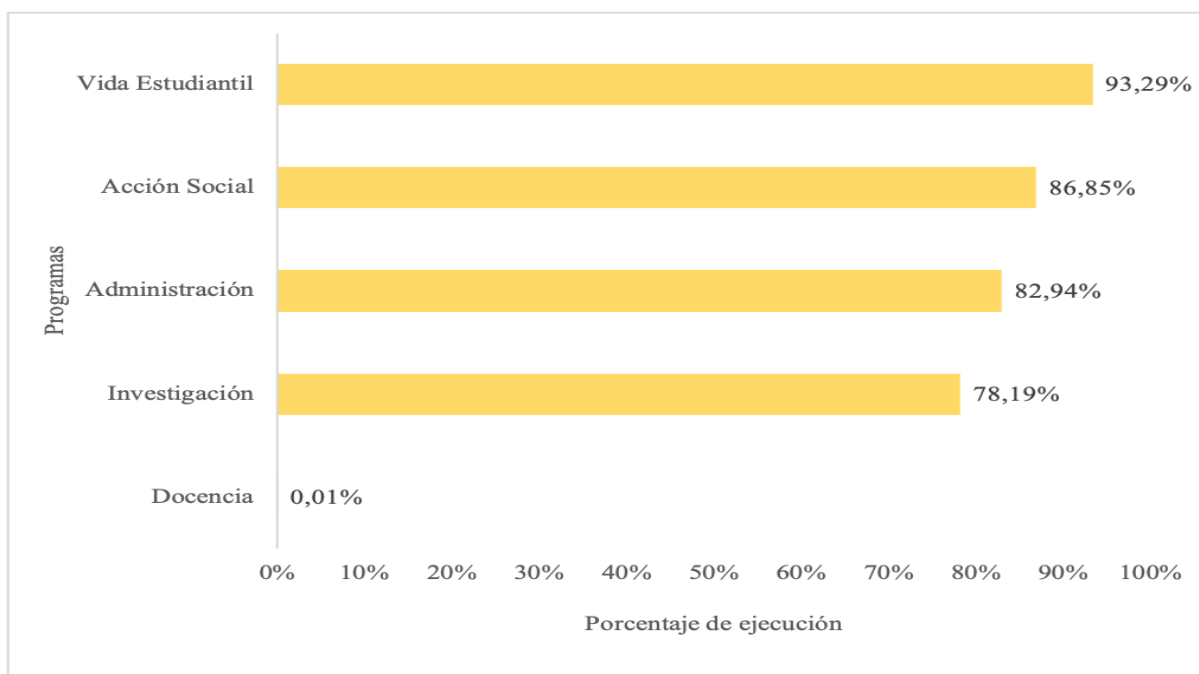


Nota: No se incluyen datos de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil de 2021, ya que a la fecha no se contó con la información.

Fuentes: Elaboración propia con datos de las Vicerrectorías.

Durante el periodo 2017-2021, la asignación de recursos presupuestarios a proyectos se mantiene constante, a excepción del 2021, en el que programas como Docencia recibe un 20% menos de los recursos asignados anualmente durante el periodo de análisis. A los programas de Acción Social, Administración e Investigación, de igual forma se les disminuyen los recursos en el 2021, pero no es tan significativa en comparación con los años anteriores.

**Gráfico 32. UCR. Porcentaje promedio de ejecución presupuestaria en proyectos por programa, 2017-2021**



Nota: No se cuenta con información de la ejecución presupuestaria de 2017-2020 de la Vicerrectoría de Docencia. Para el 2021 únicamente se registran los datos de la ejecución de los proyectos con fondos ordinarios.

Fuentes: Elaboración propia con datos de las Vicerrectorías.

Comparando los recursos asignados y ejecutados anualmente, los Programas de Acción Social, Administración e Investigación, se mantienen constantes en la ejecución de los recursos durante el periodo analizado.

# **Programa de Dirección Superior**

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

**Unidad ejecutora responsable:** Consejo Universitario, Rectoría y Tribunal Electoral Universitario

**Responsable:** Dra. María Patricia Quesada Villalobos, Directora del Consejo Universitario; Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta, Rector; Sr. Cristhian David Torres Álvarez, Presidente del Tribunal Electoral Universitario

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 6.1, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 11.1	<b>1.1. Dirección superior</b> Establecer las políticas institucionales y fiscalizar la gestión para guiar la actividad universitaria de acuerdo con los principios orientadores del quehacer universitario.	<b>1.1.1.</b> Aprobar la normativa general, el presupuesto universitario y realizar la fiscalización de la gestión universitaria, por medio de sesiones y reuniones de trabajo del Consejo Universitario, según el siguiente detalle: 90 sesiones ordinarias y extraordinarias del Plenario 225 reuniones de trabajo de las comisiones permanente.	Sesiones y reuniones realizadas	Anual	315	358	114	El desglose de las sesiones y reuniones realizadas es el siguiente: - Sesiones del Consejo Universitario 101 • Ordinarias 89 • Extraordinarias 12 - Reuniones de las comisiones permanentes y especiales 257 • Coordinadores 15 • Invest. y Acción Social 31 • Asuntos Estudiantiles 33 • Estatuto Orgánico 37 • Docencia y Posgrado 40 • Administración y Cultura 34 • Asuntos Jurídicos 18 • Financieros y Presupuesto 39 • Especiales 10

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 6.1, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 11.1	<b>1.2. Dirección superior</b> Desarrollar actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución, con el fin de lograr el cumplimiento de la misión de esta Casa de Estudios	<b>1.2.1.</b> Apoyar, desde la Rectoría, las vicerrectorías y los decanatos, a las unidades ejecutoras académicas y administrativas en actividades inherentes a la gestión universitaria	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.1, 5.3, 6.1, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 11.1	<b>1.3. Asesoría institucional</b> Brindar asistencia y asesoramiento a las autoridades universitarias académicas y administrativas, según su especialidad, para la toma de decisiones	<b>1.3.1.</b> Dirigir, coordinar y gestionar los procesos de planeamiento, presupuesto, evaluación y administración del riesgo a unidades ejecutoras, según el siguiente detalle: - Planes estratégicos 15 - Plan anual operativo 1 - Adenda plan anual operativo 2 - Evaluaciones a planes operativos y estratégicos 11 - Presupuesto ordinario 1 - Presupuestos extraordinario: 2	Procesos atendidos	Anual	44	53	120	La cantidad de procesos atendidos depende de las demandas de solicitudes por parte de las unidades durante el año de ejecución. El desglose de las actividades desarrolladas en materia de planificación es el siguiente: - Planes estratégicos 27 - Plan anual operativo 1 - Adenda al PAO 3 - Evaluaciones a planes operativos y estratégico 7 - Presupuesto ordinario 1 - Presupuestos extraordinarios 2 - Modificaciones presup. 5 - Programas en Gestión del Riesgo 2

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modificaciones al presupuesto 3</li> <li>- Programas en el proceso de Gestión del Riesgo 2</li> <li>- Proceso de autoevaluación de -Control Interno en una Sede Regional 1</li> <li>- Mantenimiento de Sistemas Institucionales 6</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proceso de autoevaluación de Control Interno en sede regional 1</li> <li>- Mantenimiento de sistemas institucionales 6</li> </ul>
		<p><b>1.3.2.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de un porcentaje del total de las horas aplicables, en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas</p>	Porcentaje de horas asignadas	Anual	44.830	42.864	96	El porcentaje de logro se debe al tiempo que tomó el proceso de nombramiento de plazas vacantes, así como, los requerimientos de los servicios de asesoría.
		<p><b>1.3.3.</b> Horas aplicables en asesoramiento a las autoridades universitarias para fortalecer el sistema, el control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y el desarrollo de la Universidad</p>	Horas aplicadas	Anual	9.562	13.098	137	El valor alcanzado se debe al aumento en asesorías solicitadas por las autoridades universitarias y la Contraloría General de la República. De acuerdo con los recursos disponibles, se procuró cumplir con la atención de las solicitudes recibidas cumpliendo con las regulaciones vigentes.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.3.4.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas</p>	Horas aplicadas	Anual	3.491	1.711	49	<p>Las horas de más registradas en este servicio de auditoría corresponden a una redistribución de las horas destinadas a los servicios de auditoría y buenas prácticas.</p> <p>Las limitaciones en las actividades presenciales, el aumento de los recursos destinados a las solicitudes de asesorías y el tiempo que tomó el proceso de nombramiento de plazas vacantes, incidieron en la disminución de las actividades para la promoción de las buenas prácticas. Es importante, mencionar que se logró desarrollar actividades para propiciar el control interno mediante charlas, los procesos de autoevaluación que desarrollan las secciones y la emisión del boletín técnico.</p>
		<p><b>1.3.5.</b> Servicios de asesorías, patrocinios legales, referendo</p>	Asesorías, patrocinios legales	Anual	2.334	2.521	108	<p>El incremento en la cantidad lograda se debe a que durante el</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>interno, vistos buenos y capacitaciones para apoyar a las autoridades universitarias, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.200 Consultas escritas (consultoría de diversos temas jurídicos, proyectos de ley, convenios licitaciones, entre otros).</li> <li>- 700 Consultas telefónicas. y presenciales</li> <li>- 15 Licitaciones físicas.</li> <li>- 50 Licitaciones electrónicas.</li> <li>- 13 Comisiones e instancias institucionales.</li> <li>- 200 Patrocinios en instancias judiciales.</li> <li>- Seis Capacitaciones impartidas.</li> <li>- 150 Vistos bueno a convenios.</li> </ul>	y capacitaciones apoyados					2021 ingresaron casos nuevos que fue necesario atender.
		<p><b>1.3.6.</b> Coordinar los procesos de gestión de infraestructura para desarrollar proyectos de inversión</p>	Proyectos coordinados.	Anual	18	18	100	Los proyectos en proceso se han atendido en su totalidad y se ha dado el seguimiento de acuerdo con la etapa que le corresponda, diseño, licitación o construcción.



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>- <b>1.3.7.</b> Coordinar la internacionalización de la Institución por medio de la cooperación y movilidad, mediante el apoyo a personas, distribuidas de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 académicos visitantes que participan en actividades académicas y administrativas.</li> <li>- 25 funcionarios con becas de corta duración, para realizar actividades académicas en el exterior.</li> <li>- 100 estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales.</li> <li>- 75 estudiantes de la universidad hacia el exterior bajo los convenios existentes.</li> </ul>	Personas atendidas	Anual	300	88	29	<p>- No se logró la meta propuesta, debido a que la condición pandémica continuó, los programas de beca estuvieron restringidos y los fondos no se asignaron en vista de las condiciones de salud pública existentes.</p> <p>- El desglose de los valores logrados es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 70 movilidades entrantes en programas regulares</li> <li>- 16 movilidades salientes de estudiantes regulares bajo convenios existentes</li> <li>- 2 académicos visitantes</li> </ul>
		<p><b>1.3.8.</b> Formación de alto nivel académico del talento humano para funcionarios con becas en el exterior que cursan estudios de posgrado</p>	Funcionarios becados	Anual	240	208	87	De las 208 becas atendidas 194 vienen de años anteriores y 14 son nuevas. No se logró la cantidad propuesta de nuevas becas por la situación de la pandemia; sin embargo, se atendieron algunas becas cuando las condiciones

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.3.9.</b> Gestión de convenios de cooperación con instituciones internacionales según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 25 nuevos convenios.</li> <li>- 300 vigentes.</li> </ul>	Convenios gestionados	Anual	325	374	115	<p>sanitarias y financieras lo permitieron.</p> <p>De estas 208 becas, 43 becarios regresaron a lo largo del 2021, 11 incumplieron el contrato de beca, por lo cual al finalizar el período se tienen 154 becas activas.</p> <p>A pesar de existir la situación de la pandemia, se continuó trabajando con las contrapartes internacionales obteniendo resultados positivos en términos de los convenios vigentes durante el 2021.</p>
		<b>1.3.10.</b> Gestionar las tecnologías de información y comunicaciones a unidades ejecutoras	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
		<b>1.3.11.</b> Supervisión, control y organización de los procesos electorales en dependencias de	Procesos electorales realizados	Anual	104	94	90	El valor logrado se debe a que se suspendieron y cancelaron procesos electorales como

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>la Institución según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuatro elecciones asamblea plebiscitaria representantes ante el Consejo Universitario.</li> <li>- 100 o más procesos de elección de decanaturas, vice decanaturas, direcciones, subdirecciones, sedes regionales, reuniones para representantes docentes a la colegiada representativa.</li> </ul> <p><b>1.3.12.</b> Actividades entre las que se contemplan: emisión de lineamientos, asesorías, capacitaciones, custodia y difusión de la gestión y conservación documental institucional según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dos instrumentos archivísticos para normalizar la gestión de documentos a nivel institucional (una directriz y un procedimiento).</li> <li>- 26 sesiones de comisiones.</li> </ul>	Actividades realizadas	Anual	152	189	124	<p>consecuencia de la crisis sanitaria COVID-19.</p> <p>Las actividades realizadas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instrumentos archivísticos 2</li> <li>- Sesiones 42</li> <li>- Capacitaciones 13</li> <li>- Acciones de asesoría 122</li> <li>- Actividades de rescate del patrimonio realizadas 2</li> <li>- Actividades de difusión realizadas 6</li> <li>- Acciones para acceso al patrimonio documental universitario 2</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seis capacitaciones brindadas con el fin de promover la implementación de directrices en materia archivística.</li> <li>- 100 instancias universitarias que se les brinda asesoría (virtual o presencial) en la aplicación e instrumentos para el rescate o eliminación de documentos.</li> <li>- 10 instancias universitarias que se les brinda asesoría para la normalización de la gestión documental.</li> <li>- Dos actividades para el rescate de fotografías y reorganización y tratamiento de la colección fotográfica.</li> <li>- Tres actividades de difusión del patrimonio documental.</li> <li>- Dos acciones realizadas para dar acceso al patrimonio documental universitario, mediante consultas y préstamo de documentos, etc.</li> <li>- Una práctica archivística atendida como apoyo a la academia.</li> </ul>						

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.5, 2.6, 3.2, 4.2, 7.3, 7.4, 10.1	<b>1.4. Apoyo académico institucional</b> Apoyar a las dependencias universitarias en el desempeño de su quehacer académico con el propósito dar cumplimiento a los objetivos propuestos	<b>1.4.1.</b> Desarrollo de proyectos institucionales de tecnologías de información y comunicación dirigidos a la comunidad universitaria según el siguiente desglose: - Ampliación de la Telefonía IP. - Capacitación a administradores de Recursos Informáticos (RIDs) de Tecnologías de Información (TIC). - Seguimiento y análisis de las capacidades de la plataforma TIC institucional. - Mantenimiento de redes LAN. - Mantenimiento del Equipo Electromecánico de los Centros de Datos y Cuartos de Distribución de Comunicaciones. - Mejoramiento del Centro de Datos de la Universidad de Costa Rica. - Mejoras y mantenimiento continuo del aseguramiento en la canalización de las Sedes Regionales de la Red UCR.	Avance de proyecto	Anual	9	8	89	El proyecto de Reemplazo de la infraestructura de procesamiento computacional institucional, se actualizaron las especificaciones del proyecto y se enviaron por SiGeDi los documentos de: Certificación Presupuestaria CI-93-2020 y Decisión Inicial CI-55-2021 a la Unidad de Gestión de Adquisiciones para el proceso de compra respectivo. Inicialmente esta compra se sacó a concurso a finales del 2020, en el año 2021 el equipo técnico del Centro de Informática, declaró infructuoso la licitación debido a que ninguna oferta cumplía los requisitos técnicos ni presupuestarios, por lo cual se recibieron apelaciones en la Contraloría General de la República (CGR); posteriormente la UCR justificó el no cumplimiento de los requisitos siendo esto aceptado por la CGR. Debido a lo anterior, en el segundo semestre del 2021 se elaboran los nuevos requerimientos para sacar el proceso a concurso. El proyecto de Capacitación para administradores RIDs de Tecnologías de Información y Comunicación, desde la Unidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redes de área amplia universitaria.</li> <li>- Reemplazo de la infraestructura de procesamiento computacional institucional.</li> </ul>						<p>Riesgos y Seguridad se tiene listo el taller de capacitación, sin embargo, al haberse realizado en el año 2020, una parte importante de la población de TI ya recibió el curso. Por lo tanto, no se brindó el taller en el año 2021, con el fin de dar espacio a que nuevas personas que se integren a la Universidad lleven el curso.</p> <p>El proyecto "Seguimiento y análisis de las capacidades de la plataforma TIC institucional", no se logró alcanzar su ejecución al 100% debido a que en este momento el proyecto se encuentra en fase de pruebas y uno de sus módulos se encuentra en etapa de desarrollo de un panel de control (dashboard).</p> <p>El Proyecto "Mejoramiento de los Centros de datos" se encuentra en un 83.33% de ejecución, debido a que aún no se considera necesario el reemplazo de las láminas porosas existentes ya que se encuentran en buen estado y no causan problemas con los elementos de supresión, el presupuesto destinado para esta meta, fue requerido en el mismo</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								proyecto para otras actividades urgentes.
2.6, 7.4, 10.1	<b>1.5. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Dirección Superior	<b>1.5.1.</b> Unidades de dirección superior apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	5		0	En relación a la ejecución de las partidas de Equipo de Laboratorio (5010600) y Equipo Educacional (5010701), la Comisión de Equipamiento realizó la recomendación en ambas partidas a las unidades siguiendo los criterios de asignación aprobados y de acuerdo a las solicitudes de las unidades indicadas en el Plan Anual Operativo 2021; no obstante, en la circular R-1-2021, se informó la no disponibilidad de presupuesto para equipamiento dada la crisis económica que ha afectado los recursos de la universidad durante los años 2020 y 2021. Por esta razón, no fue posible apoyar unidades con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.
7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1,	<b>1.6. Atención cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Dirección Superior	<b>1.6.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Dirección Superior atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	32	32	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
10.2,11.1								



## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

**Unidad ejecutora responsable:** Rectoría

**Responsable:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta, Rector

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 2.7, 5.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1	<b>2.1. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	13	13	100	
1.3, 2.7, 5.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2,	<b>2.2. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	19	22	116	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1								
1.2, 1.3, 2.6, 5.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 11.1	<b>2.3. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	7	8	114	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	28.233.125.175,77	28.031.829.773,28	99,29%
Servicios	1.648.404.635,55	971.214.510,58	58,92%
Materiales y Suministros	408.352.766,48	294.556.319,27	72,13%
Intereses y Comisiones	5.000.000,00	0,00	0,00%
Activos financieros	1.666.062,54	0,00	0,00%
Bienes duraderos	5.473.213.049,43	2.893.166.949,33	52,86%
Transferencias corrientes	4.104.268.890,08	3.607.443.804,67	87,89%
<b>TOTAL</b>	<b>39.874.030.579,85</b>	<b>35.798.211.357,13</b>	<b>89,78%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

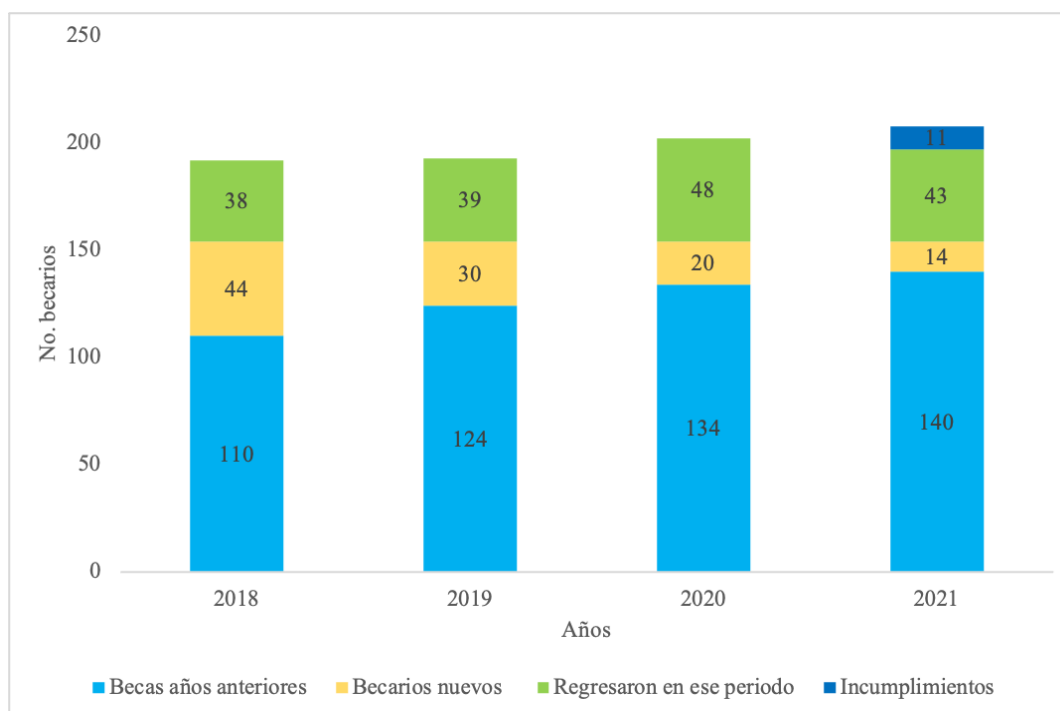
Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2021.

## Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La institución impulsa procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política institucional 2.4.2 definida para el quinquenio 2021-2025, la cual indica que se “fortalecerá la movilidad internacional del talento humano docente, administrativo y de la población estudiantil, garantizando un mayor equilibrio y equidad entre las distintas áreas académicas y sedes universitarias.”

Durante el periodo 2018-2021, el Programa de Becas de Posgrado al Exterior atiende compromisos financieros de becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior. En el 2018 se registran 192 becarios, en el 2019 193 becarios, para el 2020 se atienden 202 becarios y en el 2021 208 becarios. Cabe mencionar, que la totalidad de becarios por año, incluye los becarios vigentes desde años anteriores, los becarios nuevos, becarios que concluyeron su formación y se reincorporaron a las labores y en el caso del 2021, incumplimientos. El siguiente gráfico detalla la cantidad de becarios por año.

**Gráfico 33. UCR. Número de becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior, 2018-2021**

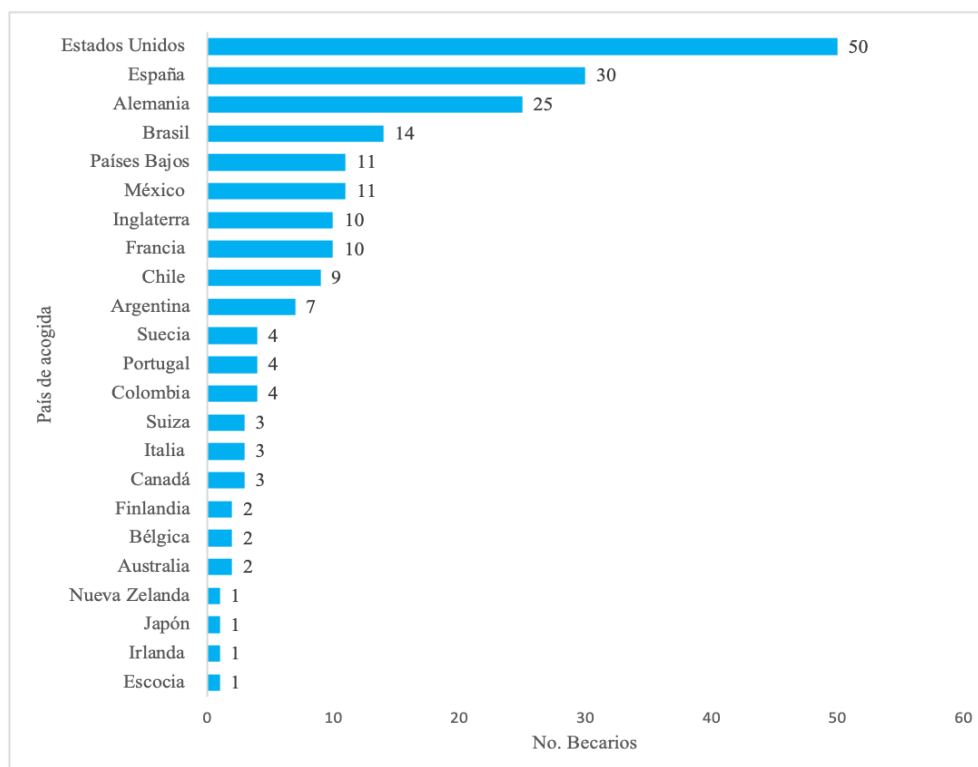


Nota: Incumplimientos de becarios, se registran únicamente en el 2021

Fuentes: Elaboración propia con datos de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

En el 2021, del total de becarios de posgrado en el exterior, se concentran en su mayoría en Estados Unidos, España y Alemania, con 50, 30 y 25 becarios, respectivamente. El siguiente gráfico, detalla la cantidad de becarios por país de acogida.

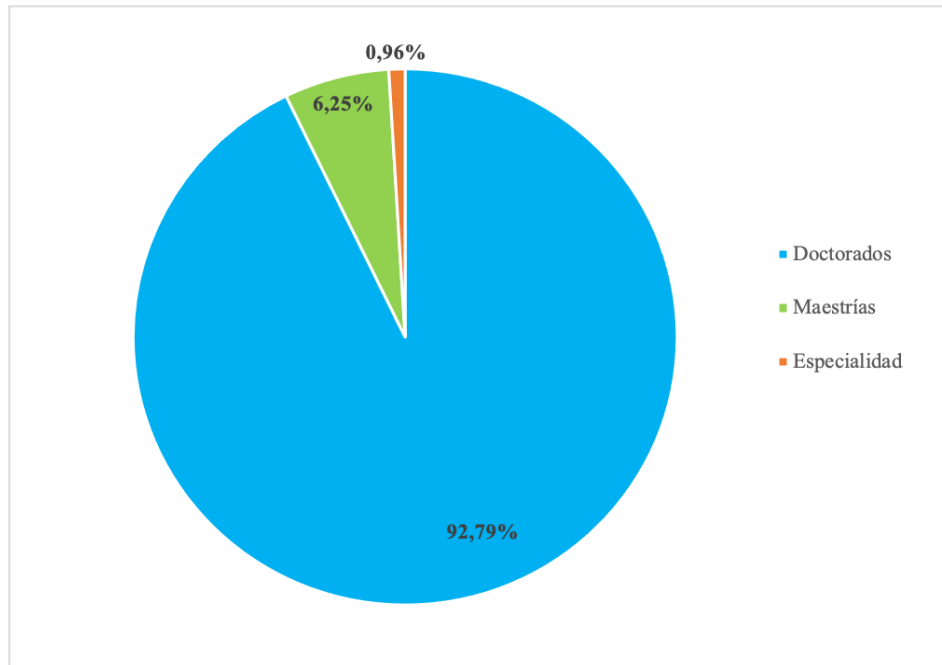
**Gráfico 34. UCR. Número de becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Los grados académicos de las 208 becas posgrado en el exterior de 2021, contemplan 193 becas para programas de doctorado, 13 para maestría y 2 para especialidad. El siguiente gráfico detalla la proporción de estas becas.

**Gráfico 35. UCR. Porcentaje de becados de posgrado en el exterior, por nivel académico, 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Asuntos Internacionales

Adicionalmente y bajo la misma premisa, en el periodo 2018-2021, se coordina la internacionalización de la institución por medio de la cooperación y movilidad, mediante el apoyo de un total de 1 672 personas, divididas en estudiantes extranjeros que participan en programas regulares o especiales de intercambio, estudiantes costarricenses matriculados en el exterior bajo los convenios existentes, académicos visitantes y becas de corta duración. El siguiente cuadro muestra la distribución anual de estos apoyos:

**Cuadro 7. UCR. Personas apoyadas en procesos de internacionalización mediante la cooperación y movilidad, 2018-2021**

PROGRAMA	AÑOS			
	2018	2019	2020	2021
Académicos visitantes	226	195	38	2
Becas Cortas	38	39	11	-
Estudiantes de la UCR hacia el exterior bajo convenios existentes	119	127	73	16
Estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales	332	276	110	70
<b>TOTAL</b>	<b>715</b>	<b>637</b>	<b>232</b>	<b>88</b>

Nota: En el 2021 no se registran becas cortas, dado que el programa estaba suspendido producto de la emergencia sanitaria

Fuentes: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

### **Indicadores de Gestión del Programa de Dirección Superior**

- INT.001.GA. Tasa de académicos visitantes por área del conocimiento

Determina la tasa de académicos visitantes, según el área de conocimiento, que con el apoyo de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa visitan la Universidad de Costa Rica y comparten su conocimiento en distintas actividades organizadas por las unidades solicitantes de la visita de la persona académica.

La cantidad total de académicos visitantes durante el periodo 2017-2021, corresponde a 659 personas. Para el 2021 se registran dos académicos visitantes, del área de Ciencias Básicas, provenientes de México. La diferencia en la cantidad de académicos visitantes del año 2021 con respecto a los anteriores radica por el efecto de la pandemia y lo dictado en la Resolución R-120-2021, donde la Rectoría ratifica la posición de mantener suspendidos los viajes al exterior, con apoyo financiero para movilidad estudiantil y becas cortas a docentes y personas administrativas, así como viáticos al exterior para funcionarios docentes, administrativos y estudiantes, hasta el nuevo aviso.

En el caso de este indicador, no es posible obtener la tasa de académicos visitantes por área de conocimiento, debido a que solo se cuenta con el dato de académicos visitantes por año.

# **Programa de Desarrollo Regional**



## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Coordinación de Docencia

Impulsar procesos formativos a nivel técnico y pregrado, así como en grado y posgrado, caracterizados por la excelencia académica y por la capacidad de abordar de manera pertinente las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente el estado y desarrollo del país y de crear conciencia crítica en relación con los problemas de dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1,1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 8.1, 8.2,10.1	<b>1.1. Pregrado y grado</b> Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	<b>1.1.1.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el III Ciclo (verano) en las sedes regionales de la Universidad de Costa Rica	Cupos matriculados	I Ciclo	7.354	7.721	105	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		<b>1.1.2.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	52.982	59.916	113	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.3.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	49.392	52.972	107	oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.  La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	<b>1.2. Posgrado</b> Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	<b>1.2.1.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el III Ciclo (verano) en las sedes regionales de la Universidad de Costa Rica  <b>1.2.2.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados  Cupos matriculados	I Ciclo  I Ciclo	113  353	68  343	60  97	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.  La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.3. Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	388	324	84	<p>acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p> <p>La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p>

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4, 7.8, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3	<b>2.1. Generación de conocimiento</b> Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos, programas y actividades que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad	<b>2.1.1.</b> Apoyar la ejecución de programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de las regiones	Proyectos, programas y actividades apoyados	Anual	111	142	123	El desglose de los proyectos, programas y actividades apoyados es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sede de Occidente: 68</li> <li>- Sede de Caribe: 19</li> <li>- Sede de Guanacaste: 17</li> <li>- Sede del Pacífico: 14</li> <li>- Sede del Atlántico: 12</li> <li>- Recinto de Paraíso</li> <li>- Sede del Sur: 11</li> </ul>

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4,1.5, 2.3, 2.4, 2.6,3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 5.3, 6.1, 6.4,7.2, 7.4, 7.7, 7.8,8.1, 8.2, 9.3,9.4, 10.1	<b>3.1. Transferencia del conocimiento</b> Coordinar y apoyar la gestión de la acción social en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos que fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	<b>3.1.1.</b> Apoyar la ejecución de proyectos vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente, Extensión Cultural y atención a colecciones y museos, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	Proyectos apoyados	Anual	187	178	95	El detalle de los proyectos apoyados es el siguiente: - Sede de Occidente: 56 - Sede de Guanacaste: 30 - Sede del Atlántico: 41 - Sede de Pacífico: 21 - Sede del Caribe: 19 - Sede del Sur: 11

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4., 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 9.3, 9.4	<b>4.1. Admisión, permanencia y graduación</b> Coordinar y apoyar la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que fortalezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado	<b>4.1.1.</b> Atención de procesos vinculados con la admisión, permanencia y graduación de estudiantes en las sedes regionales y recintos	Procesos atendidos	Anual	62	62	100	El detalle de los estudiantes becados por sede es el siguiente: - Sede de Occidente: 2.463 - Sede de Guanacaste: 1.933 - Sede del Atlántico: 1.937 - Sede de Pacífico: 1.262 - Sede del Caribe: 1.304 - Sede del Sur: 615
		<b>4.1.2.</b> Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en las sedes regionales	Estudiantes becados	I Ciclo	8.766	9.514	109	
		<b>4.1.3.</b> Asignar y dar seguimiento estudiantes con	Estudiantes becados	II Ciclo	8.271	8.965	108	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en las sedes regionales						los estudiantes que lo solicitan y cumplen con los requisitos establecidos. El detalle de los becados por sede es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sede de Occidente: 2.276</li> <li>- Sede de Guanacaste: 1.831</li> <li>- Sede del Atlántico: 1.823</li> <li>- Sede de Pacífico: 1.222</li> <li>- Sede del Caribe: 1.230</li> <li>- Sede del Sur: 583</li> </ul>

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Coordinación de Administración

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 4.2, 4.3, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1	<b>5.1. Servicios de apoyo técnico institucional</b> Coordinar y apoyar los procesos administrativos en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que complementen las actividades sustantivas institucionales	<b>5.1.1.</b> Atención de procesos de gestión administrativas para apoyar el quehacer sustantivo de la Universidad en las sedes regionales	Procesos atendidos	Anual	75	75	100	



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2,11. 1	<b>5.2. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	<b>5.2.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Desarrollo Regional atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	38	38	100	

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6., 2.7, 2.8, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 6.3, 6.5, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3	<b>6.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>6.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	31	31	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5,	<b>6.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o	<b>6.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	7	6	86	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 10.1	proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.							
1.3, 1.5, 2.2, 2.6, 2.7, 2.8, 5.3, 6.4, 10.1	<b>6.3. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>6.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	9	10	111	
1.2, 2.6, 4.1, 5.3, 7.2, 10.1, 11.1	<b>6.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal	<b>6.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de seis fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	6	6	100	

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidades ejecutoras responsables:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

**Responsables:** Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante hasta el 25 de noviembre, M.Ed. Maynor Badilla Vargas del 26 de noviembre en adelante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Máster María José Quesada Chaves hasta el 14 de abril, Dr. Oriester Abarca Hernández del 15 de abril en adelante (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

### Coordinación de Dirección Superior

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de las actividades de las sedes regionales, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por el Consejo Universitario y la Rectoría, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4,10.1 11.1	<b>7.1. Dirección superior</b> Apoyar las iniciativas de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil de las sedes regionales para contribuir con la culminación de los objetivos de cada coordinación	<b>7.1.1.</b> Apoyar las iniciativas de las 15 coordinaciones de las siguientes sedes regionales: Sede Regional de Occidente Sede Regional del Pacífico Sede Regional de Turrialba	Coordinaciones apoyadas	Anual	15	15	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	26.286.200.015,84	25.922.174.859,52	98,62%
Servicios	2.481.915.549,40	2.018.282.563,51	81,32%
Materiales y Suministros	816.326.375,45	626.079.408,64	76,69%
Intereses y Comisiones	401,11	0,00	0,00%
Bienes duraderos	2.071.404.063,24	1.026.419.401,37	49,55%
Transferencias corrientes	15.137.915.783,28	14.870.904.940,29	98,24%
<b>TOTAL</b>	<b>46.793.762.188,29</b>	<b>44.463.861.173,33</b>	<b>95,02%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2021.

## Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

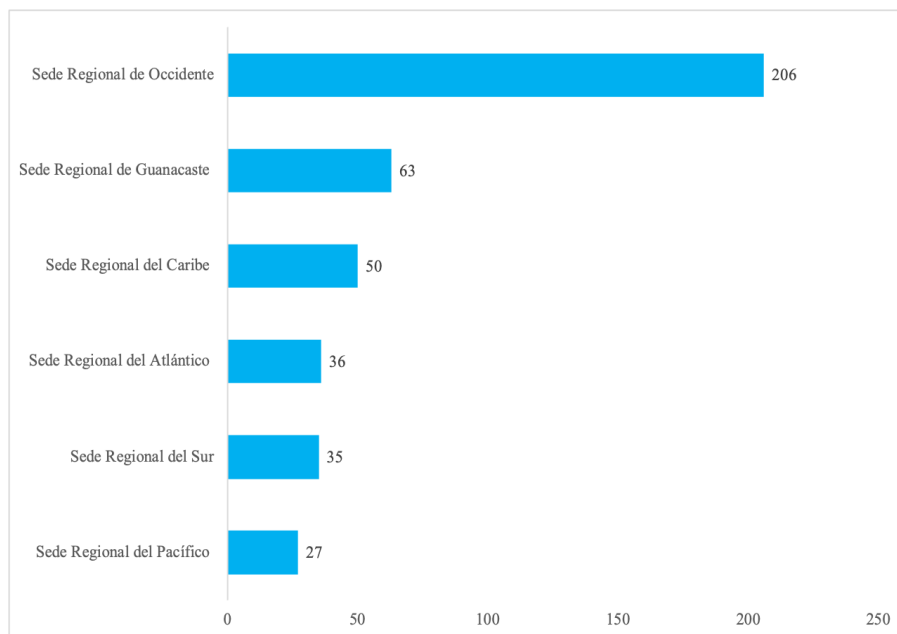
La información del Programa de Desarrollo Regional se presenta de forma separada respecto a los datos institucionales, con el propósito de mostrar de manera más amplia las actividades desarrolladas en las sedes, así como el aporte de éstas al desarrollo de la institución y el país.

### Investigación

La universidad, por medio de los proyectos, programas y actividades de investigación que se realizan en las diferentes sedes, desarrolla acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno.

En total, las sedes regionales inscriben durante el periodo 2018-2021, 417 acciones generadoras de conocimiento. El siguiente gráfico muestra el aporte anual y global de cada una de las sedes regionales con respecto a la cantidad de proyectos, programas y actividades vigentes durante el periodo en mención.

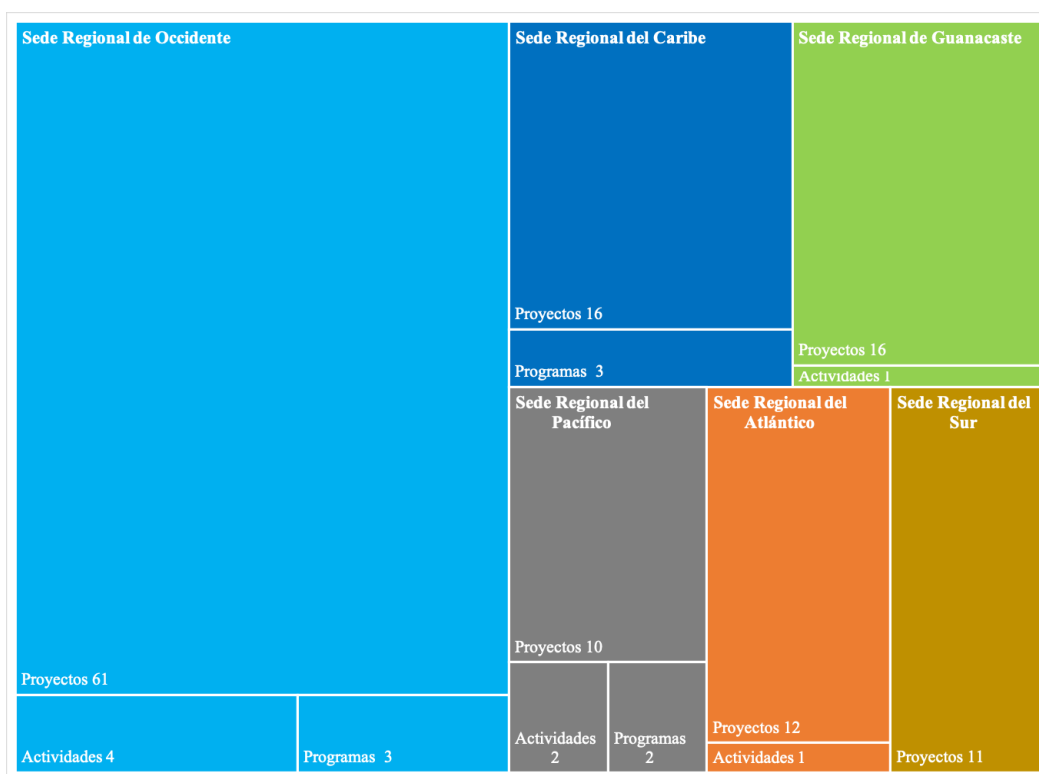
**Gráfico 36. Sedes Regionales. Número de acciones generadoras de conocimiento (proyectos, actividades y programas) por Sede Regional, 2018-2021**



Fuentes: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación, e Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

En el 2021, las sedes regionales realizan un total de 142 acciones generadoras de conocimiento, entre las cuales se contabilizan 126 proyectos, 8 actividades y 8 programas, siendo la Sede Regional de Occidente la cual ejecuta el mayor número de acciones. En el siguiente gráfico, se detalla por sede regional el número de acciones vigentes.

**Gráfico 37. Sedes Regionales. Número de proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes en el 2021**



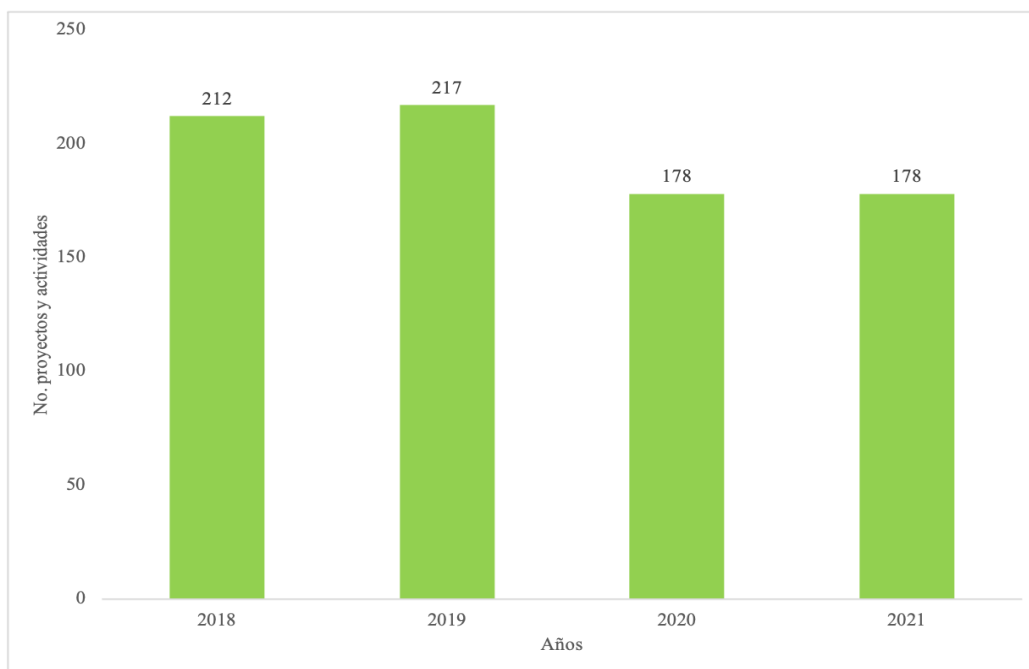
Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación

### Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario permite a las personas estudiantes desarrollar actividades en beneficio de sus comunidades; mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región.

Durante el 2018-2021, las sedes regionales desarrollan un total de 785 proyectos y actividades de acción social, siendo 2019 y 2018 los años con el mayor número de proyectos y actividades desarrolladas. El siguiente gráfico detalla la distribución de los proyectos y actividades por año.

**Gráfico 38. Sedes Regionales. Número de proyectos y actividades de acción social, 2018-2021**

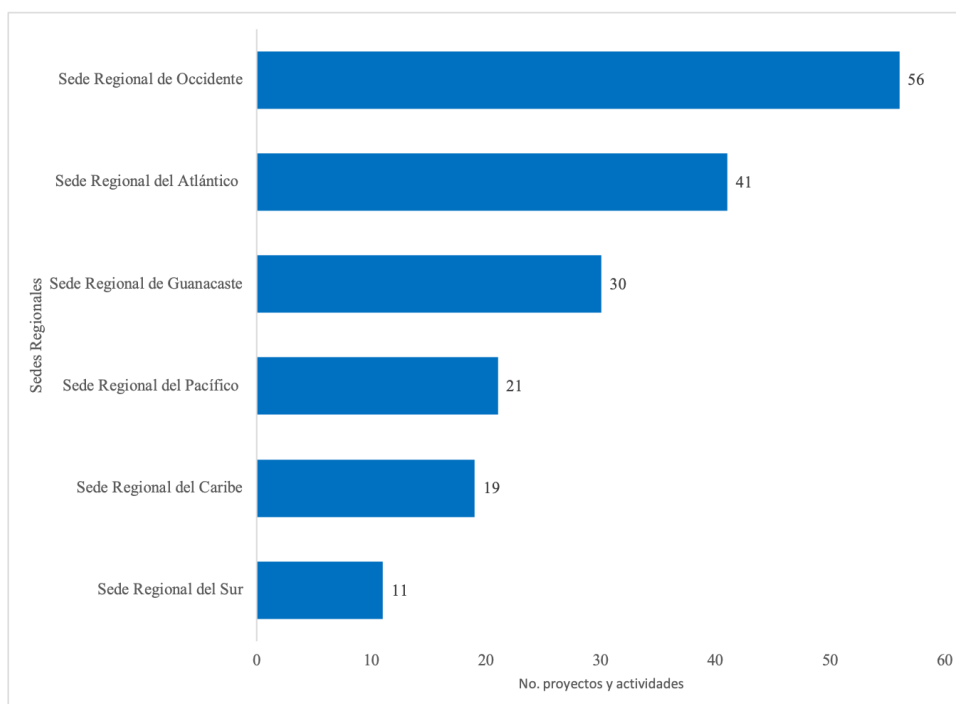


Fuentes: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social, e Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

Las sedes regionales desarrollan, en el 2021, 178 proyectos y actividades de acción social, registrando las Sedes Regionales de Occidente y el Atlántico el mayor número de proyectos y actividades desarrollados. El siguiente gráfico muestra la cantidad de proyectos vigentes, por sede regional.



**Gráfico 39. Sedes Regionales. Número de proyectos y actividades de acción social, por Sede Regional, 2021**



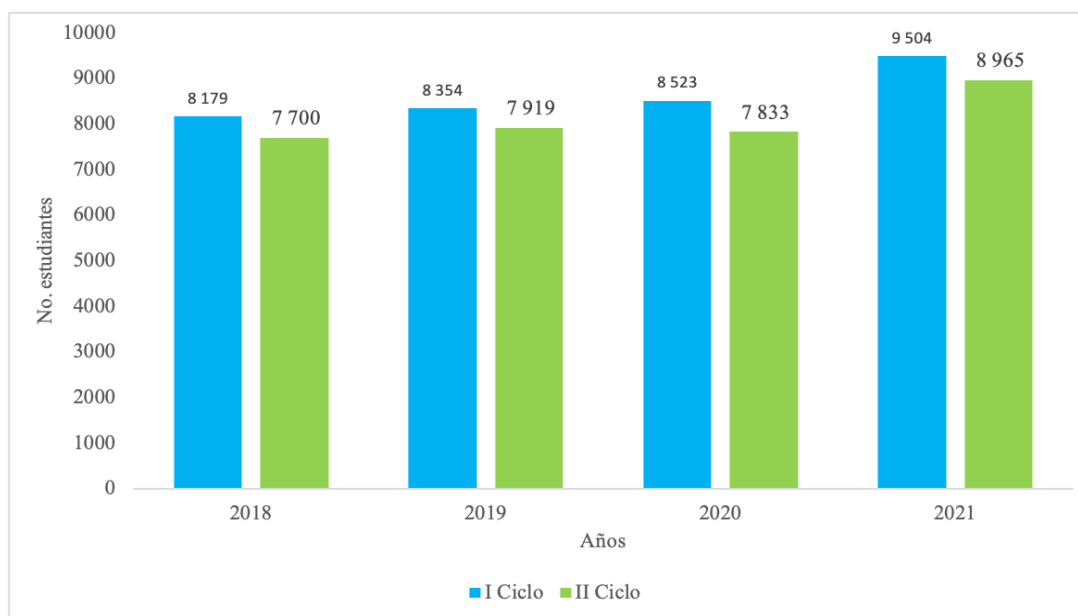
Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social

### **Vida Estudiantil**

El apoyo a la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales se basa en la ejecución de acciones que fortalecen la permanencia de estudiantes en el medio universitario; de las cuales se resalta la asignación de becas socioeconómicas y el seguimiento que cada sede regional realiza a los estudiantes beneficiados.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad total de estudiantes con beca socioeconómica en las sedes regionales, para el primer y segundo ciclo lectivo del periodo 2018-2021.

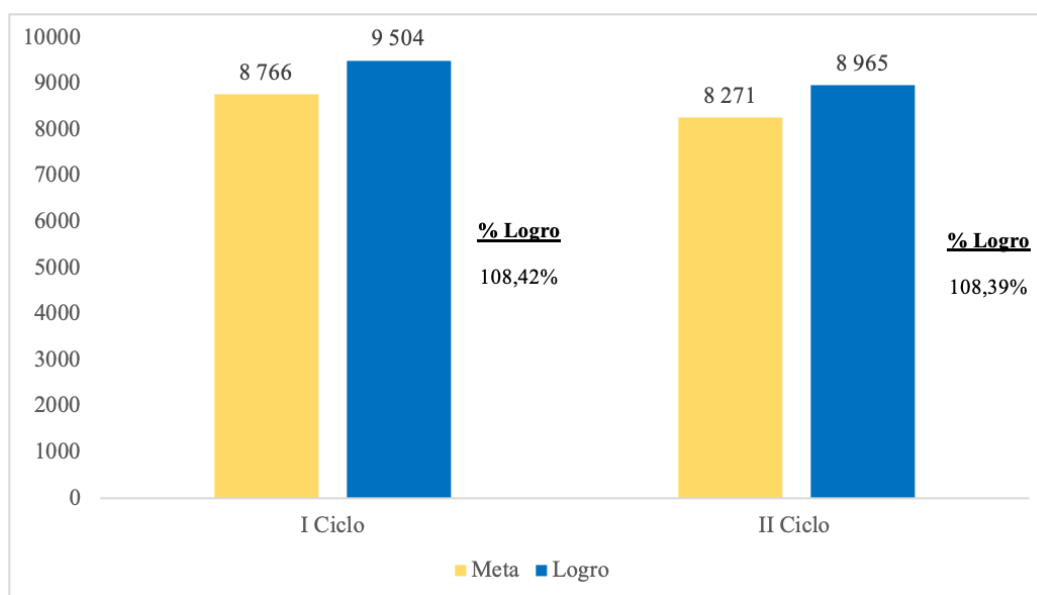
**Gráfico 40. Sedes Regionales. Número de estudiantes con beca socioeconómica, I y II Ciclo 2018-2021**



Fuentes: Elaboración propia con datos de la OBAS e Informes de Evaluación Anual PAO 2018, 2019 y 2020

La cantidad esperada y lograda de estudiantes con beca socioeconómica durante cada ciclo lectivo de 2021 en las sedes regionales, se presenta en el siguiente gráfico.

**Gráfico 41. Sedes Regionales. Número de estudiantes becados en las Sedes Regionales, meta y logro, I y II Ciclo 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica

La relación entre becados respecto a los matriculados refleja que durante el I Ciclo el 80,60% de los estudiantes de las sedes regionales se ubican en alguna categoría de beca, dicho porcentaje se mantiene similar para el II Ciclo con un 80,99%, tal y como se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 8. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, Sedes Regionales, I y II Ciclo 2021**

CICLO	SEDE	ESTUDIANTES		
		BECADOS	MATRICULADOS	PORCENTAJE DE BECADOS
I Ciclo	Atlántico	1 932	2 351	82,17%
	Caribe	1 305	1 515	86,14%
	Guanacaste	1 928	2 452	78,63%
	Occidente	2 456	3 208	76,56%
	Pacífico	1 269	1 594	79,61%

CICLO	SEDE	ESTUDIANTES		
		BECADOS	MATRICULADOS	PORCENTAJE DE BECADOS
	Sur	614	672	91,37%
<b>TOTAL - I Ciclo</b>		<b>9 504</b>	<b>11 792</b>	<b>80,60%</b>
II Ciclo	Atlántico	1 823	2 185	83,43%
	Caribe	1 230	1 415	86,93%
	Guanacaste	1 831	2 326	78,72%
	Occidente	2 276	3 000	75,87%
	Pacífico	1 222	1 514	80,71%
	Sur	583	629	92,69%
<b>TOTAL - II Ciclo</b>		<b>8 965</b>	<b>11 069</b>	<b>80,99%</b>

Fuentes: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y Sistema de Información Institucional (OPLAU)

Las becas adjudicadas a estudiantes de la Sede Interuniversitaria de Alajuela se contabilizan en el programa de Vida Estudiantil de la Sede Rodrigo Facio, debido a los procesos de registro realizados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

# **Programa de Inversiones**

## PROGRAMA DE INVERSIONES

**Unidad ejecutora responsable:** Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), Dirección de Megaproyectos

**Responsable:** Arq. Ana Ulloa Dormond

### Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 4.1, 4.2, 4.3,7.2, 7.3, 7.7, 7.8, 9.1, 10.1, 10.2	<b>1.1. Inversiones</b> Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	<b>1.1.1.</b> Atención de compromisos adquiridos en proyectos de infraestructura desarrollados mediante el fideicomiso UCR-BCR	Proyectos atendidos	Anual	4	4	100	
		<b>1.1.2.</b> Sistema fijo contra incendios, Escuela de Biología	Avance de la obra	Anual	100	41	41	Se ha avanzado con el diseño de los planos constructivos concluyendo algunos de ellos, tales como los arquitectónicos, estructurales incluso los mecánicos; adicionalmente, se tiene avance en las especificaciones técnicas para la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.3.</b> Horno para el taller de fundición, Escuela de Artes Plásticas.	Avance de la obra	Anual	100	41	41	<p>elaboración del cartel. Se está a la espera de la aprobación del presupuesto para consolidar su ejecución.</p> <p>El proyecto fue analizado dentro de los criterios de priorización presentados mediante oficio OEPI-510-2021, debido a que se identificó que de acuerdo con el alcance de la obra, el mismo poseía una suma que resultaba insuficiente para cubrir su propósito. Actualmente, se encuentra en proceso de diseño, ajustando su alcance a las condiciones del plan básico mencionado con anterioridad.</p>
		<b>1.1.4.</b> Pabellones adicionales para las residencias estudiantiles. Sede de Guanacaste.	Avance de la obra	Anual	100	36	36	<p>El proyecto fue analizado dentro de los criterios de priorización presentados mediante oficio OEPI-510-2021, debido a que se identificó que de acuerdo con el alcance de la obra, el mismo poseía una suma que resultaba</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.5. Auditorios regionales. sedes	Avance de la obra	Anual	100	49	49	<p>insuficiente para cubrir su propósito. Actualmente, se encuentra en proceso de diseño, ajustando su alcance a las condiciones del plan básico mencionado con anterioridad. Se concluyó el diseño se está a la espera de los vistos buenos del Centro de Informática y de la Oficina de Servicios Generales. Se espera la inclusión presupuestaria del año 2022, con el propósito de continuar con la ejecución de la obra.</p> <p>El avance por proyecto es el siguiente:</p> <p>- Sede Regional del Atlántico, auditorio 40%: la nulidad absoluta de la licitación abreviada No. 2020LA-000018-0000900001 “Sede del Atlántico, auditorio y colectores” provocó una reevaluación del alcance del proyecto por lo cual debió devolverse al proceso de diseño para su ajuste. En cuanto finalice</p>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>este proceso se coordinará con la Oficina de Suministros para dar inicio a un nuevo concurso.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sede Regional de Guanacaste, auditorio 61%: de acuerdo con el oficio R-4501-2021, la Rectoría informa que el presupuesto se mantendrá en el proyecto del auditorio de la Sede de Guanacaste, por lo que, ante la nulidad dictaminada por la Contraloría General de la República para la licitación anterior, solicita a la OEPI se proceda con las gestiones ante la Oficina de Suministros para la nueva licitación. En este sentido, el proyecto fue adjudicado mediante el concurso 2021LA-000010-0000900001 a la empresa Constructora del Sol H.S. S.A., la fecha de inicio de las obras es enero 2022.</li> <li>- Sede Regional del Sur, auditorio 42%: el proceso de licitación gestionado mediante el concurso No. 2021LA-000006-0000900001, no ha sido concluido, se encuentra en estudio y aprobación interna. La recomendación de adjudicación</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.6.</b> Mangas sangría de talleres. Instituto Clodomiro Picado</p>	Avance de la obra	Anual	100	100	100	<p>ya fue emitida, no obstante, se presentaron varios recursos de apelación que han retrasado su finalización.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sede Regional del Pacífico, auditorio 60%: el proceso se tramitó mediante el proceso de licitación No. 2020LA-000030-0000900001, fue adjudicado a la empresa Grupo Constructivo ARCOOP S.A., la construcción iniciará en enero 2022.</li> <li>- Recinto de Guápiles, auditorio 40%: el proceso de diseño fue concluido se remitió a la Oficina de Suministros para la gestión del concurso. Se está a la espera de la fecha de apertura.</li> </ul> <p>El proyecto fue concluido a satisfacción, se gestionó mediante el proceso de licitación 2018LA-000024-0000900001. La obra estuvo a cargo de la empresa INGENIERÍA PCR S.A.</p>
		<p><b>1.1.7.</b> Obras varias. Instituto Clodomiro Picado.</p>	Avance de la obra	Anual	100	61	61	<p>El proyecto fue adjudicado a la empresa Constructica Diseño y</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.8.</b> Escuela de Química - edificio de proveeduría	Avance de la obra	Anual	100	100	100	<p>Construcción Limitada 2020LA-000029-0000900001, no obstante, de acuerdo con el oficio UEC-121-2021 de la Unidad de Ejecución Contractual de la Oficina de Suministros, el contrato fue rescindido por mutuo acuerdo, por lo tanto, iniciará nuevamente el proceso de licitación esta vez desde esa instancia quien tiene a cargo el trámite de readjudicación.</p> <p>El proyecto fue gestionado mediante el proceso de contratación No. 2018LA-000003-0000900001 y concluido por la empresa AJIP Ingeniería.</p>
		<b>1.1.9.</b> Escuela de Artes Plásticas - edificio	Avance de la obra	Anual	100	59	59	<p>El proyecto se gestionó mediante el proceso de licitación 2020LA-000020-0000900001, se adjudicó a la empresa PYP Construcciones S.A., actualmente, se espera de la aprobación final por parte del Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos (CFIA) para los</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.10.</b> CINESPA, laboratorio para equipo de rayos cosmicos	Avance de la obra	Anual	100	100	100	permisos de construcción. Con ello resuelto se dará el inicio a las obras.  El proyecto fue gestionado mediante el proceso de contratación No. 2019CD-000008-0000900003 y concluido a satisfacción por la empresa Ecruzarq S.A.
		<b>1.1.11.</b> Laboratorio Docencia Cirugía y Cancer Remodelación	Avance de la obra	Anual	100	100	100	El proyecto fue gestionado mediante el proceso 2019LA-000008-0000900001 y concluido a satisfacción por la empresa Zumbado Construcciones S.A.
		<b>1.1.12.</b> Escuela proveeduría adicionales Química trabajos	Avance de la obra	Anual	100	40	40	El proceso de contratación se encuentra en apertura, mediante el concurso No.2021CD-000190-0000900001. La fecha de recepción está programada para el día 06 de enero del 2022, por lo

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.13.</b> Sede del Caribe Auditorio y Parqueo	Avance de la obra	Anual	100	100	100	que se está a la espera de las ofertas interesadas.  El proyecto fue gestionado mediante la contratación No. 2018LA-000015-0000900001 y concluida por el Grupo Constructivo ARCOOP S.A.
		<b>1.1.14.</b> Escuela de Economía Agrícola remodelación de espacio físico	Avance de la obra	Anual	100	100	100	El proyecto fue gestionado mediante el proceso de licitación No. 2015LA-000034-0000900001 y concluido por la empresa Felipe Izquierdo Flores.
		<b>1.1.15.</b> Facultad de Odontología. complementarias cambio de ubicación de calle	Avance de la obra	Anual	100	100	100	El proyecto fue gestionado mediante el proceso No. 2020CD-000003-0000900003 y concluido por la empresa Constructora ARPO S.A.
		<b>1.1.16.</b> Oficina de Bienestar y Salud - edificio	Avance de la obra	Anual	100	61	61	El proceso se tramitó mediante la licitación 2017LN-000002-

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.17.</b> Canal 15, caseta de seguridad Cerro Gurdian	Avance de la obra	Anual	100	40	40	0000900001 se adjudicó a la empresa Ecosistemas de Construcción S.A.  El proyecto se encuentra en proceso de licitación 2020LA-000034-0000900001, actualmente se encuentra en Rectoría para atención de recurso de revocatoria, el cual fue enviado el 22 de noviembre.
		<b>1.1.18.</b> Instituto Clodomiro Picado bodega de insumos y semillas	Avance de la obra	Anual	100	61	61	Se adjudicó a la empresa Constructora Hidalgo Cárdenas y tendrá inicio en el mes de enero del 2022, la contratación se realizó mediante el proceso de contratación directa No. 2021CD-000087-0000900001.
7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7,	<b>1.2. Atención de cuentas pendientes</b>	<b>1.2.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Inversiones	Unidades atendidas	Anual	7	7	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2,11. 1	Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	atendidas mediante los compromisos presupuestarios						

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVERSIONES  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Servicios	398.688.562,66	324.346.207,74	81,35%
Materiales y Suministros	1.324.021,45	0,00	0,00%
Intereses y Comisiones	4.347.248.578,97	4.347.248.578,97	100,00%
Bienes duraderos	9.012.158.691,62	1.730.530.871,49	19,20%
Amortización	3.960.934.994,32	3.960.934.994,82	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>17.720.354.849,02</b>	<b>10.363.060.653,02</b>	<b>58,48%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

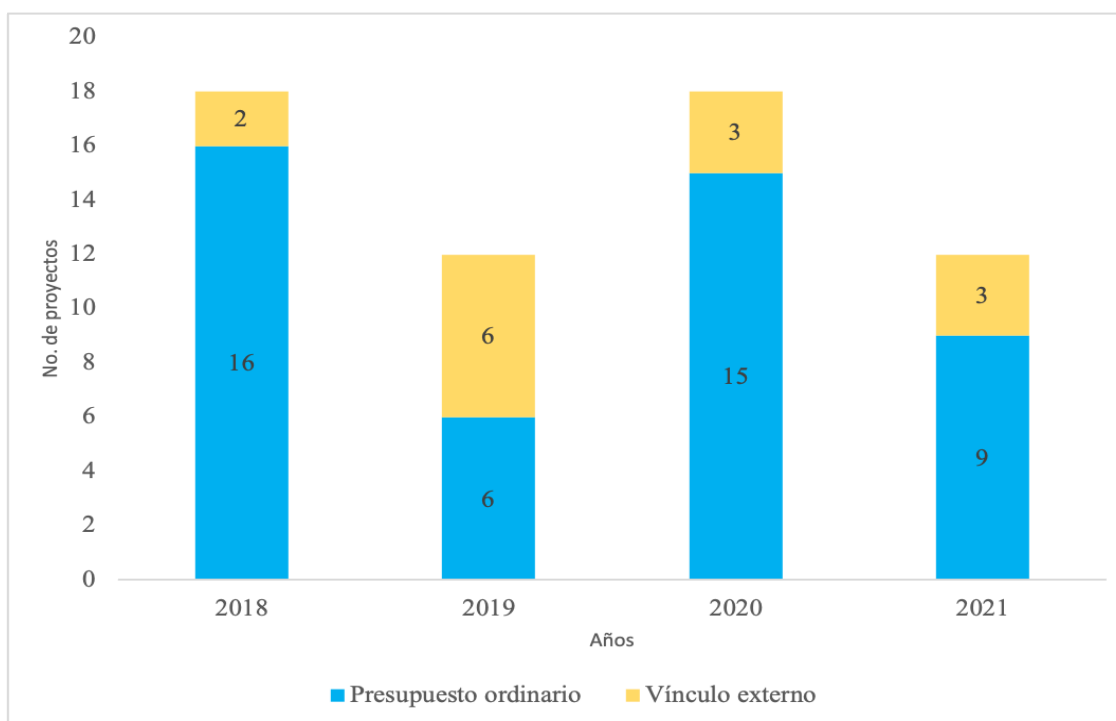
Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2021.



## Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la institución. Durante el 2018-2021 se incluyen 60 proyectos nuevos en el Programa de Inversiones, financiados con fondos ordinarios o vínculo externo, el siguiente gráfico muestra este número de proyectos distribuidos por año.

**Gráfico 42. UCR. Número de proyectos nuevos de infraestructura, incluidos en el Programa de Inversiones, según su fuente de financiamiento, 2018-2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones.

De los proyectos numerados anteriormente, 25 corresponden a obras que se desarrollan en las sedes regionales y recintos universitarios con fondos ordinarios, las mismas se detallan en la siguiente tabla:

**Tabla 7.** UCR. Proyectos de infraestructura del Programa de Inversiones, desarrollados en sedes y recintos universitarios, con presupuesto ordinario, 2018-2021

<b>AÑO</b>	<b>SEDE/RECINTO</b>	<b>PROYECTO</b>
<b>2018</b>	Sede Regional del Atlántico	Instalaciones deportivas
		Auditorio
	Sede Regional del Caribe	Remodelación instalaciones deportivas
	Sede Regional de Guanacaste	Remodelación de instalaciones deportivas
		Pabellones adicionales para las residencias estudiantiles
		Auditorio
	Sede Regional del Pacífico	Auditorio
		Esparza, edificio anexo b aulas
	Sede Regional del Sur	Auditorio
Remodelación de las instalaciones deportivas		
Recinto de Grecia	Remodelación de las instalaciones deportivas	
<b>2019</b>	Sede Regional de Occidente	Área de fotocopiado y asociación de estudiantes
	Recinto de Grecia	Residencias
	Sede Regional del Sur	Aulas y laboratorios
Diseño y construcción del sistema de mejoramiento de suelos para el auditorio y pabellón de aulas		
<b>2020</b>	Sede Regional del Atlántico	Biblioteca
	Recinto de Guápiles	Auditorio
	Sede Regional de Guanacaste	ETA y ETS, finalización de obras
		Aulas
		Canalización de aguas negras
	Sede Regional de Occidente	Dique
	Sede Regional del Sur	Remodelación del antiguo EBAIS
Compra de terreno		
<b>2021</b>	Sede Regional de Guanacaste	Recolector de aguas pluviales convenio con el INA
	Sede Regional del Sur	Planta de tratamiento

Fuente: Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones.

Asimismo, el siguiente cuadro lista los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el 2021.

**Cuadro 9. UCR. Proyectos de infraestructura del Programa de Inversiones según su estado de avance al 31 de diciembre de 2021**

PROYECTO	ÁREA M <sup>2</sup>	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	₡
Instituto Clodomiro Picado, bodega	P.DEF	Adjudicada	61%	3 644 692,00
Instituto Clodomiro Picado, bodega-comedor	262,5	-	0%	15 000 000,00
Facultad de Odontología, obras de compensación	106	Construido	100%	2 355 308,00
Escuela de Economía Agrícola, remodelación	940,9	Construido	100%	8 263 000,00
Oficina de Bienestar y Salud, edificio primera etapa	2 953	Adjudicado	61%	142 377 806,92
Escuela de Química, edificio de proveeduría	610	Construido	100%	1 450 000,00
Escuela de Biología, sistema fijo contra incendios	-	Diseño	41%	150 000 000,00
Escuela de Artes Plásticas, horno para el taller de fundición	-	Diseño	41%	150 000 000,00
Instituto Clodomiro Picado, mangas de sangría, talleres, bodegas y subestación eléctrica	436	Construido	100%	152 664 030,59
Escuela de Artes Plásticas, edificio	2 500	Permisos de construcción	59%	34 979 092,66
Centro de Investigaciones Espaciales, Laboratorio de rayos cósmicos	35	Construido	100%	233 000,00
Sede de Guanacaste, pabellones adicionales para Residencias Estudiantiles	-	Diseño	36%	300 000 000,00

PROYECTO	ÁREA M <sup>2</sup>	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	₡
Laboratorio de Docencia, Cirugía y Cáncer, remodelación	-	Construido	100%	6 998 341,41
Escuela de Química, proveeduría trabajos adicionales	-	Contratación	40%	32 036 390,00
Sedes Regionales, Auditorios	2 077		49%	987 804 838,19
Sede del Caribe, auditorio y parqueo	212	Construido	100%	2 823 000,00
Canal 15, caseta de seguridad Cerro Gurdian	1 015	Licitación	40%	6 450 000,00
Megaproyectos	-		100%	8 699 099 877,95
Inversiones, atención cuentas pendientes	-			7 024 175 471,30
<b>TOTAL</b>	<b>11.147,40</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>17 720 354 849,02</b>

**Fuente:** Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

# **Evaluación Financiera**

# **Análisis de ingresos**

## **I. Antecedentes**

En la disposición 4.12 del Informe de Auditoría de Carácter Especial N°DOFOE-SOC-IF-000010-2020, sobre el Proceso de Planificación Institucional, Ejecución y Evaluación Presupuestaria en la Universidad de Costa Rica, la Contraloría General de la República estableció:

“Definir e implementar un mecanismo de control que regule el proceso de evaluación presupuestaria en la UCR, el cual deberá considerar al menos, actividades, roles y responsabilidades de los participantes, así como los parámetros de calidad de los informes de evaluación física y presupuestaria. Para el cumplimiento de esta disposición, se debe remitir a la Contraloría General, a más tardar el 16 de abril de 2021, una certificación en la cual haga constar que dicho mecanismo fue definido. Asimismo, enviar a esta Contraloría General, a más tardar el 30 de julio de 2021, una certificación mediante la cual se acredite su implementación en la evaluación física y presupuestaria correspondiente al informe semestral 2021 (...)”.

En el párrafo 2.87 del referido documento, se señala que los informes de evaluación semestral del plan anual operativo de la universidad, deben contener información sobre los siguientes elementos:

- Comportamiento de la ejecución de los ingresos.
- Principales limitaciones presentadas en materia de percepción de ingresos y ejecución de gastos.
- Resultado de la ejecución presupuestaria parcial o final -superávit o déficit-.

En la línea de la información requerida y dentro de la diversidad de ingresos que percibe la institución, según el clasificador de ingresos, la metodología empleada en el análisis que se aporta en el presente documento, se focaliza en la identificación de aquellos rubros de ingreso que, por su importancia relativa dentro del presupuesto total y/o por la naturaleza de los programas, proyectos o actividades que financian, ameritan en mayor grado su control y seguimiento.

## **II. Estimación de los ingresos institucionales para el periodo presupuestario en vigencia**

La estimación de los ingresos que se incorporan a la corriente presupuestaria se realiza en los procesos de formulación del Presupuesto Institucional y los Presupuestos Extraordinarios, en

apego a los principios de Universalidad y Equilibrio Presupuestario referidos en el título II de la Ley de Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos N° 8131.

Los ingresos provienen de las asignaciones por la transferencia del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) y otras rentas propias de la institución, denominados Fondos Corrientes; así como los ingresos generados por la vinculación remunerada con el sector externo (Vínculo Externo). Además, incorporan los ingresos de financiamiento que corresponden a los resultados de operación del período anterior.

### **III. Análisis de Ingresos de Fondos Corrientes**

A continuación, se analiza la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2021 de los rubros de ingresos de Fondos Corrientes, que ameritan su seguimiento, sea por su importancia relativa dentro del total de ingresos o por su comportamiento en la ejecución.

- **Timbre Educación Cultura - Ley 5923 (Otros Ingresos Tributarios)**

#### Origen del ingreso:

Toda sociedad mercantil que esté inscrita o que se inscriba y toda subsidiaria de una sociedad extranjera que esté inscrita o se inscriba en la Sección Mercantil del Registro Público de la Propiedad, deberá pagar un timbre para la “Educación y Cultura”. En Decreto Legislativo 9643 publicado el 02 de Julio del 2019 en la Gaceta, se deduce el porcentaje recibido por la Universidad de Costa Rica de un 70% a un 30% y adicional se rebaja un 4%, el cual se gira a la Editorial Costa Rica creada por la Ley 2366, Ley de la Editorial Nacional, de 10 de junio 1959. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) realiza dos giros al mes uno con el monto recaudado por el BCCR y otro por el dinero percibido mediante los distintos sistemas del Ministerio de Hacienda, adicional mediante convenio con el Banco de Costa (BCR) se realiza el giro diario a la Universidad por concepto del Timbre.

#### Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto estimado para esta fuente de ingreso fue de ¢165.000.000.00, cuya recaudación al 31 de diciembre ascendió a ¢145.961.748,29, equivalente a un 88,46%.

El monto recaudado por el Banco Central de Costa Rica en el mes de diciembre 2021 es depositado a la universidad durante el mes de enero 2022. Sin embargo, tomando en cuenta la dinámica del monto ingresado durante el año, se estima una recaudación menor al monto presupuestado.



- **Timbre Topográfico -Ley 5361 (Otros Ingresos Tributarios)**

Origen del ingreso:

Todo plano de fundos urbanos o rurales que se presente para la aprobación de las autoridades competentes llevará un Timbre de Topografía por el valor correspondiente. El producto de este timbre será girado íntegramente por el Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos (CFIA) a las instituciones de estudios superiores que establece la carrera de Ingeniería Topográfica, deducidos los cargos de emisión y manejo del timbre con el Banco de Costa (BCR) se realiza el giró diario a la Universidad por concepto del Timbre.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto anual estimado fue de ¢857.300.00, cuya recaudación al 31 de diciembre fue de ¢147.634,25 equivalente a un 17,22%.

Para el mes de enero 2022 estaría programado el pago del timbre del último trimestre del 2021. Sin embargo, tomando en cuenta la dinámica del monto ingresado durante el año, se estima una recaudación menor al monto presupuestado.

Es importante referir que en los primeros meses del año el Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos depositó por error un monto mayor al que correspondía, por un total de ¢13.185.403,76, por lo que ante su solicitud de corrección en oficio DFC-034-2021 del 05 de agosto de 2021 y ratificada por la Sección de Tesorería de la OAF en el oficio OAF-2900-2021, se procedió con la devolución del dinero depositado de más.

- **Ingresos de la Propiedad**

Origen del ingreso:

Dentro de esta clasificación se registran los ingresos por intereses que se obtienen por la inversión transitoria en el sistema bancario nacional público de los recursos aún no ejecutables, según la normativa institucional.

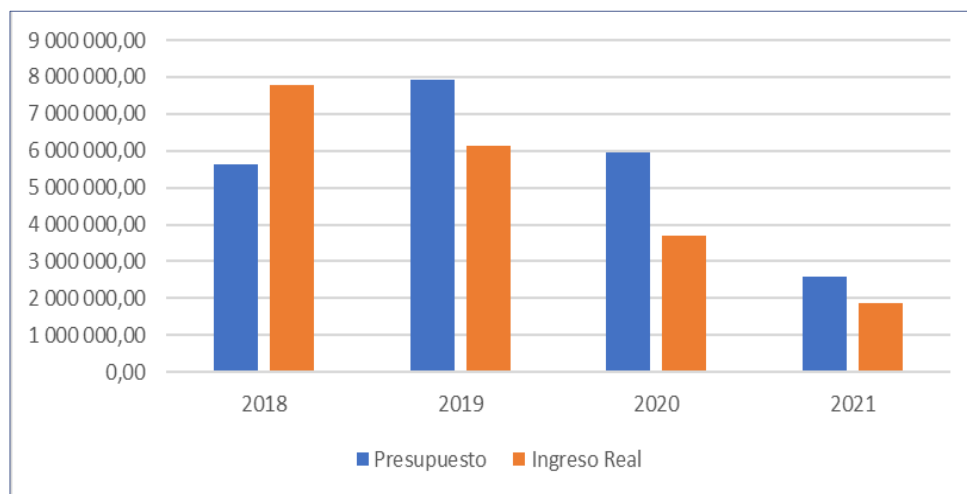
Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

Para este grupo de partidas, el asignado presupuestario total fue de ¢2.576.500.000,00 cuya recaudación al 31 de diciembre ascendió a ¢1.853.791.481,09, equivalente a un 71,95%.

La baja ejecución presupuestaria obedece al contexto crítico del mercado financiero, cuyo comportamiento decreciente en las tasas de interés se ha acentuado a partir de los dos últimos años.

Tomando como año focal el 2018, cuyo ingreso para el grupo de partidas ascendió a ¢7.787.825.505,63, se tuvo que para el año 2019 los ingresos representaron el 78,58% de esa cantidad (¢6.119.888.917,82), en el 2020 correspondieron al 47,43% (¢3.693.943.539,11) y en el año 2021 corresponde al 23,80%, lo cual confirma la tendencia decreciente de los ingresos en razón del comportamiento del mercado financiero antes referido, lo cual se muestra en el siguiente gráfico:

**Gráfico 43. UCR. Ingresos de la Propiedad Presupuesto e Ingresos Reales, Periodo 2018-2021 (miles de colones)**



Fuente: Sistema de Administración Financiera SIAF, al 31-12-2021

- **Matrícula Corriente (Derechos Administrativos)**

Origen del ingreso:

Representa el monto recaudado por concepto de los derechos de matrícula corriente (grado), que cancela la población estudiantil de acuerdo con los créditos matriculados (con un tope de 12 créditos). El cobro en cada ciclo lectivo se realiza en dos tramos, de conformidad con las fechas establecidas en el calendario estudiantil universitario.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto anual formulado fue de ¢4.200.000.000,00 y el total de ingresos al 31 de diciembre de 2021 fue de ¢4.455.399.805,00, equivalente a un 106,08%, con lo cual se obtuvo una recaudación óptima en el período.

Es importante mencionar que a la población estudiantil que posee beca socioeconómica o de participación en actividades universitarias, se le otorga la exoneración total o parcial de los costos de matrícula, por lo que la tenencia de beca constituye una variable de influencia en el recaudo de esta fuente de ingresos, aspecto que es contemplado en las estimaciones presupuestarias.

- **Subvención Estatal Fondo Educación Superior - FEES Ley 5909-6450 (Transferencias Corrientes del Gobierno Central)**

#### Origen del ingreso:

Recursos financieros que se asignan a las Universidades Estatales, para dar cumplimiento a las Normas Constitucionales que definen la responsabilidad del Estado de dotar de patrimonio financiero a estas instituciones. La distribución de los recursos se realiza conforme a las normas y principios establecidos por el Convenio de Coordinación de la Educación Superior en Costa Rica. Estos fondos corresponden al 1.5% Producto Interno Bruto (PIB), que se destina a las universidades públicas. El Ministerio de Educación Pública procede con el giro dos veces al mes y adicional el pago del Salario Escolar.

#### Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

Esta fuente es la más representativa dentro del total de ingresos de la Institución. El presupuesto ascendió a ¢262.630.273.029,00 cuya recaudación al 31 de diciembre fue de ¢262.630.272.328,88 equivalente al 100% del ingreso presupuestado.

En el año 2021 el monto del FEES inicialmente acordado para las Universidades Públicas fue de ¢515.909,48 millones; sin embargo, ante la crítica situación de las finanzas públicas, producto de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19, el Ministerio de Hacienda incluyó en el presupuesto ordinario de la República un monto de ¢490.114,00 millones.

De la diferencia, por ¢25.795,48 millones, corresponderían a la Universidad de Costa Rica la suma aproximada de ¢14.066,27 millones.

#### **IV. Análisis de Ingresos del Vínculo Externo**

A continuación, se analiza la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2021 de los rubros de ingresos del Vínculo Externo, que ameritan su seguimiento sea por su importancia relativa dentro del total de ingresos o por su comportamiento en la ejecución.

- **Programa de Cooperación UCR-MAG Ley N° 7277 (Transferencias Corrientes del Gobierno Central)**

Origen del ingreso:

Los recursos correspondientes al Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos (CITA) están dirigidos a la investigación y desarrollo de programas de asistencia tecnológica, de capacitación, de difusión técnica para la industria y programas de desarrollo de la agroindustria de las zonas bananeras.

Estos fondos provienen de la venta de cada caja de banano exportado, en donde se destina un ¢1.50 para los fines antes mencionados y al CITA le corresponde un 20% de esta recaudación.

El Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT), procede con el giro de esta ley cada mes, en tramos doceavos, y solamente se asignan los recursos por parte de la Tesorería Nacional hasta el monto efectivamente ingresado en el Fondo General del Gobierno.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto ascendió a ¢32.400.000,00, cuya recaudación al 31 de diciembre fue de ¢32.400.000,00, equivalente al 100% de ejecución.

- **Derecho de Pesca del Atún Ley N° 8436 (Transferencias Corrientes Instituciones descentralizadas)**

Origen del ingreso:

La Universidad de Costa Rica recibe recursos del producto que se obtenga por los cánones por concepto de registros y licencia de pesca de los barcos atuneros con bandera extranjera, así como de las multas y los comisos generados por la pesca que realicen esos barcos en aguas de jurisdicción costarricense, según lo establece el artículo 51 de la Ley 8436 Pesca y Acuicultura.

No necesariamente debe ingresar el monto total presupuestado, ya que depende de lo que se cobre por la cantidad de pesca de atún y del movimiento de los buques atuneros. Le corresponderá un 25% a la Sede de Puntarenas, un 5% a la Sede de Limón y un 5% a la Sede de Guanacaste. El Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA) realiza el giro del dinero aproximadamente cada 3 o 4 meses.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto anual estimado para esta ley fue de ¢17.413.190.00, al mes de diciembre se percibió la suma de ¢141.443.642,10, equivalente a una recaudación del 812,28%.

Además, de tenerse un aumento en la recaudación de los recursos estimados en el presente año, debido al incremento de las embarcaciones que están adquiriendo los derechos de pesca, es necesario señalar que, dentro de los ingresos del año 2021, se percibió la suma de ¢24.791.360.85, correspondiente al periodo de octubre a diciembre del año 2020, según fue informado en el oficio INCOPECA-DAFI-DFCO-CON-095-2021.

- **Impuesto sobre Combustibles LANAMME Ley N° 8114 (Transferencias de Capital del Gobierno Central)**

Origen del ingreso:

El ingreso percibido por esta subvención corresponde a los fondos provenientes de la recaudación del impuesto único sobre los combustibles, del cual el 1% del producto anual es girado directamente por la Tesorería Nacional a la Universidad de Costa Rica, según lo señala el artículo 5 de la Ley 8114.

Estos recursos se administran bajo la modalidad presupuestaria de fondos restringidos, con la finalidad de garantizar la máxima eficiencia de la inversión pública de reconstrucción y conservación óptima de la red vial nacional.

El financiamiento se dirige a programas de formación y acreditación para técnicos de laboratorio, programas de investigación que abordan problemáticas de la infraestructura vial pavimentada, asesoramiento técnico para el jerarca superior de la Dirección de Vialidad del MOPT; así como, para el Ministro y Viceministro del sector, auditorías técnicas a los laboratorios del país que trabajan para el sector vial, evaluación bienal de toda la red nacional pavimentada, evaluación anual de las carreteras y puentes otorgados en concesión.

La Tesorería Nacional realiza los depósitos al LANAMME con base en los informes de programación financiera de los gastos.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto ascendió a ¢4.840.339.250,00, cuya recaudación acumulada al 31 de diciembre fue de ¢4.902.073.323,54, equivalente al 101,28% de ejecución.

El ingreso recaudado de más con respecto al presupuesto, por un monto de ¢61.734.073,54, corresponde al giro de recursos pendientes del mes de diciembre 2020, percibidos en el mes de enero de 2021.

- **Facultad de Odontología Servicios (Venta de Servicios Empresas Auxiliares)**

Origen del ingreso:

Estos recursos se originan por la venta de servicios odontológicos: atención a pacientes, tratamientos clínicos, radiografías, entre otros. En la Clínica Odontológica Docente de la Facultad de Odontología, las prácticas supervisadas que realiza el estudiante como parte de su formación académica genera la venta de diversos servicios odontológicos, cuya captación y administración se realiza a través de esta empresa auxiliar.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto ascendió a ¢270.000.000,00 cuya recaudación acumulada al 31 de diciembre fue de ¢177.834.221,06 equivalente al 65,86% de ejecución.

El cálculo para la estimación de los para el año 2021 se basó en el comportamiento histórico que ha tenido en los últimos 5 años esta actividad de vínculo remunerado, exceptuando el año 2020, ya que por la pandemia del COVID-19, no fue posible impartir los cursos clínicos del plan de estudios, lo cual se reactivará a partir del próximo año, una vez que se cuente con la aprobación de las autoridades universitarias.

Tomando como año focal el 2019, cuyo ingreso del periodo para esta actividad fue de ¢236.890.867,91, se tuvo que para el año 2020 los ingresos representaron el 61,55% (¢145.811.415,34) de esa cantidad y en el 2021 corresponde al 75,07%. Esta situación se debe a la imposibilidad de brindar el servicio de atención ante la situación de la pandemia causada por el COVID 19.

- **Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado**

Origen del ingreso:

Los ingresos del proyecto provienen de las ventas de sueros antiofídicos (polivalente, coral y africano) que se realicen durante el año.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria:

El presupuesto asciende a ¢382.712.000,00, cuya recaudación acumulada al 31 de diciembre es de ¢469.340.580,00, equivalente al 122,63% de ejecución.

# **Análisis de egresos**

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que

“ARTÍCULO 46.- Compromisos presupuestarios

Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.

Los gastos comprometidos, pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio.

Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociadas, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente.

El monto no utilizado de la autorización por endeudamiento interno incluida en el presupuesto nacional, caducará el 31 de diciembre del año correspondiente; por ende, no podrá ser utilizado con posterioridad a tal fecha.

Mediante reglamento, se emitirán los criterios y mecanismos para aplicar este artículo.”

Este artículo no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución -información que se incluye en esta parte del documento-, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución en el uso de los recursos asignados.

El siguiente cuadro muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 31 de diciembre de 2021.



**Cuadro 10.** UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 31 de diciembre 2021

<b>PROGRAMA</b>	<b>PRESUPUESTO FINAL</b>	<b>GIRADO</b>	<b>EJECUCIÓN</b>	<b>GIRADO + COMPROMISO</b>	<b>EJECUCIÓN CON COMPROMISO</b>
Docencia	102 437 391 138,76	99 487 925 400,19	97,12%	99 877 326 846,94	97,50%
Investigación	46 978 485 931,28	40 734 757 892,67	86,71%	42 774 267 805,11	91,05%
Acción Social	9 862 711 791,75	7 262 492 236,47	73,64%	7 584 967 787,31	76,91%
Vida Estudiantil	30 154 215 025,93	26 050 420 304,86	86,39%	29 040 089 670,43	96,31%
Administración	34 958 026 802,97	31 697 606 944,81	90,67%	33 334 090 648,75	95,35%
Dirección Superior	39 874 030 579,85	35 798 211 357,13	89,78%	37 703 989 941,99	94,56%
Desarrollo Regional	46 793 762 188,29	44 463 861 173,33	95,02%	45 007 634 212,57	96,18%
Inversiones	17 720 354 849,02	10 363 060 653,02	58,48%	14 205 520 799,57	80,16%
<b>TOTAL</b>	<b>328 778 978 307,85</b>	<b>295 858 335 962,48</b>	<b>89,99%</b>	<b>309 527 887 712,67</b>	<b>94,14%</b>

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre 2021.

Como se puede observar en el cuadro anterior, el menor porcentaje de ejecución corresponde al programa de Acción Social. Al comprar los recursos de fondos corrientes con los del vínculo se muestra una diferencia entre lo presupuestado y girado:

**Cuadro 11.** UCR. Comparativo Fondos corrientes y Vínculo Externo del programa de Acción Social, al 31 de diciembre 2021

<b>ORIGEN DE LOS RECURSOS</b>	<b>PRESUPUESTO FINAL</b>	<b>GIRADO</b>	<b>EJECUCIÓN</b>	<b>GIRADO + COMPROMISO</b>	<b>EJECUCIÓN CON COMPROMISO</b>
FONDOS CORRIENTES	6 177 756 395,68	5 858 728 663,59	94,84%	6 027 752 811,98	97,57%
VÍNCULO EXTERNO	3 684 955 396,07	1 403 763 572,88	38,09%	1 557 214 975,33	42,26%
<b>TOTAL</b>	<b>9 862 711 791,75</b>	<b>7 262 492 236,47</b>	<b>73,64%</b>	<b>7 584 967 787,31</b>	<b>76,91%</b>

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre 2021.

Durante el año 2021 se presenta una disminución de los recursos del vínculo externo, la cual afecta la ejecución del programa. Los dos principales rubros que afectaron la ejecución son las Empresas Auxiliares con 32,01% y los Fondos Restringidos con un 42,79%. El efecto combinado de estos rubros corresponde al 71,97% de los recursos no ejecutados del programa.

En el caso del programa de Inversiones, la baja ejecución corresponde a proyectos que están en diferentes etapas de desarrollo. Los recursos están presupuestados y serán utilizados conforme sean requeridos.

La ejecución presupuestaria Institucional a nivel de partida se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 12.** UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 31 de diciembre 2021

PARTIDA	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO MÁS COMPROMETIDO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
Remuneraciones	212 757 065 380,48	209 395 340 233,54	98,42%	209 395 340 233,54	98,42%
Servicios	20 820 006 566,14	15 146 152 642,13	72,75%	17 168 039 326,07	82,46%
Materiales y Suministros	7 184 367 124,13	5 039 714 370,62	70,15%	5 721 422 497,81	79,64%
Intereses y Comisiones	4 452 270 466,30	4 402 969 437,02	98,89%	4 402 969 437,02	98,89%
Activos financieros	2 953 095,86	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Bienes duraderos	32 215 694 984,33	12 578 869 905,90	39,05%	23 449 453 123,23	72,79%
Transferencias corrientes	47 385 685 696,32	45 334 354 378,45	95,67%	45 429 728 100,18	95,87%
Amortización	3 960 934 994,32	3 960 934 994,82	100,00%	3 960 934 994,82	100,00%
<b>Total</b>	<b>328 778 978 307,85</b>	<b>295 858 335 962,48</b>	<b>89,99%</b>	<b>309 527 887 712,67</b>	<b>94,14%</b>

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios del período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre 2021

Con respecto a la información presentada en el cuadro 12 es importante señalar los siguientes detalles:

- Cinco rubros afectaron principalmente la ejecución de la partida Servicios: 104990 Otros servicios de gestión y apoyo, 1070100 Actividades de capacitación, 1080100 Mantenimiento de edificios y locales, 1999901 Otros servicios y 1999902 Servicios administrativos. Al comparar los datos de fondos corrientes y vínculo externo de estos

rubros, se puede determinar que el mayor efecto en la disminución de la ejecución corresponde al vínculo externo, como se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 13.** UCR. Comparativo Fondos corrientes y Vínculo Externo de los principales rubros que afectaron la partida servicios, al 31 de diciembre 2021

ORIGEN DE LOS RECURSOS	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO + COMPROMISO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
FONDOS CORRIENTES	3 969 877 031,70	2 835 738 328,91	71,43%	3 500 082 292,34	88,17%
VÍNCULO EXTERNO	2 701 109 267,56	1 213 184 996,57	44,91%	1 368 316 165,83	50,66%
<b>TOTAL</b>	<b>6 670 986 299,26</b>	<b>4 048 923 325,48</b>	<b>60,69%</b>	<b>4 868 398 458,17</b>	<b>72,98%</b>

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre 2021.

- En la partida Materiales y Suministros, se tiene baja ejecución en los recursos presupuestados en las siguientes partidas: a) 2019901 Reactivos y útiles de laboratorio, b) 2040200 repuestos y accesorios, c) 2990200 Útiles y materiales médico, hospitalarios. e investigación y d) 2020400 Alimentos para animales. En estas partidas no se utilizaron ¢803 172 800,29 los cuales son equivalentes al 54,90% de los recursos no ejecutados de la partida.
- En la partida Activos Financieros, se ubican los recursos de la subpartida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes a largo plazo”. Los recursos de estas subpartidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en el extranjero, y en el caso de los estudiantes, para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.
- En la parida Bienes Duraderos se tiene una baja ejecución a nivel de Fondos Corrientes como del Vínculo Externo. En el caso de los Fondos Corrientes, esto obedece a los proyectos del programa de Inversiones. En lo que respecta al Vínculo Externo, el efecto se tiene en la partida 5010600 Equipo sanitario, de laboratorio e investigación, en la cual se presupuestaron ¢3 819 300 972,19, pero solo se ejecutaron ¢1 564 932 373, 03 (incluyendo los compromisos), para un porcentaje de ejecución con compromisos del 40,97%.

## **Comparación física - financiera**

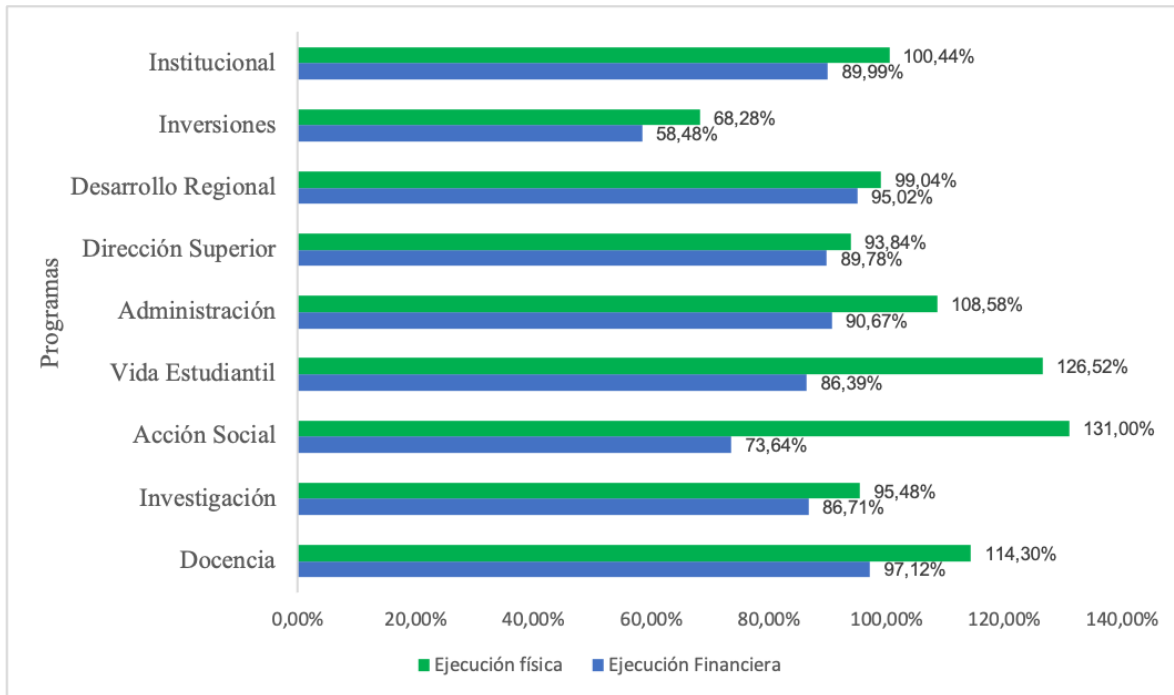
**Cuadro 14.** UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2021

<b>Programa</b>	<b>Ejecución Financiera</b>	<b>Ejecución física</b>
Docencia	97,12%	114,30%
Investigación	86,71%	95,48%
Acción Social	73,64%	131,00%
Vida Estudiantil	86,39%	126,52%
Administración	90,67%	108,58%
Dirección Superior	89,78%	93,84%
Desarrollo Regional	95,02%	99,04%
Inversiones	58,48%	68,28%
<b>Institucional</b>	<b>89,99%</b>	<b>100,44%</b>

Nota: La ejecución física por programa se calcula utilizando la medida de posición estadística “media geométrica”

Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2021 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 31 de diciembre de 2021 (Oficina de Planificación Universitaria).

**Gráfico 44. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2021**



Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2021 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 31 de diciembre de 2021 (Oficina de Planificación Universitaria).

## **Siglas**

<b>CICA</b>	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
<b>CICANUM</b>	Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares
<b>CIGEFI</b>	Centro de Investigaciones Geofísicas
<b>CIGRAS</b>	Centro de Investigaciones en Granos y Semillas
<b>CIL</b>	Centro de Infantil Laboratorio
<b>CINA</b>	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
<b>CIPROC</b>	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
<b>CGR</b>	Contraloría General de la República
<b>CONARE</b>	Consejo Nacional de Rectores
<b>EEFBM</b>	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
<b>IICE</b>	Instituto de Investigaciones Económicas
<b>INS</b>	Instituto Nacional de Seguros
<b>LANAMME</b>	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
<b>LEBI</b>	Laboratorio de Ensayos Biológicos
<b>LESCO</b>	Lenguaje de Señas Costarricense
<b>OAICE</b>	Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa
<b>OBS</b>	Oficina de Bienestar y Salud
<b>OBAS</b>	Oficina de Becas y Atención Socioeconómica
<b>OEPI</b>	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
<b>OPLAU</b>	Oficina de Planificación Universitaria
<b>ORH</b>	Oficina de Recursos Humanos
<b>PAA</b>	Prueba de Aptitud Académica



<b>PAO</b>	Plan Anual Operativo
<b>PIAM</b>	Programa Integral del Adulto Mayor
<b>SETENA</b>	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
<b>SEP</b>	Sistema de Estudios de Posgrado
<b>SIAF</b>	Sistema de Información en Administración Financiera
<b>SIBDI</b>	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
<b>SIEDIN</b>	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
<b>SRA</b>	Sede Regional del Atlántico
<b>SRC</b>	Sede Regional del Caribe
<b>SRF</b>	Sede Rodrigo Facio
<b>SRG</b>	Sede Regional de Guanacaste
<b>SRO</b>	Sede Regional de Occidente
<b>SRP</b>	Sede Regional del Pacífico
<b>TI</b>	Tecnologías de Información
<b>UCR</b>	Universidad de Costa Rica
<b>UPSS</b>	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
<b>VAS</b>	Vicerrectoría de Acción Social
<b>VRA</b>	Vicerrectoría de Administración

# **Anexo**

## **A1. Definición de indicadores y unidades de medida**

## Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

### Indicadores de resultados

**Nombre:** **Acciones realizadas**

Descripción: Se refiere a aquella población que se beneficia directa e indirectamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas.

Unidad de medida: Número de acciones

Forma de cálculo: Conteo de las acciones realizadas

Fuente de la información: Oficina de Orientación

**Nombre:** **Actividades realizadas**

Descripción: Contabiliza las actividades realizadas para obtener resultados de procesos específicos.

Unidad de medida: Número de actividades

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas durante un periodo determinado

Fuente de la información: Archivo Universitario

**Nombre:** **Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados**

Descripción: Contabiliza las asesorías, patrocinios legales y capacitaciones llevadas a cabo durante un año específico

Unidad de medida: Número de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones

Forma de cálculo: Conteo de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones

Fuente de la información: Oficina Jurídica

**Nombre:** **Asociaciones apoyadas**

Descripción: Detalla la cantidad de asociaciones de estudiantes apoyadas desde la FEUCR

Unidad de medida: Número de asociaciones

Forma de cálculo: Conteo de asociaciones

Fuente de la información: Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)

**Nombre:** **Carreras apoyadas**

Descripción: Contabiliza la cantidad de carreras apoyadas

Unidad de medida: Número de carreras

Forma de cálculo: Conteo de las carreras

Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** **Carreras con prueba aplicada**

Descripción: Contabiliza la cantidad de carreras que aplican pruebas de habilidades cuantitativas para el ingreso de estudiantes, durante un año específico.

Unidad de medida: Número de carreras

Forma de cálculo: Conteo del número de carreras que aplican las pruebas.

Fuente de la información: Instituto de Investigaciones Psicológicas

**Nombre:** **Centros, institutos y unidades vigentes**

Descripción: Contabiliza los centros, institutos y unidades de investigación vigentes en el periodo de interés.

Unidad de medida: Número de centros, institutos y unidades

Forma de cálculo: Conteo de entidades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

**Nombre: Coordinaciones apoyadas**

Descripción: Conteo de coordinaciones de sedes regionales apoyadas por la dirección superior de las sedes que cuenten con esta figura

Unidad de medida: Número de coordinaciones

Forma de cálculo: Conteo de coordinaciones de sedes con dirección superior en un periodo determinado

Fuente de la información: Oficina de Planificación Universitaria

**Nombre: Cupos matriculados**

Descripción: Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución

Unidad de medida: Número de cupos

Forma de cálculo: Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información

**Nombre: Cursos especiales vigentes**

Descripción: Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio

económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)

Unidad de medida: Número de cursos especiales  
Forma de cálculo: Conteo de cursos especiales  
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre: Estudiantes inscritos**

Descripción: Contabiliza la cantidad de estudiantes inscritos.  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de estudiantes  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Nombre: Estudiantes participantes**

Descripción: Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución.  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes participantes  
Fuente de la información: Programa de Voluntariado

**Nombre: Estudiantes becados**

Descripción: Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)  
Unidad de medida: Número de estudiantes  
Forma de cálculo: Conteo de estudiantes becados

Fuente de la información: Oficina de Becas y atención Socioeconómica

**Nombre: Estudiantes realizados**

Descripción: Número de trámites realizados en los procesos desarrollados por la ORI en un periodo determinado.

Unidad de medida: Número de trámites

Forma de cálculo: Conteo de trámites realizados en un periodo determinado

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información

**Nombre: Funcionarios becados**

Descripción: Contabiliza los funcionarios con beca de posgrado en el exterior vigentes en un año determinado

Unidad de medida: Número de becas

Forma de cálculo: Conteo de becas de posgrado en el exterior vigentes

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

**Nombre: Horas aplicadas**

Descripción: Total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica

Unidad de medida: Horas

Forma de cálculo: Conteo del total de horas asignadas a esta tarea

Fuente de la información: Oficina de Contraloría Universitaria

**Nombre: Horas transmitidas**



Descripción: Contabiliza la cantidad de horas transmitidas al aire por el Canal UCR

Unidad de medida: Número de Horas

Forma de cálculo: Conteo de Horas

Fuente de la información: Canal UCR

**Nombre: Notas publicadas**

Descripción: Contabiliza la cantidad de notas publicadas por el Semanario Universidad en un año específico

Unidad de medida: Número de notas

Forma de cálculo: Conteo de notas

Fuente de la información: Semanario Universidad

**Nombre: Obras comercializadas**

Descripción: Contabiliza las obras comercializadas por el SIEDIN en un año específico

Unidad de medida: Número de obras.

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

**Nombre: Obras de teatro producidas y presentadas**

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de obras producidas y presentadas, en un año específico, por el Teatro Universitario.

Unidad de medida: Número de obras

Forma de cálculo: Conteo de obras  
Fuente de la información: Teatro Universitario

**Nombre: Órdenes de trabajo atendidas**

Descripción: Contabiliza la cantidad de órdenes atendidas  
Unidad de medida: Número de órdenes  
Forma de cálculo: Conteo de las órdenes de trabajo atendidas en un periodo específico  
Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

**Nombre: Planes de estudios apoyados**

Descripción: Contabiliza los planes de estudio de carreras de posgrado apoyados, durante un año específico, desde el SEP  
Unidad de medida: Planes de estudios apoyados  
Forma de cálculo: Conteo de estudios apoyados  
Fuente de la información: Sistema de Estudios De Posgrado

**Nombre: Porcentaje de horas asignadas**

Descripción: Porcentaje del total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica  
Unidad de medida: Porcentaje de horas  
Forma de cálculo: Se divide el total de horas entre las horas asignadas a esta tarea  
Fuente de la información: Oficina de Contraloría Universitaria

**Nombre:** **Procesos electorales realizados**

Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados

Fuente de la información: Tribunal Electoral Universitario

**Nombre:** **Procesos realizados**

Descripción: Contabiliza los procesos realizados por el SIEDIN a fin de publicar distintas obras, en un año específico

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos realizados

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

**Nombre:** **Productos y servicios realizados**

Descripción: Contabiliza los productos y servicios realizados por la ODI a fin de dar a conocer el quehacer institucional

Unidad de medida: Número de productos y servicios

Forma de cálculo: Conteo de productos y servicios

Fuente de la información: Oficina de Divulgación e Información

**Nombre:** **Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre: Programas producidos**

Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Radio UCR

**Nombre: Programas, proyectos y actividades vigentes**

Descripción: Contabiliza la cantidad de programas, proyectos y actividades vigentes inscritos en la Vicerrectoría de Investigación para la generación del conocimiento

Unidad de medida: Número de programas, proyectos y actividades

Forma de cálculo: Conteo de programas, proyectos y actividades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

**Nombre: Proyectos realizados**

Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades

Unidad de medida: Número de proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

**Nombre: Proyectos vigentes**

Descripción: Proyectos de la Vicerrectoría de Administración que procuran mejorar la gestión.  
Unidad de medida: Número de proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Administración

**Nombre: Proyectos, acciones y asesorías realizadas**

Descripción: Proyectos, acciones y asesorías desarrolladas por la Red + Museo a fin de cumplir con sus objetivos  
Unidad de medida: Número de proyectos, acciones y asesorías  
Forma de cálculo: Conteo de proyectos, acciones y asesorías  
Fuente de la información: Red Museo +UCR

**Nombre: Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes**

Descripción: Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en un año específico, para desarrollar la transferencia del conocimiento en los procesos de integración universidad-sociedad  
Unidad de medida: Número de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes

Forma de cálculo: Conteo de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes

Fuente de la información: Vicerrectoría de Acción Social

**Nombre:** **Proyectos, programas y actividades apoyados**

Descripción: Corresponde a los proyectos que son apoyados desde las coordinaciones de investigación de las sedes regionales

Unidad de medida: Número de programas, proyectos y actividades

Forma de cálculo: Conteo de los apoyos realizados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

**Nombre:** **Pruebas aplicadas**

Descripción: Cantidad de pruebas aplicadas a candidatos a ingresar a la Universidad

Unidad de medida: Número de pruebas

Forma de cálculo: Conteo de pruebas

Fuente de la información: Proceso de Admisión

**Nombre:** **Servicios especializados realizados**

Descripción: Servicios tramitados por PROINNOVA para la protección intelectual de los productos científicos y servicios desarrollados a nivel institucional

Unidad de medida: Número de servicios

Forma de cálculo: Conteo de los servicios

Fuente de la información: Unid. de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

**Nombre:** **Sesiones y reuniones realizadas**

Descripción: Contabiliza las sesiones y reuniones del Consejo Universitarios, llevadas a cabo durante un año específico

Unidad de medida: Número de sesiones y reuniones

Forma de cálculo: Conteo de sesiones y reuniones

Fuente de la información: Consejo Universitario

**Nombre:** **Solicitudes tramitadas**

Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia

Unidad de medida: Número de solicitudes

Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas

Fuente de la información: Oficina de Suministros

**Nombre:** **Trámites realizados**

Descripción: Contabiliza los trámites e informes desarrollados por la OAF en un año determinado.

Unidad de medida: Número de trámites e informes.

Forma de cálculo: Conteo de trámites e informes.

Fuente de la información: Oficina de Recursos Humanos

**Nombre:** **Trámites, actividades y proyectos**

Descripción:	Contabiliza los trámites, actividades y proyectos desarrollados por la ORH en un año determinado
Unidad de medida:	Número de trámites, actividades y proyectos
Forma de cálculo:	Conteo de trámites, actividades y proyectos
Fuente de la información:	Oficina de Recursos Humanos



## Indicadores de Gestión

<b>Nombre:</b>	<b>Avance de la obra</b>
Descripción:	Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros.
Unidad de medida:	Porcentaje
Forma de cálculo:	Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra
Fuente de información:	la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

<b>Nombre:</b>	<b>Avance de proyecto</b>
Descripción:	Porcentaje de avance calculado en un periodo determinado
Unidad de medida:	Porcentaje
Forma de cálculo:	Porcentaje calculado entre el avance esperado y el avance logrado en las fases de los proyectos, promediando el logro de los proyectos vigentes
Fuente de información:	la Oficina de Planificación Universitaria

<b>Nombre:</b>	<b>Convenios gestionados</b>
Descripción:	Contabiliza los convenios gestionados (nuevos y vigentes) en un año determinado
Unidad de medida:	Número de convenios
Forma de cálculo:	Conteo de convenios vigentes

Fuente de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa  
información:

**Nombre:** **Empresas auxiliares vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución

Unidad de medida: Número de empresas auxiliares

Forma de cálculo: Conteo de las empresas auxiliares vigentes

Fuente de la Oficina de Administración Financiera  
información:

**Nombre:** **Fondos del sistema vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)

Unidad de medida: Número de fondos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema

Fuente de la Oficina de Administración Financiera  
información:

**Nombre:** **Fondos intraproyectos vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios

Unidad de medida: Número de fondos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre: Fondos Restringidos vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de fondos restringidos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre: Personas atendidas**

Descripción: Número de personas atendidas

Unidad de medida: Número de personas

Forma de cálculo: Conteo de personas atendidas durante un periodo determinado

Fuente de la información: Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre: Proyectos apoyados**

Descripción: Corresponde a los proyectos que son apoyados desde las coordinaciones de acción social de las sedes regionales

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los apoyos realizados

Fuente de la información: la Vicerrectoría de Acción Social

**Nombre:** **Proyectos atendidos**

Descripción: Contabiliza la cantidad de proyectos atendidos durante el periodo de interés

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de proyectos atendidos en un periodo determinado

Fuente de la información: la Rectoría

**Nombre:** **Proyectos coordinados.**

Descripción: Contabiliza los proyectos de infraestructura coordinados por la OEPI durante un año específico

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de proyectos de infraestructura vigentes, coordinados por la OEPI

Fuente de la información: la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

**Nombre:** **Puestos cubiertos**

Descripción: Contabiliza la cantidad de puestos en un año determinado

Unidad de medida: Conteo de puestos

Forma de cálculo: Conteo de puestos

Fuente de la Oficina de Servicios Generales  
información:

**Nombre:** **Requerimientos de información atendidos.**

Descripción: Cantidad de requerimientos de información atendidos desde el SIBDI

Unidad de medida: Número de requerimientos

Forma de cálculo: Conteo de requerimientos

Fuente de la Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información  
información:

**Nombre:** **Unidades apoyadas**

Descripción: Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución

Unidad de medida: Número de unidades

Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio

Fuente de la Rectoría  
información:

**Nombre:** **Unidades atendidas**

Descripción: Son las unidades que son atendidas por otra unidad de la institución

Unidad de medida: Número de unidades

Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de atención

Fuente de la OPLAU  
información:

